

Şeker Yatırım

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN
1 OCAK 2025-31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Mehmet Erol, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

İÇİNDEKİLER

1. YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU	6
1.a. Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerlerimiz	6
2. SORUMLULUK BEYANI	7
3. GENEL BİLGİLER	8
3.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	8
3.b. Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri	8
3.c. Sermaye Yapısı ve İştirakler	9
3.d. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri Hakkında Bilgi	10 - 13
3.e. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler	14
3.f. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları	15
3.g. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Komitelerin Çalışma Esasları	16
4. ORGANİZASYON ŞEMASI	17
5. SEKTÖREL GELİŞMELER.....	18 - 22
6. 2025 YILI ŞİRKET FAALİYETLERİ	23 – 41
7. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	42
7.a. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri	42
7.b. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği	42
7.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	42
7.d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	42
7.e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler	42
7.f. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Kredi Rating Notu	43
7.g. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	43
7.h. Şirket Aleyhine ve Şirket Tarafından Açılan Davalar	43
7.i. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	43
7.i. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullar	43
7.j. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	44
7.k. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar	44
8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARA BORÇLAR	44 – 45

9. FİNANSAL DURUM.....	46
9.a. Şirket Hakkında Finansal Bilgiler	46
9.b. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler	46
10. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	47
11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM	47
12. BAĞLI ŞİRKET RAPORU	48
13. DİĞER HUSUSLAR	49

1. YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Şeker Yatırım"), 24.12.1996 tarihinde Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur. Kurucu ortağı Şekerbank T.A.Ş.'dir.

125.000 TL ödenmiş sermaye ile kurulan Şeker Yatırım, bugün 155.000.000 TL sermaye ile 1.148.914.020 TL öz kaynağa ulaşan bir mali büyüklüğe sahiptir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsündeki Şeker Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu ile aşağıda yer alan yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmaktadır.

- ↪ İşlem Aracılığı Faaliyeti
- ↪ Portföy Aracılığı Faaliyeti
- ↪ Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- ↪ Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- ↪ Aracılık Yüklenimi Suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- ↪ Sınırlı Saklama Hizmeti Faaliyeti
- ↪ Genel Saklama Hizmeti Faaliyeti

1.a. Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerlerimiz

Vizyon

Şeker Yatırım, sektöründe sağlam, güvenilir, istikrarlı büyüyen çizgisi, deneyimli ve yenilikçi kadrosu ile mevzuata, etik değerlere ve kurumsal yönetim ilkelerine bağlı çalışmayı ilke edinmiştir.

Misyon

Şeker Yatırım, aracı kurum faaliyetlerinde, güvenilir, istikrarlı, yenilikçi ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ile yatırım ürün ve hizmetlerini geniş kitlelere ulaştırarak lider bir yatırım kuruluşu olmayı amaç edinmiştir.

Kurumsal Değerlerimiz

- ↪ Müşteri Odaklılık
- ↪ Güvenilirlik
- ↪ İstikrarlılık
- ↪ Yaratıcılık
- ↪ Yenilikçilik
- ↪ Liderlik
- ↪ Etik Değerlere ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Bağlılık

2. SORUMLULUK BEYANI

Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Karar Tarihi ve Sayısı

Yönetim Kurulu Karar Tarihi : 27.02.2026

Karar Sayısı : 26-1/1-10

Şirketimizin bugünkü Yönetim Kurulu Toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğin 9.maddesinin 3.fıkrası gereği ile Sermaye Piyasası Kurulunun Seri II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği” uyarınca SPK tarafından 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı kapsamında;

- a) 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu ile Şirketimiz 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve sürdürülebilirlik uyum raporu şablonları üzerinden yapılan kurumsal yönetim uyum raporları tarafımızdan incelenmiş olup;
- b) Finansal Tablo ve Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği; Şirket’teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve sürdürülebilirlik uyum raporu şablonları üzerinden yapılan kurumsal yönetim uyum raporlarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini, gerçeği doğru bir biçimde dürüstçe yansıttığını,
- c) İlgili dönem itibarıyla yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı sonucuna varılmıştır.

Başkan
Dr. Hasan Basri GÖKTAN

Başkan Vekili
Erdal BATMAZ

Üye
Orhan KARAKAŞ

Üye – Genel Müdür
Osman GÖKTAN

Üye
Mustafa AŞIK

Bağımsız Üye
Hikmet Aydın SİMİT

Bağımsız Üye
Ömer Faruk TÜRKMEN

Bağımsız Üye
Gamze ZOR

3. GENEL BİLGİLER

3.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait faaliyet raporudur.

3.b. Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul

Ticaret Sicil Numarası : 359210-0

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL

Mersis No : 0801008438500018

BIST Kodu : SKYMD

Vergi Dairesi No : Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Md. / 801 008 4385

Web Adresi : www.sekeryatirim.com

E-Posta : sekery@sekeryatirim.com

Yatırımcı İlişkileri : yatirimciiliskileri@sekeryatirim.com.tr



Genel Müdürlük

Adres : Büyükdere Cad. No:171 MetroCity A Blok
Kat:4-5 34394 Esentepe-Şişli/İstanbul

Telefon : (0212) 334 33 33

Fax : (0212) 334 33 34



Ankara Şube

Adres : Ostim OSB Mahallesi 100. Yıl Bulvarı, Ostim Prestij İş Merkezi
No:55-D/41 Yenimahalle / Ankara

Telefon : (0312) 939 24 50

Fax : (0312) 418 12 54



İzmir Şube

Adres : Mansuroğlu Mahallesi, 1593/1 Sokak No:4
Lider Centrio B Blok Kat:5 D:55 Bayraklı/İzmir

Telefon : (0232) 935 71 00

Fax : (0232) 489 06 60

3.c. Sermaye Yapısı ve İştirakler

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklık Yapısı – 31.12.2025			
	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Şekerbank T.A.Ş.	65,39	101.347.980	101.347.980
BİST’de İşlem Gören Halka Açık Paylar	33,87	52.500.000	52.500.000
Diğer	0,74	1.152.020	1.152.020
Toplam	100	155.000.000	155.000.000

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla sahip olduğu iştirakler aşağıdaki gibidir:

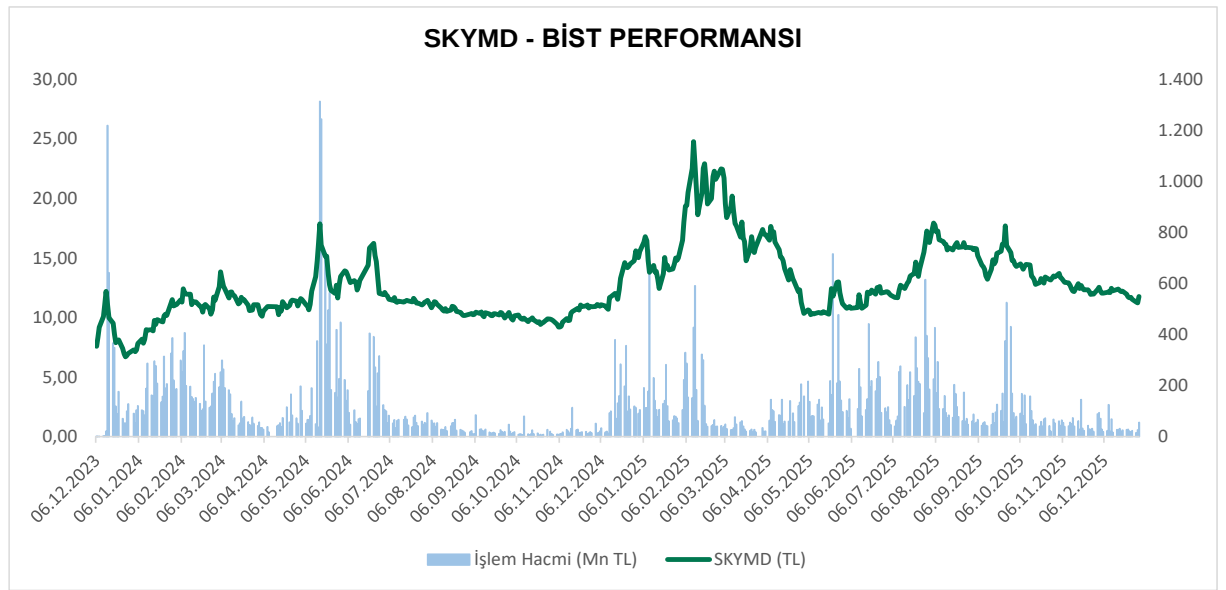
İştirakler – 31.12.2025			
İştirak	İştirak Sermayesi	İştirak Payı %	Hisse Adedi
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	100.000.000	3	3.000.002
Şeker Faktoring A.Ş.	300.000.000	0,000020	60
(*) Şeker International Banking Unit Ltd.	(USD) 5.000.000	0,000117	250
(**) Borsa İstanbul A.Ş.(BİST)	-	-	-

(*) Şeker International Banking Unit.Ltd. USD kuru 42.8623 olarak dikkate alınmıştır.

(**) 1.365.521 TL tutarındaki BİST hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’nin 4 Temmuz 2013 tarihli toplantısında alınan karara istinaden borsa üyelerine verilen bedelsiz hisselerdir. 30 Nisan 2020 tarihinde Takasbank Borsa Para Piyasası işlem teminatı olarak verilmiştir.

Şeker Yatırım, 7,0 TL pay fiyatı ile halka arz edilmiş ve 6 Aralık 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla paylarının %33,87'si halka açıktır. Şirket payları Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir olup, 2025 yıl sonunu 11,77 TL kapanış fiyatı ve 1,82 milyar TL piyasa değeri ile tamamlamıştır.

Şirketimiz paylarının BİST’te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren pay performansına ilişkin grafik aşağıda yer almaktadır.



3.d. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri Hakkında Bilgi

Dr. Hasan Basri GÖKTAN – Yönetim Kurulu Başkanı

Mühendislik, iktisat ve hukuk öğrenimi gördü, iktisat doktorası yaptı. Meslek yaşamına 1973 yılında Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'de başladı. 1983-1993 yılları arasında Pankobirlik Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü yaptı. 1988-1993 yılları arasında Pankobirlik Genel Müdürlüğü, Şekerbank T.A.Ş. ve Konya Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü. Bu süreçte Türkiye şeker sektöründe bir ilk olarak Konya Şeker Fabrikası'nın özelleştirilmesini başarıyla gerçekleştirdi. 1993-2002 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü görevi ile birlikte Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve bir süre Yüksel İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. 2002-2007 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürüttü. 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş.'deki Genel Müdürlük görevini devretti. 01 Şubat 2008 tarihinden bu yana Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Hasan Basri Göktaş'ın 1997 yılından bu yana Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi devam etmektedir.

Erdal BATMAZ – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Konrad Adenauer Vakfı bursu ile DESİYAB'da görev yaptı. T.C. Başbakanlık'ta Uzman ve Müşavir olarak çalıştı. Emlak Bankası'nda çeşitli idari görevlerde bulundu. Bu bankada son olarak Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. Ayrıca, çeşitli sigorta şirketleri ve turizm şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. 1997-2003 yılları arasında Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nda iki dönem Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2003-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yaptı. Şubat 2014 tarihinden bu yana Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Orhan KARAKAŞ – Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nü bitirdikten sonra, meslek hayatına Ağustos 1983'te Şekerbank T.A.Ş.'de başladı. Şekerbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş, 1997-2006 yıllarında Krediler Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı, Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yaptı. 2017-2020 yılları arasında Şeker Faktoring A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yaptı. Haziran 2020 tarihinde Şekerbank Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. 2022-2023 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Mayıs 2020 tarihinden itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Osman GÖKTAN – Yönetim Kurulu Üyesi

Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden İşletme yüksek lisans derecesi aldı. Meslek hayatına 1976 yılında başlayan Göktaş, 1989-1991 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'nin Organizasyon Metod ve Eğitim Müdürlüğü'nde, 1991-1997 yılları arasında Ankara ve İstanbul Menkul Değerler Müdürlüğü'nde Müdür ve Koordinatör olarak görev yaptı. Ocak 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir.

Mustafa AŞIK – Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun oldu. Rochester Institute of Technology'de finans alanında Executive MBA derecesi aldı. Kariyerine 1998 yılında Citibank New York'ta Finansal Analist olarak başlayan Mustafa Aşık, 2002 yılında katıldığı JP Morgan Chase Bank New York'ta Şube Müdürlüğü'nün ardından 2006 yılında HSBC Bank New York'ta Şube Müdürü ve sonrasında Bölge Müdürü görevlerini üstlenmiş, 2012 yılı itibarıyla kariyerine HSBC Türkiye'de devam etmiştir. Özel bankacılık alanındaki birçok projenin kuruluş aşamasında önemli görevler üstlenerek Bireysel Bankacılık Birikim Yönetimi, Satış ve Sermaye Piyasaları Aracılık Hizmetleri Kıdemli Yöneticiliği ve Özel Bankacılık Grup Başkanı görevlerinde bulunmuştur. 2016-2024 yılları arasında ING Türkiye'de Bireysel ve Özel Bankacılık bölümlerinden sorumlu Direktör olarak görev yaptı. Haziran 2024 itibarıyla Şekerbank T.A.Ş.'de Bireysel ve Dijital Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Aşık, Mart 2025 tarihinde Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Hikmet Aydın SİMİT – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1987 yılında mezun oldu. Kariyerine Yasarbank A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Simit, Müfettişlik, Müdür Yardımcılığı ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1999-2007 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Krediler Müdürü ve Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2007-2013 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Kredi Garanti Fonu A.Ş., Arap Türk Bankası A.Ş. ile Ziraat ve Halkbank'ın yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2013-2021 yılları arasında ise Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil Eğitim Kuruluşu A.Ş., Şeker Finansal Kiralama A.Ş., Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Simit, Mart 2021 tarihinde Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Mart 2023 tarihinden itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Ömer Faruk TÜRKMEN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Bankacılık mesleğine 1980 yılında T. Garanti Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış; Bankalarda müfettiş, kredi tahsis, operasyon, pazarlama bölümlerinde yönetici ve şube müdürü olarak uzun yıllar çalışmıştır. 2000-2001 yılları arasında Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2001-2007 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2014 yılları arasında Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007-2012 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs Ltd.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi Belgelerine sahip olan Türkmen, Mart 2024'de Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Gamze ZOR – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden 1991 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1992 yılında Şekerbank T.A.Ş.'nin Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Şekerbank Kayseri Şubesi, Erciyes Şubesi, Ereğli Şubesi ve Sivas Caddesi Şubelerinde Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2007-2011 tarihleri arasında Şeker Faktoring A.Ş. de Kayseri Şube Müdürü olarak görev yaptı. Kasım 2014 tarihinde Kayseri Sivas Caddesi Şube Müdürlüğü görevinden emekli oldu. Mart-Haziran 2016 yılında Desmer Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Ağustos 2023-Mart 2025 yılları arasında Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Zor, Mart 2025 yılında Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Ramazan ÖZNACAR – Genel Müdür Yardımcısı

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Para ve Sermaye Piyasaları üzerine yüksek lisans derecesi aldı. 1988-1990 yılları arasında özel bir bankanın Menkul Değerler Müdürlüğü'nde, 1991-1997 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş. Menkul Değerler Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulundu. Ocak 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Öznacar, Hazine ve Portföy Aracılığı, Şubeler Koordinasyon, Yurt içi Piyasalar, Kurumsal Satış ve Krediler, Pazarlama, Özel Birikim Yönetimi Operasyon, Bilgi Teknolojileri, Bilgi Sistemleri Güvenliği, Mali ve İdari İşler, İnsan Kaynakları ve Kaldıraçlı İşlemler ve Portföy Aracılığı birimlerinden sorumludur.

