

sekeryatirim
sekeryatirim



faaliyet raporu
faaliyet raporu

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel krizin etkilerinin genişlemeci politikalarla aşmaya çalışıldığı 2010 yılı, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için strateji değişikliği gerektiren yeni bir ekonomik tablonun ortaya çıktığı bir yıl oldu. Uluslararası piyasaya sürülen bol likiditenin gelişmekte olan ülke ekonomilerine akması, yerel para birimlerinin değerlenmesi ve ihracatın olumsuz etkilenmesi sonuçlarını da beraberinde getirdi. Diğer taraftan, özellikle ABD, Avrupa ve Japonya'nın uygulamış olduğu genişleyici parasal politikaların sonucu olarak Türkiye'nin de dahil olduğu yükselen ekonomilere fon girişinin artması, piyasaların 2010 yılında da yükselmesini sağladı.



Artan likidite nedeniyle oluşan sermaye bolluğu ise hem gelişmiş ülke ekonomileri için tedavi edici olamadı hem de gelişmekte olan ülkeler için, yükselen emtia fiyatlarının da tetikleyebileceği küresel enflasyon riskini doğurdu. Öte yandan, önümüzdeki dönemde Avrupa'da ülkeler düzeyinde yaşanan tetikleyici borç krizleri global toparlanmanın önünde duran önemli bir engel olarak karşımızda duruyor.

Türkiye ise, hem küresel platformda edindiği yeni temel aktör konumuyla hem de kalkınan bir ülke olması sebebiyle bugüne kadar olduğu

gibi bugünden sonra da olası krizlerden ayrılarak yoluna devam etme avantajına sahiptir. Küresel kriz ortaya çıktığında likidite sorunlarından uzak olan ve yüksek riskli ürünlerle henüz tanışmamış olan ekonomimiz ve özellikle Türk Finans Sistemi, bu özelliği ile ekonomik kaostan uzak kalabilmeyi başardı.

Önümüzdeki dönemde ülkemizde, GSMH'deki büyümeye paralel olarak hem kaynak hem de yatırım ihtiyacıyla finans sektörüne duyulan ihtiyaç artacaktır. 2000'li yılların başında ülke

olarak edindiğimiz tecrübelerin ve son yaşanan uluslararası krizden çıkarılan acı reçetenin verdiği bilgi birikimi ile finans sistemimizde temkinli bir büyüme stratejisi benimsemeliyiz. Planlı bir şekilde piyasada bilinirliği artacak yeni enstrümanlarla, özel

sektör tahvilleri gibi uzun vadeli yatırıma teşvik eden ürünlerle kontrollü bir şekilde ilerleyerek, yükselen ekonomimize destek sağlayacak bir büyüme gerçekleştirebiliriz.

Bu anlayış çerçevesinde, 2010 yılında da sağlam ve sürdürülebilir büyüme stratejisi çerçevesinde faaliyetlerini devam ettiren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş., başarılı performansını 2011'e taşıyarak çalışmalarına aynı hızla devam edecektir. Bu başarıda katkısı olan tüm müşterilerimize, çalışanlarımıza, yerli ve yabancı iş ortaklarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, saygılar sunarım

Saygılarımla,

Dr. Hasan Basri Gökten

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Küresel krizin etkilerinin yerini toparlanmaya bıraktığı 2010 yılında, Türk ekonomisi güçlü bir büyüme trendi sergilerken, bu trende paralel olarak Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

2010 yılının ilk aylarında özellikle Moody's'in ve S&P'nin Türkiye'nin kredi notunu artırması piyasaları olumlu etkilerken, AB tarafında yaşanan borç krizi piyasalardaki yükselişi sınırlandırmıştır. Buna karşın Türk bankacılık sektörünün sağlam yapısı ve yabancı yatırımcıların alımları, yılın geri kalanında piyasalarda genel anlamda yukarı yönlü seyrin korunmasında etkili olmuştur. Bu bağlamda, İMKB'nin işlem hacminde 2010 yılında yaşanan büyümeye paralel, Şeker Yatırım da yaygın acenta ağı ve müşterilerine sunduğu hizmet kalitesi ile işlem hacmini artırmıştır. 2009 yılına göre işlem hacmini 2010 yılında %24 artıran Şeker Yatırım, aynı şekilde 2009 Ocak ayında %0.99 olan aylık işlem hacmi pazar payını 2010 Aralık ayında %1.53 seviyesine yükseltmiştir.

2009 yılında oluşturularak yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcılara Şeker Yatırım'ın tecrübe

ve bilgi birikimini sunmaya başlayan Yurt Dışı Kurumsal Satış Bölümü (Institutional Sales), 2010 yılı içerisinde faaliyetlerine hız vermiş, bir çok yurt dışı yatırımcı ziyareti gerçekleştirilerek, Şeker Yatırım'ın hizmet kalitesinin yurt dışında da temsil edilmesi işlevini yerine getirmiştir.