Kadir TEZELLER – Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden 1992 yılında mezun oldu. Sektörde mesleki kariyerine Oyak Menkul Değerler A.Ş.'de Araştırma Bölümü'nde Uzman Yardımcısı olarak başlayan Kadir Tezeller, daha sonra sırası ile Değer Menkul Değerler A.Ş. Araştırma Uzmanı, OB Menkul Değerler A.Ş. Araştırma ve Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı, Sanko Menkul Değerler A.Ş. Araştırma ve Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı, Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Araştırma ve Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yaptı. 2005 yılından beri Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de görevini sürdürmekte olan Tezeller, 2024 yılından itibaren Araştırma, Kurumsal Finansman, Yatırım Danışmanlığı ve Yatırımcı İlişkilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. Araştırma ve Kurumsal Finans departmanlarında 25 yılın üzerinde deneyimi bulunan Tezeller, çok sayıda kurumsal finans projesinde yer almıştır.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Dr. Hasan Basri GÖKTAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	30/12/1996	Yoktur	Yoktur
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	27/02/2014	Yoktur	Yoktur
Orhan KARAKAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	12/05/2020	Yoktur	Yoktur
Osman GÖKTAN	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	30/12/1996	Yoktur	Yoktur
Mustafa AŞIK	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	27/03/2025	Yoktur	Yoktur
Hikmet Aydın SİMİT	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	18/06/2020	Yoktur	Yoktur
Ömer Faruk TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	22/03/2024	Yoktur	Yoktur
Gamze ZOR	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	27/03/2025	Yoktur	Yoktur

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanır ve gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu düzenli olarak ve önceden planlandığı şekilde en az ayda bir defa, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı olmadan ve gecikmeksizin toplanır. Yönetim Kurulu üyesi prensip olarak her toplantıya katılır. Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. 2025 yılında Şirketimizde 19 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, üyelerin toplantıya katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

3.e. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Devam Eden Görevleri
Dr. Hasan Basri GÖKTAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeker International Banking Unit Ltd. Yönetim Kur. Başkanı Desmer Güvenlik Hiz.Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şekerbank Kıbrıs Ltd. Yönetim Kurulu Başkanı Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic.A.Ş. Yön.Kurulu Başkanı
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Metis Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı İstanbul Mülkiyeliler Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Desmer A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şeker Kentsel Dön.ve Dan. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan KARAKAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şekerbank T.A.Ş. Personel Munzam Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Metis Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Osman GÖKTAN	Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür	Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa AŞIK	Yönetim Kurulu Üyesi	Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel ve Dijital Bankacılık)
Hikmet Simit AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız Üye- Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Kurumsal Yönetim Komite Başkanı	Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi
Ömer Faruk TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız Üye	Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şişli Otelcilik İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Gamze ZOR	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız Üye Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Kurumsal Yönetim Komite Üyesi	Yoktur
Ramazan ÖZNACAR	Genel Müdür Yardımcısı	Yoktur
Kadir TEZELLER	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Yönetim Komite Üyesi	Yoktur

3.f. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Hikmet Aydın SİMİT, Ömer Faruk TÜRKMEN ve Gamze ZOR ilgili mevzuatlar ve Esas Sözleşme çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin aşağıda örneği bulunan beyanı atanmaları esnasında, Yönetim Kurulumuza sunmuşlardır.

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Hikmet Aydın SİMİT

Ömer Faruk TÜRKMEN

Gamze ZOR

3.g. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Komitelerin Çalışma Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Gören Taksimi, Şirket'in Temsil ve İlzamu" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komite kurulmuştur. Komiteleri oluşturan kişiler aşağıda yer almaktadır.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri SPK mevzuatı gereği Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönetilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Hikmet Aydın Simit –Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye- Başkan
Gamze Zor –Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye
Kadir Tezeller – Genel Müdür Yardımcısı

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Hikmet Aydın Simit – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye- Başkan
Gamze Zor – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye
Hasan Aydın – Denetim Kurulu Başkanı

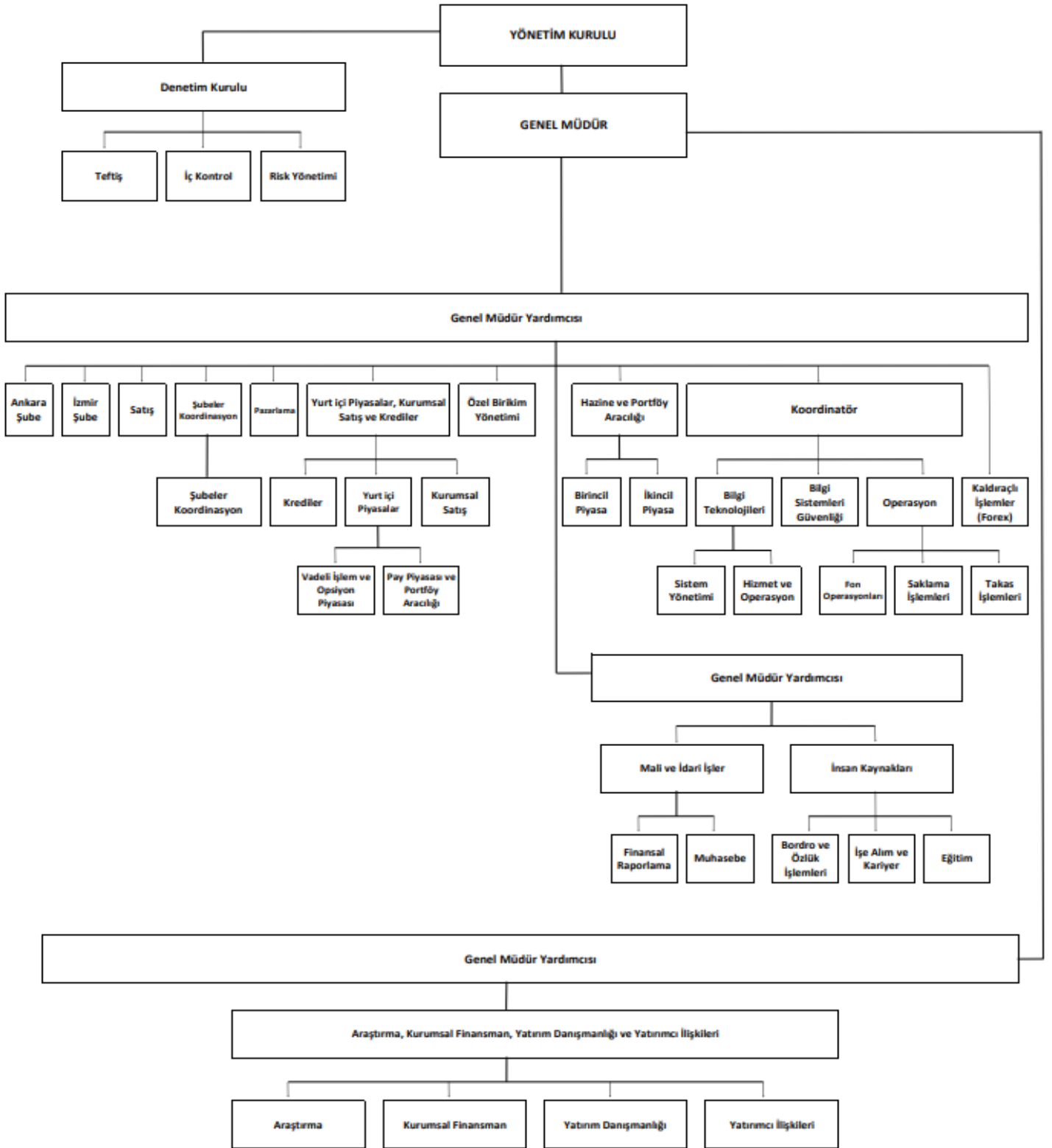
Denetimden Sorumlu Komite

Hikmet Aydın Simit – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye- Başkan
Gamze Zor –Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye

Komitelerin Çalışma Esasları

Komitelerin çalışma esasları Şirket'in kurumsal internet sitesinde, <https://www.sekeryatirim.com.tr/yonetimkurulukomite> altında ayrıntılı şekilde yer almaktadır. Şirketimizin Yatırımcı İlişkisi Sorumlusu olarak; Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri birimi ile çalışma grubu kurulmuş olup, Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Kadir Tezeller, Yatırımcı İlişkileri Birim Üyesi Engin Değirmenci'dir.

4. ORGANİZASYON ŞEMASI



5. SEKTÖREL GELİŞMELER

Sektörel Gelişmeler

2025 yılı küresel ölçekte ABD’de yeni yönetim ve yerel ölçekte TCMB politikalarının nasıl şekilleneceği ile başladı. ABD seçimlerini kazanan yeni Başkan Trump’ın 20 Ocak’ta göreve başlaması ve uygulayacağı politikalar küresel risk iştahının seyrini belirledi. İlimli söylemler ve popülist yaklaşımlar baskın görünse de piyasalarda FED politikalarının da etkisi hissedildi. Enflasyonda hedef seviyesine yakınsama hızı azalan FED, faiz indirimini ocak ayında pas geçerken yıl sonuna kadar yapacağı indirim sayısında da düşüş gözlemlendi. Trump politikalarının yaratabileceği ek enflasyon baskısı da FED tahminleriyle birleşince, risk iştahı karışık bir seyir izledi. Enflasyon verisi faiz indirimine müsaade eden ECB, 2025 boyunca faiz indirimlerine devam etme sinyali verdi. Yurt içinde ise TCMB, aralık ayında enflasyon görünümündeki iyileşmeye bağlı olarak başladığı faiz indirimlerine ocak ayında da devam etti ve politika faizini %45 seviyesine çekti. Ancak son PPK toplantısında karar metninde uzun zamandır korunan “aylık enflasyonda kalıcı ve belirgin düşüş sağlanana kadar” sıkı duruşun korunacağına ilişkin ifade “enflasyonda kalıcı düşüş ve fiyat istikrarı sağlanana kadar” şeklinde değiştiren TCMB’nin faiz indirimleri konusunda üstü kapalı mesaj verdi. BIST 100 endeksi ocak ayını %1,77 artışla 10.004,38 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %3,13 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %2,62 yükselişle pozitif ayrışmayı sürdürdü.

Şubat ayında küresel gündem küresel tarifeler, risk iştahında zayıflama ve enflasyon baskıları etrafında şekillendi. 20 Ocak’ta göreve başlayan Trump’ın, tüm dünyanın çelik ve alüminyum ithalatına %25 gümrük vergisi getirmesiyle gündem hızlı bir şekilde ısındı. Ayrıca, ABD’ye ihracat yapan ülkelere mütekabiliyet kapsamında tarifeler uygulanması için inceleme başlatılması büyüme ve enflasyon endişelerini artırırken risk iştahını zayıflattı. Trump, Gazze’nin boşaltılarak turizm merkezi inşa edilmesi için ABD’nin kontrolüne verilmesi söyleminde bulunurken Rusya-Ukrayna savaşına son vermek için Avrupa ve Ukrayna’nın katılımı olmadan Rusya ile barış görüşmelerine başladı. Avrupa ve transatlantik ittifakını sorgulatan bu yeni gelişmeler risk iştahında zayıflamayı beraberinde getirdi. Hem ekonomik hem de jeopolitik risklerdeki artışlar, FED ’in faiz indirimlerini ötelemesine ve 2025 yılı içinde sadece bir indirim olabileceği beklentilerinin kuvvetlenmesine neden oldu. Yurt içinde ise beklentilerin üzerinde gelen ocak enflasyonu ve ısınan siyasi ortam, risk iştahında zayıflığa neden olurken sağlık hizmetlerinde katılım payı artışı, şubat ayında geri alındı. Bu gelişmenin enflasyon üzerinde yaratacağı olumlu katkı, TCMB’nin mart ayında yapılacak toplantısında faiz indirimlerine devam etme ihtimalini arttırdı. Şubat ayında 9.983-9.422 bandında dalgalı bir seyir izleyen BIST 100 endeksi, ayı %3,46 düşüşle 9.658,72 puandan kapadı. Sınai endeks ayı %3,99 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %1,45 yükselişle pozitif ayrışmasını sürdürdü.

Mart ayında ABD Başkanı Trump, 2 Nisan’dan başlamak üzere ABD’ye ihracat yapan ülkelere mütekabiliyet kapsamında tarifeler uygulanacağını açıkladı. Sonrasında bazı ülkelere tarifeler konusunda muafiyet tanınabileceği açıklamaları, risk iştahını desteklese de devam eden belirsizlikler, ABD’de zayıf büyüme ve yüksek enflasyon endişelerini artırdı. Makroekonomik tarafta ise Fed Mart toplantısında faizleri beklentiye paralel sabit tutarken, tarife etkileri ile 2025 yılı projeksiyonlarda büyüme tahminlerini aşağı, enflasyon beklentilerini ise yukarı revize etti. Bununla beraber, 2025 yılı için iki kez 25 baz puanlık, toplamda 50 baz puanlık faiz indirim beklentisi korundu. Yurt içinde ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi bazı ilçe belediyeleri ile bazı İBB iştiraklerinde başlatılan yolsuzluk soruşturmaları çerçevesinde İBB Başkanı dahil olmak üzere tutuklamaların gerçekleşmesi piyasalarda türbülansa neden oldu. TCMB ara toplantı gerçekleştirerek gecelik borç verme faizini 200bp artışla %46’ya yükseltti.

Politika faizi %42,5'te ve gecelik borçlanma faiz oranı %41'de sabit tutulurken, 1 hafta vadeli repo ihalelerine bir süreliğine ara verildiği açıklandı. Ayrıca sıkı parasal duruşu desteklemek amacıyla vadesi 91 güne kadar likidite senetleri ihraç edilmesine karar verildi. Diğer yandan 25 Nisan 2025 tarihine kadar BIST A.Ş pay piyasalarında açığa satış işlemlerinin yasaklayan SPK, şirketlerin paylarının geri alımlarını kolaylaştırma ve kredili sermaye piyasası işlemlerinde öz kaynak oranını esnetme adımlarını attı. BIST, pay piyasasında emir/işlem oranının düşürerek piyasalardaki volatilitiyi azaltıcı önlemleri açıklarken BDDK'da bankaların pay geri alımının kolaylaştırılmasına yönelik adımlar attı. Mart ayında 10.900-8.870 bandında oldukça dalgalı bir seyir izleyen BIST 100 endeksi, ayı %0,01 artışla 9.659,48 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %5,15 artışla tamamlarken, Bankacılık Endeksi ise %16,68 düşüşle negatif ayrıştı.

ABD Başkanı Trump, 2 Nisan'da ABD'ye ihracat yapan tüm ülkelere kapsamlı bir tarife listesi açıkladı. Misilleme olarak Çin, ABD ürünlerine uyguladığı tarife oranını %125'e yükseltirken ABD bu adıma %145'lik yeni bir tarife oranıyla yanıt verdi. Trump'ın ayrıca Çin'i hariç tutarak diğer ülkelere yönelik tarifeleri 90 gün süreyle erteledi. ABD ile Japonya ve AB arasındaki görüşmelerin olumlu ilerlemesi piyasalarda toparlanma getirirken, Çin'e kapıların kapatılması risk iştahını sınırladı. Medyaya yansıyan FED başkanının görevden alınacağına yönelik söylentiler de piyasalardaki oynaklığı arttırdı. FED tarife etkilerini görmeden hareket etmek istemezken, ECB faiz indirimlerine kademeli olarak devam etti. Yurt içinde ise TCMB, son gelişmelerin enflasyonda yarattığı yukarı yönlü risklere karşılık 17 Nisan toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo faiz oranını %42,5'ten %46'ya yükseltirken borç verme faizini %46'dan %49'a, gecelik borçlanma faizini ise %41'den %44,5'e yükseltti. TCMB ayrıca fonlamayı, ara verdiği haftalık repo ihaleleri ile %46 seviyesinden yapacağını duyurdu. Bu bağlamda Mayıs ayında toplantısı olmayan TCMB'nin Haziran ve Temmuz toplantıları oldukça önemli hale geldi. Mart ayında yurt içinde yaşanan dalgalanma ve döviz kurlarındaki yükseliş enflasyon beklentilerinin yükselmesine neden olurken tarife gelişmeleri ve global büyümeye yönelik endişeler ile petrol fiyatlarında yaşanan düşüş enflasyonda aşağı yönlü riskleri oluşturdu. Gerileyen risk iştahının etkisiyle Nisan ayında 9.643-9.050 bandında dalgalı bir seyir izleyen BIST 100 endeksi, ayı %6,02 düşüşle 9.078 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %4,29 düşüşle tamamlarken, Bankacılık Endeksi ise %9,30 düşüşle negatif ayrıştı.

Tarife görüşmeleri ve Rusya-Ukrayna gelişmeleri Mayıs ayında küresel gündemin odak noktasını oluşturdu. 2 Nisan'da yürürlüğe giren etkin tarifler sonrası Çin ve ABD arasında İsviçre'de başlayan müzakereler sonucunda iki ülke arasındaki tarifeler 90 günlük süreyle ABD tarafında %30 ve Çin tarafında %10 seviyesine çekildi. İngiltere ile de anlaşma sağlanırken, ABD ve AB arasında istenen ilerleme sağlanamadı ve tarifeler 9 Temmuz'a ertelendi. Belirsizliklerin bir süre ertelense de netliğe kavuşmaması, risk iştahını azaltırken piyasalardaki oynaklık gelişmekte olan ülkeler öncülüğünde devam etti. Mayıs ayında toplantısı bulunmayan TCMB, belirsizlikler devam ederken fonlamayı tekrar politika faizi üzerinden yapmayı tercih etti. Fakat koridor genişliğindeki asimetri devam ettirilip, kısa vadeli oynaklıklara izin verilmeyeceği sinyali gönderildi. Ayrıca, TCMB 22 Mayıs'ta açıkladığı yılın ikinci enflasyon raporunda 2025-2026 yıl sonu enflasyon tahminlerini %24 ve %12 seviyelerinde sabit tuttu. Tarife görüşmeleri sonrası yükselen risk iştahının etkisiyle Mayıs ayında 8.986-9.772 bandında dalgalı bir seyir izleyen BIST 100 endeksi, ayı %0,65 düşüşle 9.019,57 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %3,63 düşüşle tamamlarken, Bankacılık Endeksi ise %5,46 yükselişle pozitif ayrıştı.

Haziran ayında piyasaların gündemi İsrail ve İran arasında beklenmedik şekilde başlayan gerilimin gölgesinde kaldı. ABD'nin de taraf olmasıyla küresel bir savaş endişesi risk iştahında gerilemeye neden olurken, petrol fiyatlarında sert yükseliş endişeleri başladı.

İran'ın nükleer tesislerinin vurulmasının ardından, İran ABD üslerine sınırlı saldırı başlattı fakat ABD buna saldırı ile cevap vermedi ve ateşkes görüşmeleri için çalışma başlatıldı. Hürmüz boğazının kapatılması endişesi ortadan kalkarken, ateşkes sonrası jeopolitik risklerde gerileme yaşandı. Global piyasaların gündemi, tekrar tarifeler konusuna yönelirken henüz ilerleme sağlanamadı. Yurt içinde ise; TCMB, artan global jeopolitik riskleri gözeterek 19 Haziran toplantısında politika faizini %46'da, koridorun alt ve üst bandını ise %44,5 ve %49'da sabit tuttu. Bununla beraber, bir süredir piyasayı %49 ortama faizden fonlayan TCMB, 13 Haziran'dan itibaren fonlamayı politika faizi üzerinden yapmaya başladı. Haziran ayına TCMB'nin faiz indirim beklentileri ile pozitif momentum ile başlayan BIST 100 Endeksi, ay ortasından itibaren İsrail'in İran'a saldırması sonrası artan jeopolitik riskler ile sert satışlarla karşılaştı. Ay içinde 9.000 bandına gerileyen Endeks Ortadoğu'da ateşkesin sağlanması sonrası artan tepki alımları ile ayı %10,30 yükselişle 9.948,51 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %5,11 yükselişle tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %27,26 yükselişle pozitif ayrıştı.

TCMB Mart ayında yaşanan dalgalanma sonrası yaptığı sıkılaştırma adımlarının bir kısmını, Mayıs ve Haziran enflasyon verilerinin beklentilerin altında gelmesi sonrası Temmuz toplantısında geri aldı. Temmuz toplantısında gösterge faizini %46'dan %43'e çeken TCMB, 250 baz puan indirim bekleyen piyasanın üzerinde 300 baz puanlık indirim gerçekleştirdi. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Türkiye'nin kredi notunu "B1"den "Ba3"e yükseltti; görünümünü ise "pozitif"ten "durağan"a revize etti. Diğer yandan, Fitch ise Türkiye'nin kredi notunu "BB-", not görünümünü ise "durağan" olarak teyit etti. Yurt dışında ise tarifelere yönelik gelişmeler izlendi. ABD Başkanı Trump karşılıklılık esasına dayanan ülkelere %10 ila %41 arasında değişen oranlarda gümrük vergisi uygulanmasını öngören bir kararnameyi imzaladı. Kararnamede Türkiye'ye de %15 oranında gümrük vergisi uygulanması da öngörüldü. Fed Temmuz ayı toplantısında beklentilere paralel faizleri sabit tuttu. Toplantı sonrasında yapılan açıklamalarda tarifelerin ABD ekonomisine etkileri belirginleşene kadar sıkı duruşa devam edileceği belirtildi. Öte yandan Haziran ve Temmuz aylarında yoğun bir şekilde piyasaları etkisi altına alan jeopolitik riskler Temmuz ayının ikinci yarısında gündemde alt sıralara gerilese de halen Rusya-Ukrayna arasında ve Ortadoğu'da devam eden sıcak çatışma ortamları piyasaları baskılamaya devam etti. Temmuz ayına TCMB'nin faiz indirim beklentileri doğrultusunda pozitif momentum ile başlayan BIST 100 Endeksi, ay genelinde bu seyrini sürdürerek ayı %8'0 yükselişle 10.743 seviyesinden tamamladı. Sınai endeks ayı %10,4 yükselişle tamamlarken, Bankacılık Endeksi ise ayı %4,8 yükselişle tamamladı.

Temmuz toplantısında politika faizini %46'dan %43'e çekerek faiz indirim döngüsüne geri dönen TCMB, 14 Ağustos'ta yayınladığı yılın III. Enflasyon Raporu'nda 2025 yılsonu tahminini %24'te sabit tutarken 2026 yılsonu tahmini %12'den %16'ya yükseltti. Tahmin aralıklarını daraltan TCMB 2025 için %25-29, 2026 için %13-19 tahmin aralığı açıkladı. Enflasyon raporu sonrası piyasalarda TCMB'nin hem parasal aktarım mekanizması hem de makro ihtiyati tedbirleri etkin şekilde kullanarak enflasyonu tahmin patikasına yakınlaştıracığına yönelik güven arttı. Küresel tarafta ise Ağustos ayında risk iştahını etkileyen konularda önemli gelişmeler yaşandı. Ağustos başında gelen ABD tarım dışı istihdam verilerinin beklentileri karşılamaması ve önceki iki aya yönelik verilerin sert bir şekilde aşağı yönde revize edilmesi, haziran toplantısında faizleri sabit tutan Fed'in Eylül ayında indirime başlayacağı beklentisinin kuvvetlenmesine neden oldu. Diğer yandan ABD'nin Rusya'ya barış görüşmeleri için süre vermesi sonrası 15 Ağustos'ta Alaska'da gerçekleştirilen Trump-Putin zirvesi ve Ukrayna Devlet Başkanı Zelenski ve bazı AB liderlerinin katılımı ile ABD'de gerçekleştirilen toplantının ardından yapılan Putin - Zelenski ve Trump'ın katılacağı bir zirve olabileceğinin açıklanması, risk iştahını destekledi. Bununla beraber, Trump'ın 2 Nisan'da yaptığı açıklamadan bu yana piyasaları etkisi altına alan tarifeler konusu, başta Çin olmak üzere AB, İngiltere ve Japonya gibi ülkeler ile yapılan anlaşmalar ve ay içerisinde ABD Başkanı Trump'ın imzaladığı kararname ile anlaşma yapmayan ülkelere yönelik %15 - %50 arasında açıkladığı tarifeler ile belirginleşmeye başladı.

Tarifeler konusunun yavaş yavaş belirginleşmesi de risk iştahını olumlu etkileyen diğer etmeler oldu. Ağustos ayında BİST yükseliş trendini sürdürdü. Ağustos ayına TCMB'nin faiz indirim beklentileri doğrultusunda pozitif momentum ile başlayan BIST 100 Endeksi, ay genelinde bu seyrini sürdürerek ayı TL bazlı yeni rekor seviyelerden %5,07 yükselişle 11.288 puandan tamamladı. Sınai Endeksi ayı %7,50 artışla tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %0,73 artışla negatif ayrıştı.

Temmuz toplantısında tekrar faiz indirimlerine başlayan TCMB, Eylül toplantısında politika faizini piyasa beklentilerinin üzerinde 250 baz puan indirimle %40,5 seviyesine çekti. TCMB, enflasyon eğilimi ve talep koşullarındaki gerilemeye bağlı olarak faiz indirimlerine devam edildiğini belirtti. Ancak, gıda enflasyonundaki yüksek seyir ile hizmet enflasyonundaki ataletle dikkat çeken TCMB gelecekteki faiz indirimlerinin enflasyondaki gelişmelere bağlı olacağının altını çizerek toplantı metninde daha şahin bir ton seçti. Global tarafta ise ABD'de ağustos ayında yapılan revizyonlar sonrası Eylül ayında açıklanan veriler de istihdam piyasasının yavaşladığına işaret etti. Fed eylül toplantısında, bağımsızlık tartışmaları altında, piyasa beklentilerine paralel politika faizini 25 baz puan indirerek %4,00-%4,25 seviyesine çekti. 9 ay sonra alınan ilk faiz indirim kararı 11'e karşı 1 oyla alındı. ABD Başkanı Trump'ın 2 Nisan'da yaptığı açıklamadan bu yana piyasaları baskılayan tarifeler konusunda, ABD'nin başta AB, İngiltere ve Japonya olmak üzere diğer ticaret partnerleri ile yapılan anlaşmalar, piyasalar üzerindeki baskının hafiflemesine neden oldu. Çin ile yapılan görüşmeler devam ederken karşılıklı tarifelerin ilk açıklanan oranların oldukça altında devam etmesi de risk iştahını pozitif yönde destekledi. Eylül ayında piyasalar aşağı yönlü dalgalı bir seyir izledi. Eylül ayı içinde muhalefet partisinin kurultay davaları ile dalgalı bir seyir izleyen BIST 100 Endeksi ay sonuna doğru Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın ABD Başkanı Trump ile görüşeceği haberleri ile toparlansa da artan kar satışları ile ayı %2,44 düşüşle 11.012 seviyesinden tamamladı. Sınai Endeksi ayı %2,65 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %4,48 düşüşle negatif ayrıştı.

Küresel piyasalar ekim ayını tarife gerginliği, ek gümrük vergilerinin nadir toprak elementlerine kayması ve Merkez bankalarından gelen faiz hamleleriyle kapattı. Fed Ekim ayında beklentilere paralel 25 baz puan ile devam etti. Faiz indirimine ek olarak 1 Aralık'tan itibaren bilanço küçültmeyi durduracağını açıkladı. Aralık ayına ilişkin yönlendirme de yapan Fed aralık ayında bir faiz indiriminin daha yapılmasının kesin olmadığını söyledi. Çin'in nadir toprak elementlerine getirdiği sıkılaştırmanın ardından ABD Başkanı Donald Trump, Çin Devlet Başkanı Xi Jinping ile 30 Ekim'de Asya-Pasifik Ekonomik İş Birliği zirvesi kapsamında Güney Kore'de bir araya geldi. Toplantı sonrası Trump, nadir toprak elementleri ve kritik mineraller konusunda Çin ile 1 yıllık bir anlaşmaya vardığını ve Pekin'e uygulanan fentanil gümrük vergilerini %20'den %10'a düşürdüğünü açıkladı. İçerde ise TCMB ekim toplantısında, dezenflasyondaki yavaşlamaya dikkat çekerek faiz indirimini 100 baz puan ile sınırladı. Karar metninde dezenflasyon sürecindeki yavaşlamaya vurgu yapılırken, enflasyon beklentileri ve fiyatlama davranışlarındaki risklere dikkat çekilerek daha şahin bir metin ortaya kondu. Ekim ayında muhalefet partisinin kurultay davaları ile dalgalı bir seyir izleyen BIST 100 Endeksi, ay sonuna doğru TCMB'nin sınırlı da olsa faiz indirimlerine devam etmesi ve mahkemenin ana muhalefet partisinin kurultay davasını reddetmesi ile toparlansa da ayı %0,37 sınırlı düşüş ile 10.971,52 puandan tamamladı. Sınai Endeksi ayı %0,32 artışla tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %3,84 düşüşle negatif ayrıştı.

Kasım ayı ABD'de federal hükümetin kapanması, istihdam piyasasındaki yavaşlama ile verilerin gecikmesi ve tarife görüşmeleri etrafında şekillendi. Toplamda 43 gün kapalı kalan federal hükümet ve ekonomik soğuma istihdam piyasasındaki endişeleri arttırdı. ABD Başkanı Donald Trump ve Çin Devlet Başkanı Xi Jinping'in 30 Ekim'de gerçekleştirdiği görüşmeden sonra ek tarifeleri 1 yıllık erteleme kararı çıkması, piyasalarda risk iştahını destekledi. Çin, nadir toprak elementleri ve kritik mineraller ihracatına getirdiği kısıtlamaları 1 yıl boyunca ertelerken ABD, Çin'e uygulanan fentanil gümrük vergilerini %20'den %10'a düşürdüğünü açıkladı.

Kasımda Fed, ECB ve BoJ faiz kararı bulunmazken BoE bu ay faizleri sabit tuttu. Rusya-Ukrayna krizinde ise taraflar iyi niyet göstergesi olarak bazı adımlar atarken barış görüşmelerinde somut bir ilerleme kaydedilmemesi riskleri canlı tutuyor. Yurt içinde TCMB ekimde faiz indirimlerine ihtiyatlı devam ederken kasımda toplantısı bulunmuyor. Son dönemde enflasyon eğiliminde birlikte değerlendirildiğinde TCMB'ye aralık faiz indirimi için alan açarken, aralık enflasyonu kritik önemde olacak. Kasım ayı içerisinde BIST 100 Endeksi, ay sonuna doğru TCMB'nin Aralık toplantısında faiz indirimlerine devam edeceği beklentisi ile toparlansa da ayı sınırlı bir düşüş ile %0,66 gerileyerek 10.898,70 puandan tamamladı. Sınai Endeksi ayı %3,65 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %6,43 yükselişle pozitif ayrıştı.

Yılın son ayında küresel piyasalarda Çin ile ABD arasında ertelenen ek gümrük vergileri rahatlama getirirken, Ukrayna-Rusya cephesinde beklenen ilerleme kaydedilemedi. Jeopolitik gerginlikler, Venezuela'yı ablukaya alan ABD tarafından Maduro'ya düzenlenen askeri operasyonla başka bir boyuta taşındı. Bu hem enerji piyasasındaki belirsizliği ve gerginliği arttırdı hem de kıymetli madenlerde riskten kaçınma eğilimi ile yukarı yönlü tetikledi. Fed, yılın son toplantısında politika faizini beklentiler dahilinde 25 baz puan indirerek %3,50- %3,75 aralığına çekti. Aralık ayında ECB faizleri %2,15 oranında sabit tutarken, BoE 25 baz puanlık indirimle %3,75 seviyesine çekti. Japon merkez bankası politika faizini 25 baz puanlık artışla %0,75 seviyesine yükseltti. Yurt içinde ise; Kasım ayında beklentilerin oldukça altında gerçekleşen enflasyonun desteği ile TCMB, Aralık toplantısında faiz indirim adımlarını yükseltirken politika faizini 150 baz puan indirimle %38'e çekti. Böylece TCMB 2025 boyunca toplam 950 baz puan indirim yapmış oldu. 2025 hisse senedi piyasaları için küreselde S&P 500 için %16,4 yükseliş ile 6.845,50, DAX için %23 yükseliş ile 24.490,41 ve MSCI World için %19,5 artışla 4.430,38 seviyesinde kapandı. BİST 100 aralık ayında %2,24 artış kaydederken 2025'i yıllık %14,6 yükselişle 11.261,52 seviyesinde kapattı.

6. 2025 YILI ŞİRKET FAALİYETLERİ

Araştırma Birimi Faaliyetleri

Şeker Yatırım Araştırma Birimi, konusunda deneyimli ve uzman kadrosuyla faaliyetlerini 2025 yılında da sürdürmüştür. Araştırma Bölümü, Türkiye sermaye piyasalarında yatırım yapan yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara, kurumsal yatırımcılara yönelik hazırladığı İngilizce, Türkçe bülten ve raporlarla kapsamlı bir araştırma hizmeti sunmaktadır.

Şeker Yatırım Araştırma Birimi, makroekonomi yanında takip edilen tüm sektör ve şirketleri kapsayan yıllık strateji raporunu, aylık strateji raporunu, günlük bülten, günlük teknik bülten ve günlük VİOP bültenini periyodik olarak yayınlamaya devam etmiştir. Bunlara ek olarak gün içinde önemli görülen siyasi ve makro içerikli haberler ve teknik yorumlar e-pop sistemi ile anlık olarak müşteri temsilcilerine yollamaya devam edilmiştir. Periyodik ürünlerin dışında ekonomist ve analistler tarafından yıl içinde öne çıkan sektör ve şirketler hakkında raporlar hazırlamaya devam edilmiştir.

Araştırma raporlarımız geniş müşteri tabanına e-mail, şirket web sitesi aracılığıyla ulaştırılmaktadır. Ayrıca, şirketin diğer bölümleri ile periyodik olarak değerlendirme toplantıları yapılmaktadır. Bunun yanında, birçok basın yayın organı ve veri dağıtım şirketine günlük, haftalık piyasa analiz ve yorumlar verilmeye devam edilmiştir.

Araştırma Birimi tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanan periyodik ve periyodik olmayan ürünler aşağıda sunulmuştur:

Periyodik Raporlar:

Günlük Bülten
Teknik Bülten
VİOP Bülten
Yıllık Strateji Raporu
Aylık Bülten
Makro Ekonomi Raporları
Piyasa Göstergeleri Tablosu
Tavsiye Listesi
Aylık ve Haftalık Ajanda
Yabancı İşlemleri Raporu

Periyodik Olmayan Raporlar:

Şirket Raporu
Sektör Raporu
Makro Veri Notları
Şirket Ziyaret Notları
Mali Tablo Analiz Raporu
Analist Toplantı Notları
Halka Arz Bilgilendirme Notu

Kurumsal Finansman Faaliyetleri

Şeker Yatırım Kurumsal Finansman faaliyetleri kapsamında pay ihracı, özel sektör borçlanma araçları ve diğer sermaye piyasası araçları ihraçlarının yanı sıra özelleştirme, şirket birleşmeleri ve şirket satın almalarına, stratejik ortaklık ve finansal ortaklık konularına yönelik danışmanlık ve aracılık hizmeti sunmaya devam edilmektedir.

Şeker Yatırım ayrıca şirketlerin borçlanma aracı ihraçlarına aracılık etmeye devam etmiştir. Şeker Yatırım bu kapsamda 2025 yılında 5 farklı vadede toplam 1,15 milyar TL nominal tutarda satış gerçekleştirmiştir. Şeker Yatırım bunların yanında 2025 yılında gerçekleşen pay halka arzlarında konsorsiyum üyesi olarak yer almıştır.

Pay halka arzı ve diğer sermaye piyasası araçlarının ihracı için mevcut projelerini sürdüren Şeker Yatırım konuyla ilgilenen özel sektör şirketleri ile Kurumsal Finansman birimi aracılığıyla projeler geliştirmeye 2026 yılında da devam etmeyi planlamaktadır.

Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Sürekli gelişen sermaye piyasalarında karmaşık ürünlerin artması nedeniyle bireysel ve kurumsal yatırımcıların profesyonel desteğe ihtiyacının arttığı görülmektedir.

Yatırım Danışmanlığı birimi, yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik finansal çözümler ve öneriler içeren yönlendirici nitelikteki tavsiyeleri ile yatırımcıların nihai kararlarını vermelerini kolaylaştırmaktadır.

Şeker Yatırım, Yatırım Danışmanlığı birimi bu ihtiyaçlar ve yasal düzenlemeler çerçevesinde yatırımcılara risk algıları doğrultusunda yatırım kararlarında ve yatırım stratejilerinin belirlenmesinde yardımcı olmak için Araştırma birimi ile koordineli olarak hizmet vermektedir.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

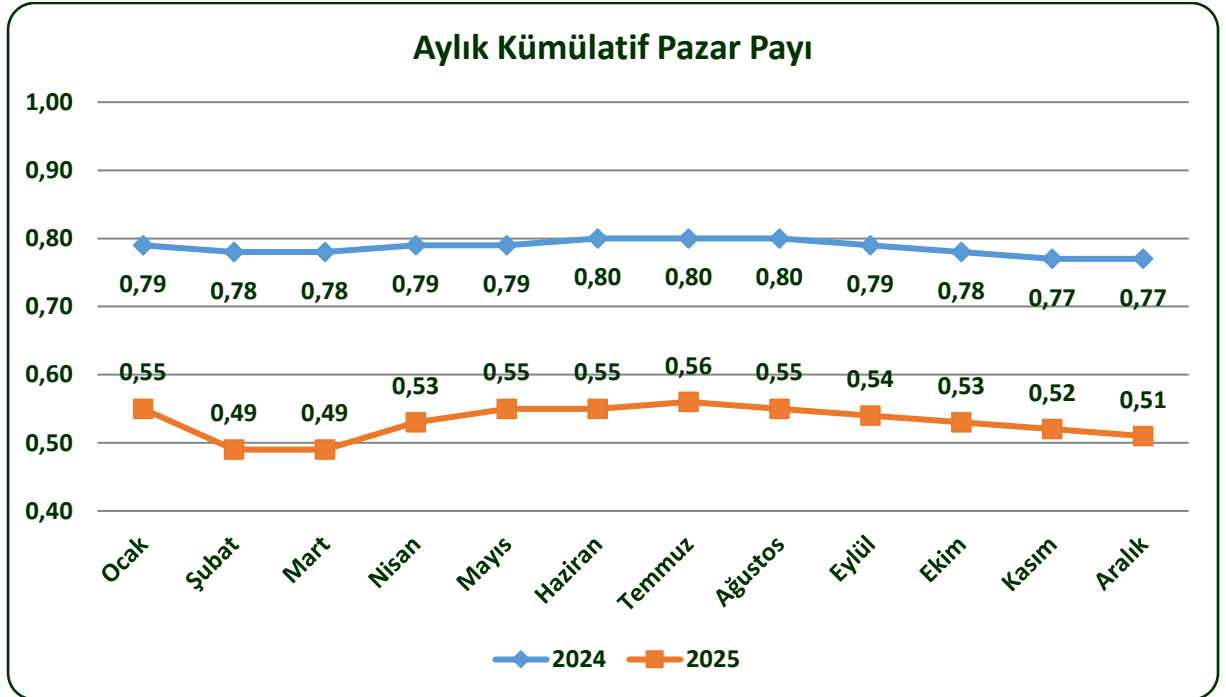
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin pay halka arzını 2023 yılı sonunda tamamlanması ve Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 2024 yılı içerisinde Yatırımcı ilişkileri bölümünü faaliyete geçirmiştir.

Yatırımcı İlişkileri birimimiz, şirketimizin finansal durumu, stratejik hedefleri ve operasyonel gelişmeleri hakkında yatırımcılara ve diğer paydaşlarla şeffaf ve etkili bir iletişim sağlamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, birimimiz mevzuat çerçevesinde hazırlanan faaliyet raporları, finansal raporları, yatırımcı sunumları ve diğer yatırımcı bilgilendirme bilgi ve belgelerinin hazırlanarak etkin, şeffaf ve düzenli bir şekilde KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılmasını sağlamaktadır.

Pay Piyasası Faaliyetleri

Borsa İstanbul'un 2025 yılındaki işlem hacmi 2024 yılına göre %26,1 artışla 43.248 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şeker Yatırım'ın 2025 yılındaki pay piyasası işlem hacmi ise 2024 yılına göre %16,4 düşüşle 438.9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İşlem Hacmi (Milyon TL)						
	BİST			Şeker Yatırım		
	2025	2024	Değişim	2025	2024	Değişim
Ocak	2.900.897	2.825.327	2,7%	31.844	44.401	-28,3%
Şubat	2.615.439	4.201.364	-37,7%	22.700	65.173	-65,2%
Mart	3.774.206	3.336.353	13,1%	37.185	51.162	-27,3%
Nisan	2.856.246	2.626.320	8,8%	36.416	45.690	-20,3%
Mayıs	2.834.807	3.617.527	-21,6%	35.809	55.793	-35,8%
Haziran	2.603.603	2.221.377	17,2%	29.838	40.152	-25,7%
Temmuz	3.615.152	3.027.288	19,4%	44.436	45.799	-3,0%
Ağustos	4.164.790	2.624.488	58,7%	42.012	41.289	1,8%
Eylül	4.918.582	2.423.830	102,9%	46.694	36.167	29,1%
Ekim	4.413.318	2.178.954	102,5%	38.445	26.245	46,5%
Kasım	4.090.658	2.584.791	58,3%	40.456	32.735	23,6%
Aralık	4.460.786	2.640.835	68,9%	33.145	40.674	-18,5%
Toplam	43.248.485	34.308.455	26,1%	438.981	525.280	-16,4%



2024 yılını %0,77 kümülatif pazar payı ile tamamlayan Şeker Yatırım'ın 2025 yılı sonu itibarıyla kümülatif pazar payı %0,51 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası Faaliyetleri

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda toplam işlem hacmi 2025 yılında 2024 yılına göre %50,75 artarak 49,7 trilyon TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönem içerisinde endeks vadeli işlem sözleşmeleri işlem hacmi %29,93 artarak 16,3 trilyon TL seviyesine yükselirken, döviz vadeli işlem sözleşmeleri işlem hacmi %65,95 artarak 6 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Pay vadeli işlem sözleşmeleri ise %24,86 oranında artışla 17,5 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Pay vadeli işlem sözleşmeleri %35,19'unu oluştururken, endeks vadeli işlem sözleşmeleri toplam işlem hacminin %32,81'ini ve döviz vadeli işlem sözleşmeleri toplam işlem hacminin %12,17'sini oluşturmuştur.

Şeker Yatırım ViOP işlem hacmi 2025 yılında, 2024 yılına göre -%5,86 azalarak 122,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İşlem hacminin yaklaşık %35,91'ini endeks sözleşmeleri, %38,87'sini döviz sözleşmeleri ve %19,74'ünü pay sözleşmeleri oluşturmuştur. Endeks vadeli işlem sözleşmelerinde işlem hacmi 2024 yılına göre - %23,29 azalırken, döviz vadeli işlem sözleşmelerinde işlem hacmi %35.09 artmış ve sırasıyla 44,01 milyar TL ve 47,65 milyar TL olmuştur. Pay vadeli işlem sözleşmelerindeki işlem hacmi ise %28,90 oranında düşüş göstererek 24,19 milyar seviyesinde gerçekleşmiştir.

ViOP İşlem Hacmi (Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024	%
Endeks Sözleşmeleri	16.335.115	12.572.629	29,93%
Döviz Sözleşmeleri	6.058.052	3.650.606	65,95%
Pay Sözleşmeleri	17.521.836	14.032.993	24,86%
Diğer Sözleşmeler (*)	9.873.184	2.771.766	256,21%
Toplam	49.788.187	33.027.994	50,75%

Şeker Yatırım İşlem Hacmi (Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024	%
Endeks Sözleşmeleri	44.016	57.383	-23,29%
Döviz Sözleşmeleri	47.655	35.277	35,09%
Pay Sözleşmeleri	24.196	34.033	-28,90%
Diğer Sözleşmeler (*)	6.704	3.513	90,82%
Toplam	122.571	130.206	-5,86%

(*) Enerji Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Yurt Dışı Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Faiz Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Devlet İç Borçlanma Senedi Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Opsiyon Sözleşmeleri ve Kıymetli Maden Sözleşmeleri

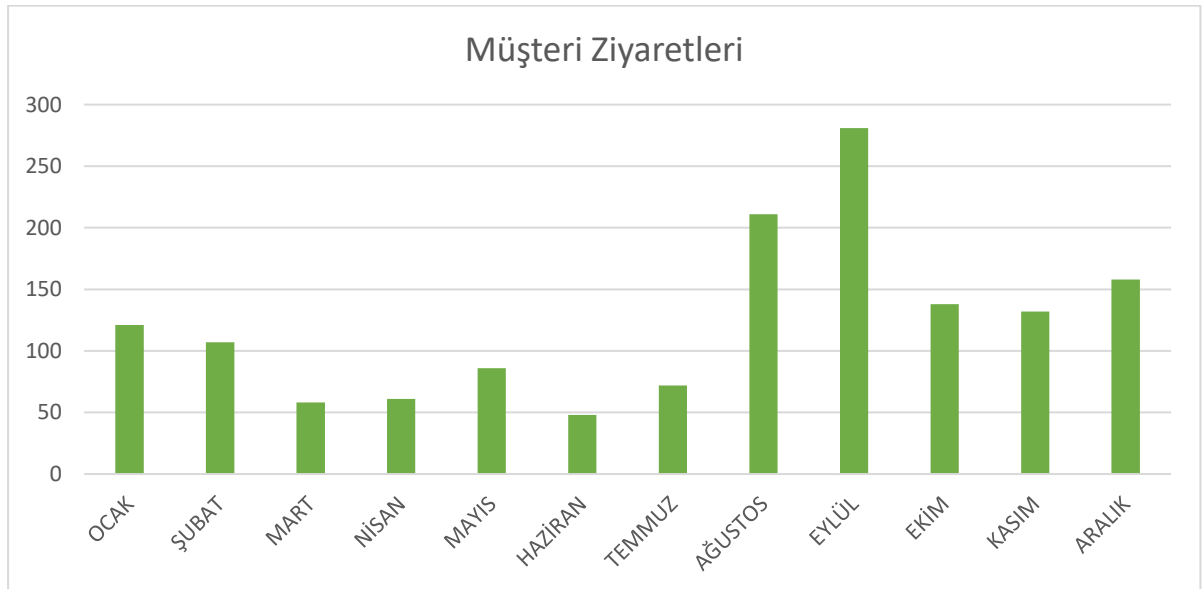
Şubeler Koordinasyon Faaliyetleri

Şubeler Koordinasyon birimi olarak 2025 yılında ürün ve hizmetlerimizin geliştirilmesi, çeşitlendirilmesi ve tanıtılmasına yönelik çalışmalar yapılmış, Şekerbank şubelerinin ürünlerimizin satış ve pazarlamasına ilişkin girişimleri desteklenmiştir. Genişletilen ürün yelpazesi ve dijital kanallarda yapılan yeniliklerle birlikte Şekerbank'ın yaygın şube ağının desteğiyle daha fazla yatırımcıya ulaşılma hedefi gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde yeni müşteri kazanımı, mevcut müşterilerimizin memnuniyetinin artırılması ve banka şube personeline değişen piyasa koşulları ve yatırım ürünlerimiz hakkında bilgi vermek amacıyla ziyaretler, görüşmeler yapılmasına devam edilmiştir.

Dijital kanallarda yapılan yeniliklerden biri olan Şeker Borsa mobil uygulamasıyla müşterilerimizin hızlı ve kolay bir şekilde portföylerini görüntüleyebilmesi ve alım-satım işlemleri yapabilmesi sağlanmıştır. Müşterilerimizle yapılan değerlendirmeler neticesinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik teknolojik altyapı yatırımlarına ağırlık verilmiş, uygulama üzerinde yapılan güncellemeler ve yeniliklerle müşteri deneyiminin iyileştirilmesi ve müşteri memnuniyetinin üst seviyelere çekilmesi hedeflenmiştir.

2025 yılında da ürün ve hizmetlerimizle birlikte, piyasalara yönelik hazırlanan rapor, bülten ve piyasa değerlendirmelerimizi sosyal medya ve dijital platformlar aracılığıyla paylaşılmasına devam edilmiştir. Günün önemli haber başlıkları, pay piyasası ve VİOP beklentileriyle ilgili teknik ve temel analizler, borsanın açık olduğu her gün düzenli olarak Şeker Yatırım sosyal medya platformlarında paylaşılmıştır. Bilgiyi paylaşmak ve paylaştıkça çoğaltmak ilkesiyle yaptığımız yayınlarla dijital platformlardaki abone ve takipçi sayılarımız artmaya devam etmiştir. 2026 yılında da iletişim kanallarını etkin şekilde kullanarak yüksek kalitedeki hizmetlerimizin daha fazla sayıda kişiye ulaştırılması hedeflenmektedir.

Şekerbank şubeleriyle, mevcut ve potansiyel müşterilerimizle görüşmeler yapılmış, ürünlerimiz tanıtılarak şirketimizin vizyon ve misyonu hakkında detaylı bilgiler verilmiştir. Banka ve yatırım şubelerimizde görev yapan yatırım uzmanlarımız, müşteri odaklı yaklaşımlarıyla müşterilerimizin yanında olmaya, her zaman kaliteli ürün ve hizmet sunarak müşterilerimizin en doğru yatırım kararları almalarına katkıda bulunmaya devam etmiştir.



Konusunda uzman kadromuz tarafından hazırlanan günlük bültenler, talepte bulunmuş olan müşterilerimize, Şekerbank grup çalışanlarına ve veri servis sağlayıcılarına ulaştırılmıştır. Haftalık ve aylık raporların, şirket analizlerinin ve ekonomi raporlarının da düzenli olarak dağıtımı yapılmıştır. Raporlarımız ile finansal okuryazarlığın gelişimine katkıda bulunması, değişken piyasa koşullarında yatırımcılarımızın doğru ve sağlıklı karar alabilmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Özellikle seans odası bulunan şubelerin dönemsel performansının takibine devam edilmiş, personel ve şube bazında verimliliğin artırılması amacıyla pazarlama ve satış faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Tüm Şekerbank bölge ve şubelerine pay senedi, viop ve kaldıraçlı işlemler hedef gerçekleştirmeleri hakkında düzenli olarak yazılı bilgilendirme yapılmaya devam edilmiştir.

En değerli varlığımız olan insan kaynağımızın gelişimine ve motivasyonuna yönelik etkinlikler ve kampanyalar 2025 yılında da devam etmiştir. Yeni müşteri kazanımı ve eski müşterilerin geri kazanılmasına yönelik Pay Senedi ve VİOP prim sistemi uygulamalarıyla başarılı olan personeller ödüllendirilmiştir.

2025 yılında Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile birlikte grup dışı şirketlerinin 7 farklı vadede, toplam 1.154.209.600 TL nominal tutarındaki borçlanma aracı ihracının satışına aracılık edilmiştir. Aracılık faaliyetleri kapsamında portföy yönetim şirketlerine, sigorta ve reasürans şirketlerine, emekli sandıklarına, vakıflara ve diğer sermaye piyasası kurumlarına bilgilendirme yapılmış ayrıca görev ve sorumluluklarımız dahilinde şubelerin koordinasyonu sağlanmıştır.

Hazine ve Portföy Aracılığı Faaliyetleri

Hazine ve Maliye Bakanlığı, 2025 yılı iç borç stratejileri kapsamında yaklaşık 2.450 milyar TL iç borçlanma gerçekleştirmiştir. Yapılan ihalelerin %49'u sabit kuponlu tahvillerden, %7'si TÜFE'ye endeksli tahvillerden, %23'ü TLREF'e endeksli tahvillerden, %6'sı Geçmiş İhalelere Endeksli, %16'sı hazine bonusu(iskontolu) tahvillerden oluşmuştur. 2025 yılı boyunca Hazine ve Maliye Bakanlığı, borçlanma stratejilerinde öngörülebilirliği ve sürdürülebilirliği ön planda tutarak sabit faizli enstrümanların ihracına ağırlık vermeye devam etmiştir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2025 yılına %47,5 politika faiziyle başlamış, yılın ilk aylarında sınırlı faiz indirimleriyle para politikasında ayarlamaya gitmiştir. Nisan ayında ise enflasyon görünümündeki riskler doğrultusunda politika faizini %42,5 seviyesinden %46,0'ya yükselterek parasal sıkılığı yeniden güçlendirmiştir. Bu adımın ardından TCMB, yıl genelinde enflasyonla mücadele ve finansal istikrarı önceleyen sıkı para politikası çerçevesini korumuş, dezenflasyon süreciyle uyumlu olacak şekilde kademeli faiz indirimlerine yönelmiştir. Yıl sonunda politika faizi %38,0 seviyesine gerilemiştir. 2025 yılına %40,64 seviyesinden başlayan iki yıllık gösterge devlet tahvili faizi, yıl içerisinde en düşük %37,01, en yüksek %48,68 seviyelerini görmüş ve yılın son işlem gününü %37,22 seviyesinden tamamlamıştır.

Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda yatırımcıların talebi yıl boyunca güçlü seyrederken, kurumumuz, 2025 yılında Aracı Kurumlar arasında 13. sırada bulunmaktadır.

İşlem Hacmi (Milyon TL)		
Borçlanma Araçları Piyasası - Borsa İstanbul	31.12.2025	31.12.2024
Şeker Yatırım	2.198.390	2.033.263
Piyasa	165.870.543	103.141.812
Sıralama	13	11
Pazar Payı	1,33%	1,97%

İşlem Hacmi (Milyon TL)		
Borçlanma Araçları Faaliyetleri - Repo	31.12.2025	31.12.2024
Şeker Yatırım	2.197.391	2.032.855
Piyasa	162.900.376	101.746.138
Sıralama	12	11
Pazar Payı	1,35%	2,00%

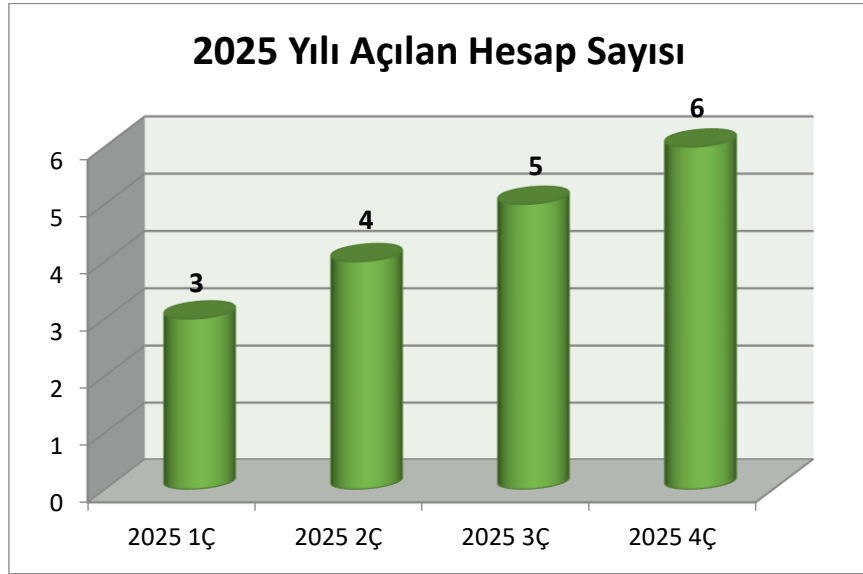
İşlem Hacmi (Milyon TL)		
Borçlanma Araçları Faaliyetleri - Bono	31.12.2025	31.12.2024
Şeker Yatırım	998	408
Piyasa	2.970.167	1.395.673
Sıralama	30	25
Pazar Payı	0,03%	0,03%

Kaldıraçlı Alım/Satım İşlemleri (ŞekerFX)

Şeker Yatırım, yatırımcılarına günlük işlem hacmi 7 trilyon dolar olan ve farklı ülke para birimlerinin oluşturduğu döviz çiftlerinde alım satım işlemleri yapılan Forex piyasasında, sınırlandırılmış kaldıraç oranlarıyla sağlıklı ve güvenilir işlem yapma imkânı sunmaktadır.

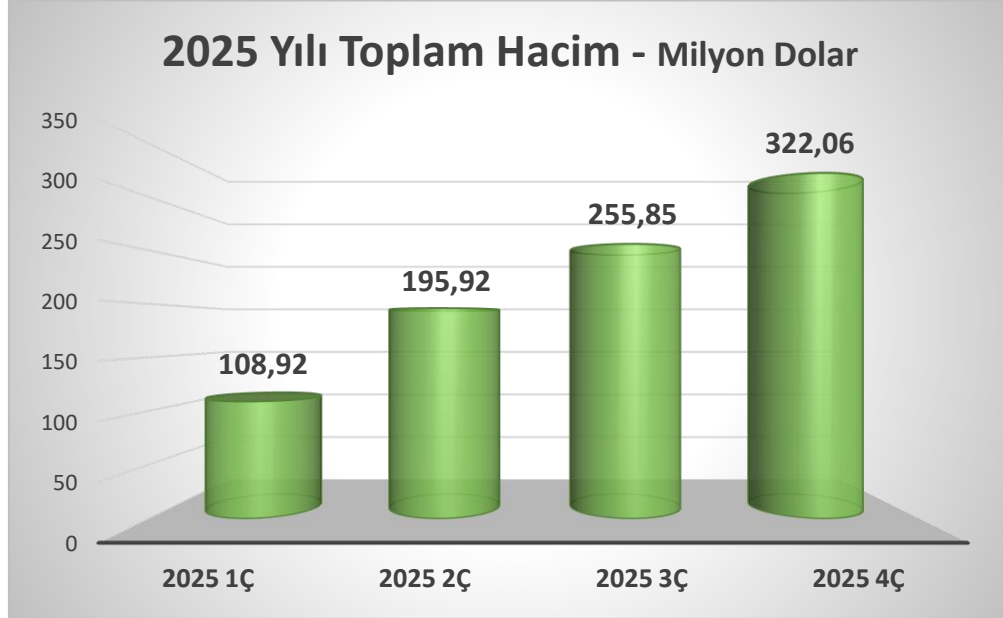
Faaliyete başlamış olduğu Kasım 2012 tarihinden itibaren yatırımcılarına 5 gün 24 saat işlem yapma imkânı sunan ve daha yüksek likidite ile daha rekabetçi fiyatlama temini sağlayan Şeker Yatırım, teknolojik alt yapısını geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmaya devam etmektedir.

2025 yılında 6 hesap açılırken, çeyreklik dönem sonları itibarıyla açılmış olan toplam hesap sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

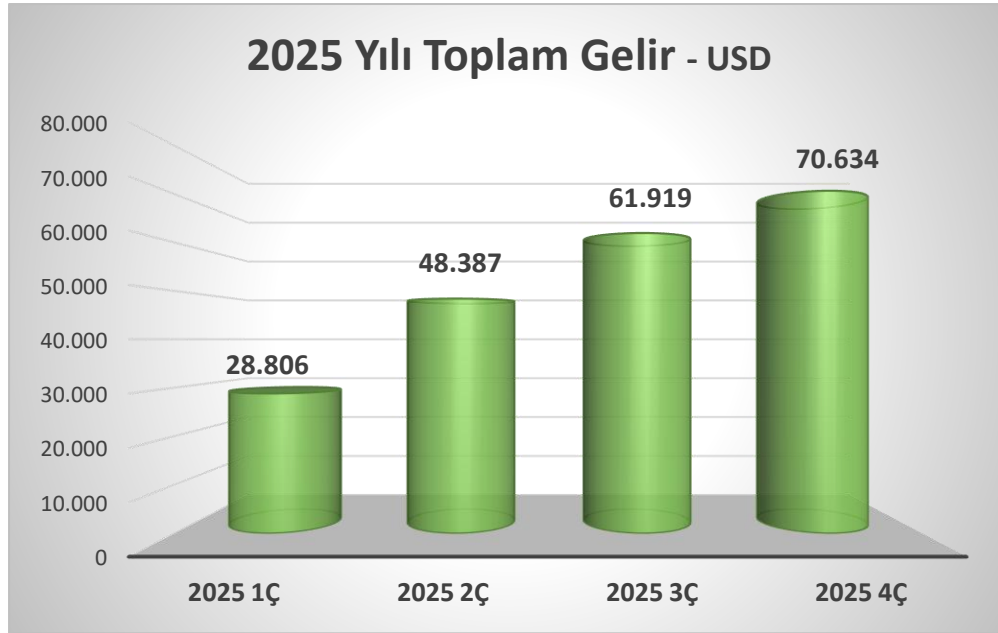


Kaldıraçlı işlemlerde müşteri kazanımı demo hesaplar ve şubeler aracılığıyla yapılmaktadır. Forex işlemi yapmak isteyen yatırımcılara öncelikle demo hesaplar açılmakta, tecrübe kazanıldığında ise gerçek hesap açmak için şubelere yönlendirilmektedir. Bu kapsamda tüm Türkiye'de bulunan Şekerbank ve Şeker Yatırım şubeleri vasıtasıyla tüm müşterilere ulaşılmaktadır.

2025 yılında Kaldıraçlı işlemlerdeki toplam hacmimiz 322,06 milyon dolar olmuştur. 2025 yılı hacimlerinin çeyreklik dönemler itibarıyla toplam tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.



2025 yılında Kaldıraçlı İşlemler'den elde edilen toplam gelirler ise 70 bin 634 dolar olmuştur. Brüt gelirlerin çeyreklik dönemler itibarıyla toplam tutarları aşağıda belirtilmiştir.



Kurumsal Satış Faaliyetleri

Kurumsal Satış birimi, BIST’de yatırım yapan ya da yapma potansiyeli olan yurt dışı ve yurt içi yerleşik kurumsal yatırımcılara hizmet vermektedir. Araştırma birimi ile koordineli çalışan Kurumsal Satış, yerli ve yabancı yatırımcılara Türk ekonomisi ve şirketleri hakkında detaylı bilgiler vererek yatırım tavsiyelerinde bulunmaktadır.

Kurumsal Satış Faaliyetleri	31.12.2025	31.12.2024
İşlem Hacmi (TL)	18.744.184.593	8.075.981.842
Komisyon Geliri (TL)	2.210.444	1.522.730
Dönem İçinde Açılan Hesap Sayısı	14	6
Toplam Hesap Sayısı	79	65

Özel Birikim Yönetimi Faaliyetleri

Finansal piyasalardaki hızlı gelişim ve yenilikler doğrultusunda, Özel Birikim Yönetimi olarak; mevcut yatırım ürünlerimizin müşterilerimizin yatırım tercihlerinin içerisinde olmasını sağlamak, kurumumuza yeni müşteri kazandırmak ve bu kazanımı sürdürülebilir kılmak amacıyla çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Bu kapsamda, uzun vadeli ve kalıcı müşteri ilişkileri kurmayı, kuruma bağlılığı yüksek ve müşteri memnuniyeti üst seviyede olan bir müşteri profili oluşturmayı hedeflemekteyiz. Bu hedefler doğrultusunda, Şeker Yatırım ve Şekerbank Özel Bankacılık iş birliğiyle hizmet vermeye devam etmekteyiz.

Özel Birikim Yönetimi ve Şekerbank bünyesindeki uzman kişiler aracılığıyla, Şekerbank şubelerinde görev alan Bireysel Bankacılık Müşteri Temsilcilerine, İşletme Bankacılığı Müşteri Temsilcilerine ve Şube Operasyon ekiplerine yatırım ürünleri eğitimleri verilmiştir. Kurumsal Bankacılık Müşteri Temsilcilerimizle birebir görüşmeler gerçekleştirilerek, ürün bilgilendirmeleri yapılmış ve kurumsal müşterilere yönelik yatırım çözümlerinde aktif destek sağlanmıştır.

Sözleşmeyle yatırım danışmanlığı kapsamına alınan yatırımcılara, Şeker Yatırım Araştırma birimi tarafından hazırlanan teknik analizler ve raporlar ışığında yatırım danışmanlığı hizmeti sunulmuştur. Şeker Yatırım internet sayfamıza Yatırım Fonları bölümü eklenerek detaylı fon içerikleri (dönemsel getiriler, vergi bilgilendirmeleri vb.) sunulmuştur. Kurum personellerimize ve müşterilerimize günlük olarak detaylı yatırım fonları bilgilendirme mailleri ileilmeye devam edilmektedir.

Özel Birikim Yönetimi ve Şekerbank Yatırım Ürünleri Müdürlüğü ile organize edilen telekonferanslarda Şeker Yatırım Araştırma birimi tarafından güncel piyasa gelişmeleri, makro ve mikro göstergeler ve piyasa beklentileri aktarılmıştır. Güncel piyasa verilerine istinaden hisse senedi, TL borçlanma araçları, yatırım fonları, TC Hazine ve Özel Sektör eurobondların yer aldığı 'Haftalık Yatırım Alternatifleri' hazırlanmış ve Şekerbank saha satış ekibiyle paylaşılmıştır.

Şeker Yatırım Hazine birimi ile farklı kuruluşlarla iş birliğine gidilerek Özel Sektör ve TC Hazinesi ihracı Döviz borçlanma araçları satış pazarlaması için anlaşmalar sağlanmıştır. Müşteri özelinde limitler ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.

Hazine birimimiz ile Taahhütlü İşlem Pazarı'nda işlem gerçekleştiren müşterilerimiz için kurum bazlı anlaşmalar gerçekleştirilerek limitler oluşturulmuştur. Yurt dışı borsa işlemleri platformumuz SWEET müşterileri için Şekerbank Özel Bankacılık birimi ile iş birliği içerisinde uygun komisyon oranları sunulmaya başlanarak hizmet ağında büyüme hedeflenmiştir.

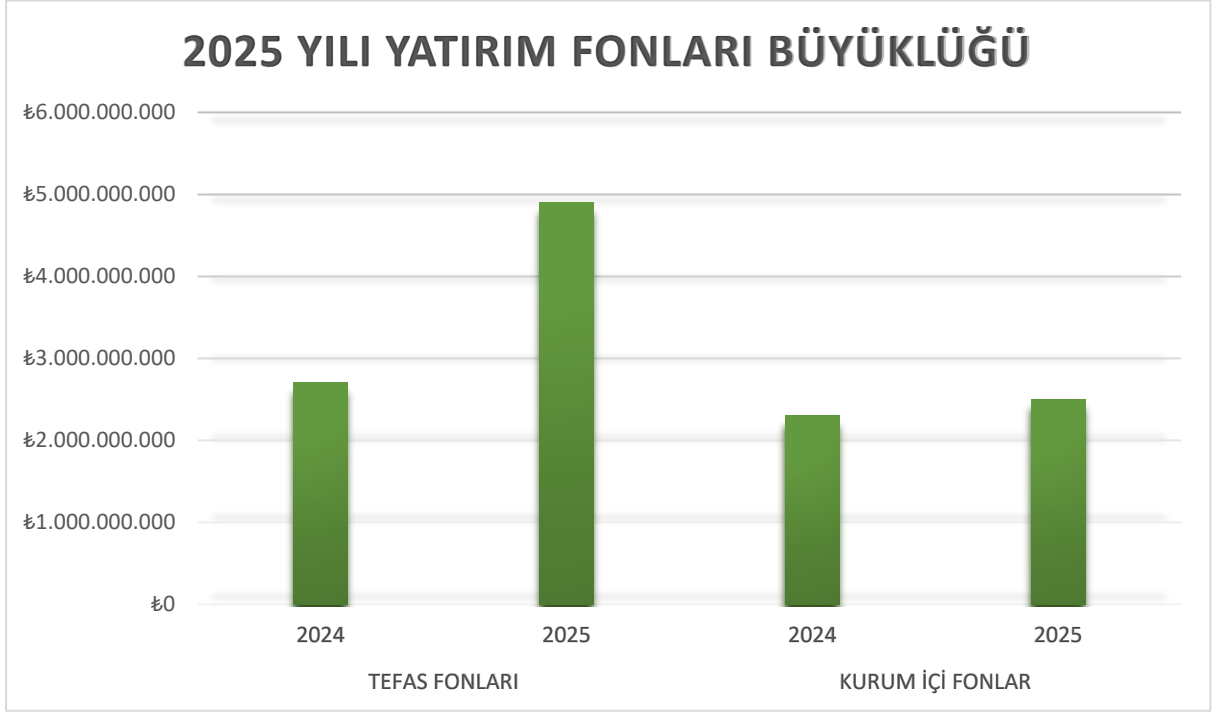
Yatırım fonları kapsamında, yatırımcıların risk algıları ve piyasa koşulları dikkate alınarak, yatırımcıların risk-getiri beklentilerine uygun, dengeli ve sürdürülebilir getiri sağlanması amacıyla oluşturulan düşük, orta ve yüksek risk seviyelerine sahip model fon portföyleri haftalık olarak hazırlanarak ekiplerimizle paylaşılmıştır.

Şekerbank Bölge Müdürlükleri ve Özel Bankacılık ekibi ile organize olarak aktif şube ve müşteri ziyaretleri düzenlenmiştir. Özel Birikim Yönetimi ekibimiz tarafından Şekerbank ve Şeker Yatırım nezdinde 50'den fazla bireysel ve kurumsal hesap açılarak; hisse senedi, VİOP, eurobond, BİAŞ işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yaz dönemi sürecinde yurt dışı yerleşik vatandaşlarımızın oluşturduğu müşteri kitlesine özel organizasyonlara katılım sağlanmıştır.

Şekerbank Yatırım Ürünleri Müdürlüğü, Özel Bankacılık ekipleri ve İş ortaklarımız olan Portföy Yönetim Şirketleri ile Şekerbank Bölge Müdürlükleri'nde Yatırım Ürünleri Eğitimleri organizasyonları yapılmıştır.

2025 yılında Ak Portföy ile SAP - AK PORTFÖY ŞEKERBANK PARA PİYASASI (TL) FONU kurularak yaklaşık 156 Milyon TL portföy büyüklüğüne ulaşmıştır. Şekerbank liderliğinde Yatırım Fonu alternatiflerini çeşitlendirmek amacı ile TEB Portföy, Ak Portföy ve Rota Portföy ile gerçekleştirilen iş birliklerinde yönetilen para piyasası yatırım fonları toplam büyüklüğü ise 2025 yıl sonu itibarıyla 1,5 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Rota Portföy ile iş birliği içerisinde RDZ - ROTA PORTFÖY ONDOKUZUNCU SERBEST (DÖVİZ) FON kurularak, USD Vadeli Mevduat hesabına alternatif yatırım aracı çeşitliliği artırılmıştır.

2025 yılında TEFAS 4,9 milyar TL, TEFAS dışı 2,5 milyar TL ile fon büyüklüğümüz toplamda 7,4 Milyar TL'ye ulaşmıştır.



Operasyon Faaliyetleri

Operasyon birimi altında yer alan Takas İşlemleri, Saklama İşlemleri ve Fon Operasyon birimleri bünyesinde sermaye piyasalarında yurt içi ve yurt dışı piyasalarda gerçekleştirilen işlemlere ilişkin nakit ve menkul kıymet yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, saklanması, takas süreçlerinin yürütülmesi ve bu işlemlere ilişkin kayıt, kontrol ve raporlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda, gerçekleştirilen işlemlerin ilgili piyasa, takas ve saklama düzenlemelerine uygun şekilde sonuçlandırılması sağlanmaktadır.

Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği başta olmak üzere sermaye piyasalarının işleyişinde görev alan kurumlarca yayımlanan kanun, mevzuat, tebliğ, ilke kararları ve düzenlemeler yakından takip edilmekte; söz konusu düzenlemelerin operasyonel süreç ve sistemlerine entegrasyonu sağlanarak uygulamaya alınmaktadır.

Operasyon birimi bünyesinde takas ve saklama işlemleri dışında, yatırımcı hesaplarının açılışına yönelik sicil oluşturma işlemleri ile yatırımcı hesaplarına ilişkin adres, şube ve iletişim bilgisi değişiklikleri yürütülmektedir. Ayrıca, yatırımcı talimatları doğrultusunda gerçekleştirilen EFT, havale ve virman işlemleri ile dış kurumlara veya dış kurumlardan yapılan para ve menkul kıymet transferleri mevzuata uygun şekilde sonuçlandırılmaktadır. Yatırımcılara gönderilmesi zorunlu olan hesap ve işlem belgelerinin iletimi ve bu işlemlere ilişkin raporlamalar da Operasyon birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Kurum ile yatırımcılar arasında imzalanan sözleşmelerin fiziki arşivlenmesi ve dijital ortama aktarılması süreçleri de ilgili birim tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte, yetkili kurum ve mercilerden gelen bilgi ve belge talepleri ile yasaklılık tanımları, haciz, rehin ve benzeri hukuki süreçlerin takibi de Operasyon biriminin sorumluluğundadır.

Farklı piyasalarda gerçekleştirilen işlemlere ilişkin teminat ve garanti fonlarının izlenmesi ve yönetimi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) işlemleri sonucunda oluşan teminat tamamlama yükümlülükleri (margin call) başta olmak üzere, gün içi ve gün sonu teminat gereksinimleri izlenmekte; ilgili piyasa ve takas düzenlemeleri çerçevesinde gerekli yatırma ve çekme işlemleri zamanında yerine getirilmektedir.

Bu çerçevede takip edilen teminatlar; pay piyasası yatırımcı ve portföy işlem teminatları, pay piyasası garanti fonu teminatları, Borçlanma Araçları Piyasası yatırımcı ve portföy işlem teminatları ile garanti fonu teminatları, VİOP işlem ve garanti fonu teminatları, TEFAS TL ve yabancı para işlem teminatları ile Takasbank Para Piyasası (TPP) işlem ve garanti fonu teminatlarından oluşmaktadır.

Saklama hizmetleri kapsamında, yatırımcılara ait menkul kıymetlerin güvenli bir şekilde muhafaza edilmesi sağlanmaktadır. Saklama faaliyetleri çerçevesinde yatırımcıların menkul kıymet kayıtları tutulmakta, söz konusu kıymetlerin mevzuata uygun şekilde korunması ve işleme hazır halde bulundurulması temin edilmektedir. Bu kapsamda, kayıp, usulsüzlük ve benzeri risklere karşı gerekli kontrol ve güvenlik önlemleri alınmaktadır.

Takas, saklama ve operasyon faaliyetleri, yatırımcı işlemlerinden kaynaklanabilecek risklerin azaltılması amacıyla iç kontrol ve uyum mekanizmaları çerçevesinde yürütülmektedir. Piyasa riski, kredi riski ve operasyonel riskler dikkate alınarak, risklerin izlenmesi ve yönetilmesine yönelik gerekli tedbirler alınmakta; ilgili süreçler düzenli olarak kontrol edilmektedir.

2025 yılı operasyonel işlemler hakkında kısa bilgilendirmeler;

Şeker Yatırım tarafından gerçekleştirilen halka arz ve nitelikli yatırımcıya satışlarda operasyonel süreçler başarı ile tamamlanmıştır.

MKK, Takasbank, Borsa İstanbul, Gelir İdaresi Başkanlığı ve T.C. Maliye ile T.C. Cumhurbaşkanlığının yayımladığı tebliğ, kanun ve mevzuattaki güncelleme ve yenilemeler neticesinde operasyon ve işlem platformlarında yapılan /yapılacak değişiklik ve güncellemelerin testi ve kontrolü sağlanmıştır.

2025 yılında ayrıca kurum içi ve kurum dışı fonların operasyon takibi ve virman, takas ve saklama ile ilgili işlemleri takip edilmiş ve gerçekleştirilmiştir.

Sweet işlem platformunda 2025 yılı için 1,82 milyon euro hacim gerçekleştirilmiştir.

Operasyon Faaliyetleri / Sweet İşlemleri	31.12.2025	31.12.2024
İşlem Hacmi (EUR) (*)	1.819.009	5.265.465
İşlem Hacmi (TL)	91.470.500	193.433.159
Komisyon (EUR) (*)	7.880	12.307
Komisyon (TL)	396.233	452.104

(*)EUR kuru 50,2859 olarak dikkate alınmıştır.

Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Şeker Yatırım Bilgi Teknolojileri birimi, 2025 yılı içerisinde gerek donanım ve ağ altyapısı, gerekse uygulama sunucuları, yazılım süreçleri ve bilgi güvenliği alanlarında iyileştirme ve yenileştirme çalışmalarını planlı ve bütüncül bir yaklaşım ile sürdürmüştür. Gelişmekte olan teknolojiler paralelinde yürütülen bu çalışmaların, 2026 yılı içerisinde de artan bir kapsam ve yoğunlukla devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Sürekli olarak çeşitlenen ve gelişen siber saldırı yöntemlerine karşı; verilerin, servislerin ve altyapı bileşenlerinin güvenli, erişilebilir ve etkin şekilde çalışırılığının sağlanması amacıyla Bilgi Teknolojileri güvenlik politikaları kapsamında kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür. Bu doğrultuda mevcut bilgi güvenliği politika, prosedür ve uygulamalarına ilave yeni politikalar hayata geçirilmiş; sistem, ürün ve servislerin güncelliklerinin korunması sağlanmıştır. Benzer çalışmaların 2026 yılı içerisinde de gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmesi esas alınmaktadır.

Gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde donanım ve ağ bileşenleri, işletim sistemleri, yazılımlar ve sunulan hizmetler üzerindeki güvenlik açıkları giderilmiş; performans ve verimlilik anlamında daha etkin bir yapı oluşturulmuştur. Ana veritabanı sunucuları, Finbase uygulama sunucuları, Extrade, İnternet Şube ve Şeker Borsa Mobil platformları üzerinde gerçekleştirilen versiyon ve altyapı değişiklikleri ile performans artışı, ek güvenlik önlemleri ve operasyonel verimlilik sağlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri altyapısında yangın, deprem, sel gibi felaket senaryolarında ortaya çıkabilecek kesinti ve veri kayıplarının önüne geçmek amacıyla iş sürekliliği ve yedeklilik projeleri kapsamında 2021 yılında tamamlanan çalışmalar, 2025 yılında da genişletilerek sürdürülmüştür. Bu kapsamda, üçüncü parti firmaya ait Ankara Felaket Kurtarma Veri Merkezi üzerinde kritik öneme sahip sunucuların yedeklilik kapsamı genişletilmiş; ana merkezin devre dışı kalması durumunda hizmetlerin asgari kesinti ile çalışır halde tutulması sağlanmıştır.

2025 yılı boyunca yazılım birimleriyle koordineli olarak yürütülen çalışmalar kapsamında uygulama sunucuları ve veritabanı platformlarında performans, güvenlik ve inovasyon çalışmaları sürdürülmüştür. Projesine 2025 yılı içerisinde başlanmış olan yeni nesil ve yüksek kapasiteli sunucu altyapısına geçiş çalışmasının 2026 yılı ilk çeyreği içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, felaket senaryolarına karşı yedekli ve yüksek performanslı veritabanı altyapısına geçiş çalışmaları devam etmektedir. Bu doğrultuda ana SQL veritabanı sisteminin AlwaysON mimarisine taşınması başlatılmış olup, farklı fiziksel lokasyonlarda konumlandırılan sunucular sayesinde iş sürekliliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu çalışmaların 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ana veri merkezi altyapısında yer alan ağ bileşenleri kapsamında; Genel Müdürlük kat switch'leri ve ana omurga switch cihazları yenilenmiş, Şekerbank ve Şeker Yatırım arasındaki router cihazları yeni donanımlarla değiştirilerek performans ve güvenlik seviyeleri artırılmıştır. Ayrıca internet ve MPLS erişimlerini sağlayan ISP router altyapısının yenilenmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir. Borsa İstanbul erişimini sağlayan router donanımının yenilenmesine yönelik çalışmaların da 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Borsa İstanbul Kolokasyon birimimizde, yüksek frekanslı işlem (HFT) yeteneğini destekleyecek şekilde switch altyapısı yenilenmiş ve performans iyileştirmeleri sağlanmıştır. 2026 yılı içerisinde kolokasyon altyapısı üzerindeki performans iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi ve yeni müşterilere yönelik algoritmik trade ürün konumlandırmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

Şekerbank ve Şeker Yatırım arasındaki yazılım entegrasyon çalışmaları 2025 yılı boyunca devam etmiş; Şekerbank dijital kanalları üzerinden Şeker Yatırım için uzaktan hesap açılış projesi başarıyla

tamamlanmıştır. 2026 yılı içerisinde Şekerbank şubelerinde görevli personel aracılığıyla, tablet cihazlar üzerinden uzaktan hesap açılışı sürecinin tamamlanması hedeflenmektedir.

Son kullanıcı ve kurumsal altyapılar kapsamında; Türk Telekom üzerinden hizmet alınmaya başlanarak kablosuz internet altyapısı yenilenmiş, personel tarafından kullanılan bilgisayarlar yeni donanımlarla değiştirilerek Windows 11 işletim sistemine geçiş tamamlanmıştır.

Santral altyapısının farklı bir fiziksel lokasyonda yedeklenmesi sağlanarak iş sürekliliği açısından daha güçlü bir altyapıya geçilmiştir.

Tablet ve telefon gibi mobil cihazlar için Mobil Cihaz Yönetimi (MDM) uygulamasının konumlandırılmasına yönelik güvenlik proje çalışmaları başlatılmış olup, 2026 yılı içerisinde hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda mobil cihazlar üzerinde veri güvenliğinin sağlanması, kurum dışına yetkisiz veri çıkışlarının engellenmesi ve uygulama yönetiminin merkezi olarak gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

İzleme ve operasyonel farkındalığın artırılması amacıyla ManageEngine OPManager ürünü konumlandırılmıştır. Bununla birlikte Privileged Access Manager 360 (PAM360) ürünü ile şifre yönetimi, erişim yönetimi, erişim denetimi ve kontrol süreçlerine yönelik çalışmalar büyük oranda tamamlanmış olup, 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamen devreye alınması hedeflenmektedir.

Bilgi Teknolojileri hizmet yönetimi süreçlerinin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla Service Desk Plus ürününün konumlandırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Otomatik ticket yönetimi, talep yönetimi, hizmet ve olay yönetimi, envanter takibi, satın alma süreçleri ve BT varlık izleme faaliyetlerinin tek bir platform üzerinden yürütülmesi hedeflenmekte olup, çalışmanın 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

AutomMate robotik süreç otomasyonu entegrasyonu ile süreçlerin otomatize edilmesi ve yapay zekâ destekli yazılım robotlarının kullanımı konusunda çalışmalar başlatılmış olup, 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Ana veritabanı sistemi ve VMware vSAN altyapısı tarafında tedarikçi firmalardan destek hizmeti alınarak izleme, takip, güvenlik, güvenilirlik ve performans yönetimi süreçleri güçlendirilmiştir. Mevcutta kullanılan 4 ana fiziksel sunuculu VMware vSAN altyapısının yenilenerek, yeni sunucular ile kapasitenin 6'ya çıkarılması suretiyle iş sürekliliği, güvenilirlik ve performans artışı sağlanması hedeflenmekte olup, çalışmanın 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Yedekleme altyapısı kapsamında, Genel Müdürlük ana veri merkezinde kullanılmakta olan tape ünitesinin daha yüksek kapasiteli bir donanım ile değiştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir. Bu sayede offline yedekleme süreçlerinde daha güvenli bir yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

E-posta sistemine 2 yeni sunucu eklenerek iş sürekliliği ve yedeklilik seviyesinin artırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2026 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir

Şeker Yatırım mobil uygulaması Şeker Borsa'nın yenilenmesiyle kullanıcı deneyiminin ve müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflenmektedir.

Bilgi Teknolojileri dünyasında yaşanan küresel değişimlere uyum sağlayarak; güvenli, sürdürülebilir, yenilikçi ve yüksek performanslı çözümler üretmek, Şeker Yatırım Bilgi Teknolojileri biriminin 2026 yılı içerisindeki en önemli hedefleri arasında yer almaktadır.

İnsan Kaynakları Faaliyetleri

İnsan Kaynakları Yönetimi, işgücü, yetenek, planlama, performans, politikalar ve uygulamalar ile işletmenin kurumsal hedeflerine başarıyla ulaşmasını sağlayan stratejik öneme sahip ve süreklilik arz eden bir süreçtir. İşletme açısından çalışanın verimliliğinin yanında, iş hayatının kalitesini arttırmak görevi de İnsan Kaynakları birimine aittir. İnsan Kaynakları Yönetimi sayesinde düşünce, gelişim ve değişim aynı anda mümkün olabilmektedir. Gelişim ve değişimin temel noktasının insan olduğu dikkate alındığında, gelişimin ve değişimin en hakim olduğu alan insan kaynakları yönetimidir.

Şeker Yatırım, çalışanlarını yoğun rekabet ortamında şirketin gücünü ve performansını etkileyen ve ortaya çıkaran en önemli varlığı olarak görmektedir.

Şeker Yatırım'ın çalışan profili, kendi alanında uzmanlaşmış, dinamik, eğitilmiş, başarı odaklı, yeni bilgi ve tecrübelerle açık ve motivasyonu yüksek bireylerden oluşmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası ve Çalışan Hakları

İnsan Kaynakları Politikası, ilgili mevzuatlar ve belirlenen politikalar çerçevesinde şirketin vizyonu, misyonu ve kurumsal değerleri etrafında şekillenmektedir.

İnsan Kaynakları Politikasının Genel İlkeleri

- ☞ Şirket ilkelerine bağlı, sahip olduğu SPK lisans belgesi ve deneyim doğrultusunda mesleğini yürütebilecek nitelikte çalışanın seçimini sağlayan sistemleri geliştirmek.
- ☞ Çalışanlar arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin tüm çalışanların mesleki ve kişisel gelişimi için gerekli olan ortam ve şartları sağlamak.
- ☞ Çalışanın şirket amaçları doğrultusunda davranmasını ve çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek, mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebilecekleri eğitim programları hazırlamak.
- ☞ Bağımsız bir ücretlendirme sistemi sağlayarak, görev, sorumluluk ve performansa bağlı adil ücret sistemi uygulamak.
- ☞ Çalışanın çalışmasının sonucunu görebileceği, çalışma verimini yükseltici düzenlemeler geliştirmek, bir üst ünvana yükselmek için gerekli koşulları sağlayan çalışanlara kariyer imkânları sunmak.
- ☞ Başarıyı ve yaratıcılığı teşvik eden sistemler geliştirmek, görüş ve önerilerini ifade edebileceği iletişim kanallarını açmak.
- ☞ Şirket aidiyetinin oluşturulabilmesi için Şirket çalışanları arasında iş birliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak.
- ☞ Çalışanların verimlilik ve kârlılık ilkelerine bağlı olarak, maliyet bilinci içinde çalışmasını sağlamak.
- ☞ 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğine yönelik çalışmaları yürütmek, gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak.



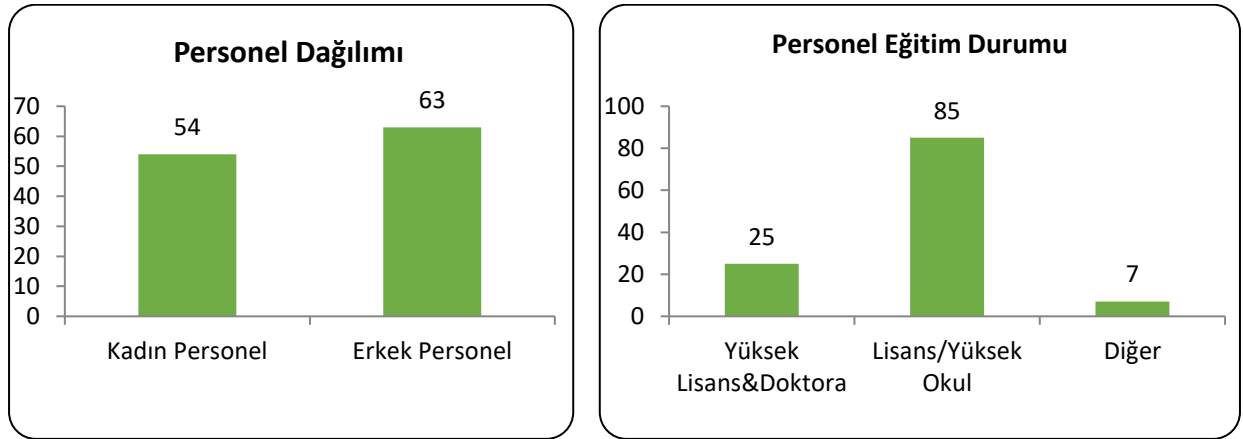
6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişisel verilerin korunmasına yönelik gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak.

Çalışan Hakları

Şeker Yatırım, yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu referans alır. Uygulamaya ilişkin çalışmalar 4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı Çalışan Bilgileri

31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 117 olup, çalışanların %94'ü lisans ve üzeri öğrenime sahiptir. Şirketimizde toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır.



Performans Yönetimi

Başarı odaklı performans kültürünü yaygınlaştırmak, kişisel başarının kurumsal başarıya dönüştürülmesini desteklemek ve organizasyonel bütünlüğü sağlamak amacı ile kullanılan Performans Yönetim Sistemi, şirket vizyon, misyon ve stratejileri ile kariyer yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi gibi diğer insan kaynakları fonksiyonlarıyla entegre bir yapıda çalışmaktadır. Ayrıca stratejik planlamada, iş geliştirme ve rotasyon gibi konularda, performans değerlendirme kilit rol oynamaktadır. Tüm bu sistemler, hem çalışan hem de şirket için değer üretmek hedefiyle faaliyet göstermektedir.

Performans Yönetim Sistemi'nin temeli, çalışana katkıda bulunarak, çalışanın yarattığı değer kurumun sürdürülebilir başarısına hizmet etmesine imkân sağlamaktır. Ön yargıdan uzak, objektif, tarafsız, gerçekçi, hedeflere ve kişinin yetkinlikleri ile görevlerin gerekleri göz önüne alınarak yapılır.

Kariyer Yönetimi

Hedeflerini gerçekleştirebilen, yetkinliklerini geliştiren, kendini bulunduğu konumun üzerindeki sorumluluklar için hazırlayan her kademedeki çalışanın en etkin şekilde değerlendirilmesi, gelişimlerinin sağlanması, kariyer planlarının yapılması önemli bir önceliktir.

Şeker Yatırım, tüm çalışanlarına kariyerlerini geliştirme, organizasyonel ve kişisel ihtiyaçlarını önceden planlayarak yükselme ve terfi imkânı sunmaktadır.

Eğitim ve Gelişim Yönetimi

Çalışanların kariyer gelişimlerine katkı sunan, potansiyellerini geliştiren, öğrenmeyi sürekli kılan bir eğitim sistemi uygulanması esastır. Kurum kültürü ve insan kaynakları politikaları doğrultusunda, bireysel performans ve yetkinlik değerlendirme sonuçları çerçevesinde ve işin gereklerine göre eğitim ve gelişim ihtiyaçları belirlenmektedir.

Eğitimde sürekliliği her koşulda sağlamak adına planlı çalışma ve gerekli altyapı kısa sürede sağlanarak eğitim süreçlerinin aksaksız bir şekilde online olarak da sürdürülmesi sağlanmıştır. Eğitim programları yüz yüze (sınıf içi) ve uzaktan (sanal sınıf) olacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Ayrıca çalışanlarımıza Şeker Akademi üzerinden farklı başlıklarda e-eğitim atamaları yapılmaktadır.

Şirketin strateji ve hedefleri doğrultusunda çalışanların ve organizasyonun ihtiyaçlarına yönelik olarak hazırlanan eğitimler aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır;

- ➡ **Oryantasyon Eğitimleri:** Şirkete yeni katılan çalışanların işi ve iş ortamını en kısa sürede tanımaları ve uyum sağlayabilmeleri amacıyla verilen eğitimlerdir.
- ➡ **Mesleki Gelişim Eğitimleri:** Mesleki yetkinliklerin artırılmasına yönelik eğitimlerdir.
- ➡ **Kişisel Gelişim Eğitimleri:** Çalışanın bilgi, beceri ve motivasyonunu geliştirmeye yönelik eğitimlerdir.
- ➡ **İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri:** 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde sağlanan eğitimlerdir.
- ➡ **Yasal Zorunlu Eğitimler:** Mevzuat gereği yönetmelik kapsamında sağlanan eğitimlerdir.
- ➡ **SPL Lisanslama Eğitimleri:** Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu tarafından düzenlenen lisans sınavlarına hazırlık eğitimleridir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında İş Güvenliği Uzmanı ve İşyeri Hekimi hizmeti alınmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile birlikte, ilgili yönetmelikler gereği İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu oluşturularak yapılan çalışmalar sürdürülmektedir.

İş Güvenliği Uzmanı ve İşyeri Hekimi ile yapılan çalışmalar;

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------|
| ✓ Periyodik Kurul Toplantıları | ✓ Risk Değerlendirme Eğitimleri |
| ✓ Acil Durum Eylem Planı | ✓ İşe Giriş Muayeneleri |
| ✓ Risk Değerlendirmesi | ✓ Periyodik Muayeneler |
| ✓ Ortam Ölçümleri | ✓ İş Hijyeni Eğitimleri |
| ✓ Yangın Eğitimleri | ✓ Mesleki Hastalıklar Eğitimi |
| ✓ Temel İSG Eğitimleri | |

Denetim Kurulu Faaliyetleri

Teftiş, İç Kontrol ve Risk Yönetimi

Şirketin Genel Müdürlük ve merkez dışı örgütleri de dahil olmak üzere tüm iş birimlerinin yönetim stratejisine uygun, verimli, düzenli, kanun, kural ve kurum politikaları çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünün, bilginin güvenilirliğinin sağlanması, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla gerçekleştirilen sürekli kontroller Şirket'in Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şeker Yatırım Denetim Kurulu; Teftiş, İç Kontrol ve Risk Yönetimi birimlerinden oluşmaktadır. SPK düzenlemeleri çerçevesinde yürütülen denetimlerden sorumlu olan Denetim Kurulu yapısı ve sorumlulukları gereği, Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. bünyesindeki tüm birimlerin faaliyetlerinin SPK mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla denetim görevlerini yerine getirir. Tüm bu işlevleri yerine getirirken SPK mevzuatı Seri: V, No:68 Sayılı "Aracı Kurumlarda Uygulanacak İç Denetim Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ"i uyarınca risk esaslı denetim planını uygular. Denetim alanlarının temeline, SPK mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat ile birlikte Şirket prosedür ve Yönetim Kurulu kararları dayanak oluşturur.

Risk Yönetimi birimi, kurum nezdinde gerçekleşen işlemlerin, Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yönetim stratejilerine, risk tercihlerine ve portföy sınırlamalarına uygunluğunu izlemek, yönetim tarafından onaylanan risk limitlerini ve portföylerin maruz kaldığı riskleri düzenli bir şekilde takip etmek, risk ölçümü ve kontrolünü sağlayacak risk yönetim sistemini oluşturmak ve uygulamak, risk doğurucu faaliyetlerin giderilmesi için uyarıların yapılmasını ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlama amacıyla faaliyet göstermektedir.

ŞUBELERİMİZ

Ankara Şube Faaliyetleri

Ankara Şube olarak 2025 yılında yaptığımız pazarlama faaliyetleri neticesinde, yeni açtığımız ve tekrar aktifleştirdiğimiz olmak üzere toplam 51 adet hesap kazanılmıştır. Şubemizin yıl sonu itibarıyla overall büyüklüğü yaklaşık 2.380.000.000 TL civarında olmuştur.

Pay piyasası işlem hacmi 2025 yılında 26.902.943.538 TL, komisyon geliri ise 6.783.200 TL olarak gerçekleşmiştir.

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası işlem hacmi 2025 yılında 2.161.017.227 TL, komisyon geliri ise 353.404 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım destek sağladığımız Bankamız 26 şubesinin 2025 yılı pay piyasası işlem hacmi 25.730.794.378 TL, komisyon geliri ise 7.229.190 TL; bununla birlikte vadeli işlem ve opsiyon piyasası işlem hacmi 3.374.621.072 TL, komisyon geliri ise 351.522 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında Ankara Şube olarak aylık ortalama 180.000.000 TL civarında hisse senedi kredisi kullandırılmış olup, bunun karşılığında toplam 114.000.000 TL kredi faizi tahsil edilmiştir.

2025 yılı fon işlemlerinde 944.000.000 TL'lik satış gerçekleştirilmiş, bununla birlikte repo işlem hacmimizde 2.210.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ankara Şube		
Pay Piyasası ve Portföy Aracılığı	31.12.2025	31.12.2024
İşlem Hacmi (TL)	26.902.943.538	23.041.294.328
Komisyon Geliri (TL)	6.783.000	6.796.200

Ankara Şube		
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası	31.12.2025	31.12.2024
İşlem Hacmi (TL)	2.161.017.227	997.197.988
Komisyon Geliri (TL)	353.404	176.661

İzmir Şube Faaliyetleri

İzmir Şube olarak 2025 yılında 69 tane yeni hesap açılışı yapılmıştır.

2025 yılında hisse senetlerinde 45.528.424.930 TL işlem hacmi gerçekleştirmiş, 5.304.892 TL komisyon geliri elde etmiştir.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası işlem hacmi 2025 yılında 5.964.826.437 TL seviyesinde gerçekleşmiş, 842.549 TL komisyon geliri elde edilmiştir.

Şubemizin kredi büyüklüğü 48.413.965 TL'dir.

2025 yılına ait faiz gelirlerimiz 73.436.716 TL'dir. Bağlı banka şubelerimizin 2025 yılı toplam hisse senedi hacmi 7.503.907.008 TL, komisyon geliri 5.148.725 TL'dir. Vadeli İşlem Opsiyon piyasasında ise 2.859.001.059 TL hacim, 513.065 TL komisyon geliri bulunmaktadır.

İzmir Şube		
Pay Piyasası ve Portföy Aracılığı	31.12.2025	31.12.2024
İşlem Hacmi (TL)	45.528.424.930	110.677.975.029
Komisyon Geliri (TL)	5.304.892	9.857.181

İzmir Şube		
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası	31.12.2025	31.12.2024
İşlem Hacmi (TL)	5.964.826.437	14.673.981.059
Komisyon Geliri (TL)	842.549	1.679.674

7. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

7.a. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 17.07.2024 tarihli toplantısına istinaden, Şirket Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu ve "Kârın Tespiti Ve Dağıtım" başlıklı 19'uncu maddelerinin değiştirilmesi SPK'nın 27.08.2024 tarihli kararı ile onaylanmış; SPK onayı sonrası Esas Sözleşme değişikliği izni alınmak üzere T.C. Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmiş, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince Ticaret Bakanlığı tarafından 16/09/2024 tarihinde Esas Sözleşme değişikliğine izin verilmiştir.

Esas sözleşmenin tadil edilen maddeleri 23.01.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir. Şirketimizin 23.01.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında kabul edilen Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu ve "Kârın Tespiti Ve Dağıtım" başlıklı 19'uncu maddeleri, T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.02.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, 24.02.2025 tarihli 11278 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olmuştur.

7.b. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Yoktur.

7.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirkette, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: V No:68 sayılı tebliğ uyarınca iç kontrol sistemi ve denetimine ilişkin esaslar uygulanmakta olup, sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine aylık olarak raporlama yapılmaktadır.

7.d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

2025 hesap dönemi içinde Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7.e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler

Hesap dönemi içerisinde sözleşme yapılan denetim kuruluşları aşağıda gösterilmiştir. Şirket, ana ortağı Şekerbank T.A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından da denetlenir.

Şirket	Konusu
PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Vergi Hizmetleri (Tam Tasdik)
DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Bağımsız Denetim
DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Bilgi Sistemleri Denetimi
Privia Security Bilişim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	BT Sızma Testi
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	Kredi Derecelendirme

Yukarıda bahsi geçen kurumlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

7.f. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Kredi Rating Notu

Şirket'in kredi rating notu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından değerlendirilmiş, KAP Platformu üzerinden yayınlanmıştır.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 25.11.2025 tarihinde "A (tr)" ve görünümünü "Durağan" olarak teyit edilmiştir. Şirket'in tüm notları aşağıdaki şekilde olmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: A (tr) / (Durağan Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: J1 (tr) / (Durağan Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Durağan Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Durağan Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	: A (tr) / (Durağan Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	: J1 (tr) / (Durağan Görünüm)

7.g. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

7.h. Şirket Aleyhine ve Şirket Tarafından Açılan Davalar

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek davaları bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılmış ve henüz sonuçlanmamış 3 adet dava mevcut olup, toplam tutarı 249.910 TL ve 200.000 USD'dir. (Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 33. maddesi uyarınca, enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkının kurum kazancının tespitinde dikkate alınmaması nedeniyle, 250,385,894 TL, 2024 Kurumlar Vergisi matrahındaki kurum kazancı tespitinde indirilebilir gider olarak dikkate alınması gerektiğine yönelik ihtirazi kaydın kabul edilmemesi suretiyle gerçekleştirilen tahakkukun iptali için Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı'na açılan davaya ilişkin tutarıdır.)

Şirket avukatlarının değerlendirmeleri sonucunda Şirket aleyhine açılan davalar için Şirket yönetimi tarafından karşılık ayrılmamıştır.

7.i. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

7.i. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullar

Hesap dönemi içerisinde 23.01.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul, 27.03.2025 tarihinde Olağan Genel Kurul yapılmıştır.

7.j. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket üst yönetimine ödenen ücret, huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 60.592.537 TL'dir.

7.k. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

İlgili dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 143.500 TL'dir.

Türk Eğitim Vakfı (TEV)	5.500 TL
Azimli Tarım Makinaları İnş. San. Tic. Ltd. Şti.	138.000 TL
Toplam	143.500 TL

8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARA BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri		
Şekerbank T.A.Ş. mevduat	19.528.543	68.035.228
Toplam	19.528.543	68.035.228

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Şekerbank T.A.Ş.	-	2
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	43.104	15.200
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	180	398
Şeker Faktoring A.Ş.	42	-
Toplam	43.326	15.600

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar		
Şeker GYO A.Ş. (*)	9.440	12.356
Toplam	9.440	12.356

(*) Tutarın tamamı gayrimenkul kira depozito bedelinden oluşmaktadır.

İlişkili Taraflarla İşlemler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde, sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Hizmet Giderleri (Acente Komisyon Gideri)	Faaliyet Giderleri (Kira/Diğer)	Finansal Giderler	Sigorta Giderleri
İlişkili Kuruluş İşlemleri (Giderler)				
Şekerbank T.A.Ş.	62.969.695	1.555.518	100.144	-
Sekar Oto Kiralama A.Ş.	-	12.650.334	-	-
Şeker Sigorta A.Ş.	-	-	-	2.461.139
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	-	-	22.369.670
Toplam	62.969.695	14.205.852	100.144	24.830.809

31 Aralık 2024	Hizmet Giderleri (Acente Komisyon Gideri)	Faaliyet Giderleri (Kira/Diğer)	Finansal Giderler	Sigorta Giderleri
İlişkili Kuruluş İşlemleri (Giderler)				
Şekerbank T.A.Ş.	29.699.825	-	108.260	-
Şeker GYO A.Ş.	-	13.279.659	-	-
Sekar Oto Kiralama A.Ş.	-	13.070.318	-	-
Şeker Sigorta A.Ş.	-	-	-	3.886.267
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	-	-	20.528.861
Toplam	29.699.825	26.349.977	108.260	24.415.128

31 Aralık 2025	Halka Arz Komisyon Geliri	Saklama İşlem Kom./Diğer
İlişkili Kuruluş İşlemleri (Gelirler)		
Şekerbank T.A.Ş.	-	430.287
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	-	35.312
Şeker Faktoring A.Ş.	-	68.261
Şekerbank T.A.Ş Sos. Sigorta Sandığı Vakfı	-	165.913
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	870.046
Şeker GYO A.Ş.	-	77.334
Samruk Kazyna	-	292.065
Toplam	-	1.939.218

31 Aralık 2024	Halka Arz Komisyon Geliri	Saklama İşlem Kom./Diğer
İlişkili Kuruluş İşlemleri (Gelirler)		
Şekerbank T.A.Ş.	-	1.423.224
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	-	62.502
Şeker Faktoring A.Ş.	1.052.203	394
Şekerbank T.A.Ş. Sos. Sigorta Sandığı Vakfı	-	345.247
Şekerbank T.A.Ş. Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	1.003.964
Şeker GYO A.Ş.	-	5.182
Samruk Kazyna	-	515.550
Toplam	1.052.203	3.356.063

9. FİNANSAL DURUM

9.a. Şirket Hakkında Finansal Bilgiler

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024
KÂR VE ZARAR KISMI		
Hasılat	46.557.449.523	53.977.136.589
Satışların Maliyeti	(45.563.696.326)	(52.895.908.240)
BRÜT KÂR	993.753.197	1.081.228.349
Pazarlama Giderleri	(92.567.871)	(91.638.757)
Genel Yönetim Giderleri	(614.286.329)	(574.630.958)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.288.279	30.973.919
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(6.271.864)	(10.761.243)
ESAS FAALİYET KÂR / (ZARARI)	326.915.412	435.171.310
Finansman Gelirleri	107.423.582	95.600.577
Finansman Giderleri	(261.134.345)	(155.510.076)
Net Parasal Kazanç / (Kayıp)	(219.866.238)	(330.679.103)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR / (ZARARI)	(46.661.589)	44.582.708
Vergi Geliri / (Gideri)	(67.186.931)	(114.286.266)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	(54.406.985)	(112.417.617)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(12.779.946)	(1.868.649)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	(113.848.520)	(69.703.558)
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	(113.848.520)	(69.703.558)
Pay başına kazanç / (kayıp) (kr.)	(73)	(45)

Tüm finansal tablolar ve dipnotlara www.sekeryatirim.com adresinden ulaşılabilir.

9.b. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Kâr dağıtımına ilişkin uygulamalar Ana Sözleşme çerçevesinde Genel Kurul'a sunulan ve Kurul'da alınan kararlar doğrultusunda yapılmaktadır.

Şirket'in 27 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararına istinaden, 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin herhangi bir kâr dağıtım söz konusu olmamıştır.

10. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Şirketimizin finansal araçlardan kaynaklanan risklerin yönetimini Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış Seri: V No: 34 sayılı “Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında yapılmaktadır. Şirketimiz, Seri: V No:34 sayılı tebliğ kapsamında periyodik olarak risk karşılığı sermaye yeterliliği tabanı ve likidite yükümlülüğü hesaplama tablolarını hazırlayıp SPK’ya bildirmekle yükümlüdür. Bu çerçevede ilgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir sorun ile karşılaşılmamıştır.

11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketimiz, uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum sağlamaktadır. Şirketimiz uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin çoğuna uyum sağlamış ve uygulamaya geçirmiştir. Diğer ilkelere uyum için çalışmalar yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10/01/2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Şirketimiz Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu şablonları kullanılarak yayınlanmıştır. İlgili raporlara KAP’tan (KAP) ve Kurumsal İnternet Sitemizden (www.sekeryatirim.com.tr) ulaşılabilir.

Şirketimiz ayrıca Sürdürülebilirlik Raporu KAP Platformu üzerinden, Sürdürülebilirlik Uyum Raporu “Sürdürülebilirlik Uyum Raporu şablonları” kullanılarak 03/03/2025 tarihinde yayınlanmıştır. İlgili raporlara KAP’tan (KAP) ve Kurumsal İnternet Sitemizden (www.sekeryatirim.com.tr) ulaşılabilir.

12. BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Grup'ta yer alan hâkim ve bağlı şirketler arasında yapılan hukuki işlemler özetle;

➡ Hâkim şirket Şekerbank T.A.Ş. ile;

Genel kredi sözleşmesi kapsamında nakdi ve gayri nakdi kredi kullanımı, bankacılık hizmet sözleşmesi kapsamında vadesiz ve vadeli mevduat işlemleri yapılması, işyeri kiralaması ve bilgi sistemleri danışmanlık ve destek hizmeti alınması, emir iletimine aracılık hizmeti verilmesi,

➡ Bağlı şirketler Şeker Finansal Kiralama A.Ş., Şeker Faktoring A.Ş., Şekerbank T.A.Ş. Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı, Şekerbank T.A.Ş. Personel Munzam Sandığı Vakfı ile;

MKK hizmeti verilmesi,

➡ Bağlı şirket, Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile;

Gayrimenkul kiralama hizmeti alınması,

➡ Bağlı şirket, Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. ile;

Oto kiralama hizmeti alınması,

➡ Bağlı şirket, Şeker Sigorta A.Ş. ile;

Sigorta hizmeti alınması şeklinde olmuştur.

"Şirketimiz hâkim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak-31 Aralık 2025 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin yönlendirmesiyle hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiş olup, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığını ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığını ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşıldığını beyan ederiz."

Ortaklarımızın bilgilerine ve değerlendirmelerine arz ederiz.

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YÖNETİM KURULU

13. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

Borsaya girişin kolay yolu: Şeker Borsa

Şeker Borsa uygulaması ile portföyünüze hızlıca erişebilir,
gerçek zamanlı alım-satım emirleri verebilirsiniz.



Şeker  Yatırım