Halka arz hareketlerinin hız kazandığı 2010 yılı içerisinde gerçekleştirilen bir çok halka arza iştirak eden Şeker Yatırım, hem yatırımcıların

büyüme potansiyeli olan şirketlere yatırım yapmasına hem de fon ihtiyacı olan kuruluşların da bu taleplerinin karşılanmasına aracılık görevinde bulunmuştur. Şeker Yatırım, 2010 yılında da müşterilerinin hizmet açısından en iyi şekilde yararlanmaları için pazarlama, hisse senetleri, araştırma, portföy yönetimi, yatırım fonları ve diğer hizmet birimlerinin koordineli çalışması sayesinde müşteri memnuniyetinin artırmaya devam etmiştir.

Şeker Yatırım, 2010 yılında ulaşılan başarıların bir adım daha öteye emin adımlarla taşınması için 2011 yılında da donanımlı personeli ve yaygın hizmet ağıyla çalışmalarına devam edecektir.



Saygılarımla,

Osman Gökten

Genel Müdür

ŞİRKET YÖNETİMİ

YÖNETİM KURULU BAŞKAN Dr.Hasan Basri GÖKTAN Şekerbank T.A.Ş.Yönetim Kurul Başkanı Mühendislik ve İktisat öğrenimi gördü.Yüksek Lisans ve İktisat Doktorası yaptı.Meslek yaşamına 1973 yılında T.Şeker Fabrikalarında başladı.1983-1988 yılları arasında Panko Birlik Yönetimi Kurulu Başkanlığı yaptı.1988-1993 yılları arasında Panko birlik Genel Müdürlüğü, Şeker bank ve Konya Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü.Ve bu süreçte Türkiye Şeker sektöründe bir ilk olarak Konya Şeker Fabrikasının özelleştirilmesini başarıyla gerçekleştirdi.1993 yılında Şeker bank Genel Müdürlüğü göreviyle birlikte bir süre Yüksel İnşaat Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı.2002-2006 yıllarında Şeker bank Genel Müdürlüğünün yanı sıra Yönetim Kurulu Başkanlığını yaptı. 2008 yılında Şeker bank Genel Müdürlüğü görevini devretmiş olup Yönetim Kurulu Başkanlığı devam etmektedir. 1997 yılından buyana Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi devam etmektedir.

BAŞKAN YRD. Meriç ULUŞAHİN Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdür Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olduktan sonra çeşitli özel bankalarda görev yaptı.Şekerbank ta ki görevine 2002 yılında Fon Yönetim Müdürlüğünde Koordinatör olarak başladı.Ve 2003-2008 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürdüğü görevine 2008 yılından itibaren Genel Müdür olarak devam etmektedir. Aynı zamanda 2004 yılından itibaren Şirketimiz Yönetim Kurulunda görev almaktadır.

ÜYE Ramazan KARADEMİR Şekerbank T.A.Ş. Genel Mdr. Yrd. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden mezun oldu.Şekerbank ta ki görevine 1991 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Karademir, Bankanın çeşitli Şube ve birimlerinde görev aldı. Nisan 2006 dan itibaren Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.Nisan 2005 tarihinden itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.Yönetim Kurulu üyesidir.

ÜYE(*) Abdurrahman ÖZCİĞER Şekerbank T.A.Ş. Genel Mdr. Yrd. Ankara Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. Çeşitli özel sector bankalarında görev almıştır. Eylül 2006 dan itibaren Şekerbank T.A.Ş de Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş de farklı dönemlerde Denetim Kurulunda görev yapan Abdurrahman Özciğer Mayıs 2010 döneminden itibaren şirketimizde yönetim Kurulu üyesidir. (*)Abdurrahman Özciğer 03.05.2010 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyesi Olarak göreve başlamıştır.

ÜYE Osman GÖKTAN Şekeryatırım Menk. Değ .A.Ş. Genel Md. İktisat öğrenimi ve İşletme masterı olan Osman Göktan,1989-1997 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş de yönetici olarak görev yaptı. 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

ÜYE Ramazan ÖZNACAR Şekeryatırım Menk. Değ. A.Ş. Genel Md. Yrd. Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu.Para ve Sermaye Piyasaları üzerine masterı bulunan Öznacar, 1988-1990 yılları arasında özel bir bankanın Menkul Değerler Müdürlüğünde, 1991-1997 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş. Menkul Değerler Müdürlüğünde çeşitli görevlerde bulunmuştur.1997 yılından itibaren Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir

DENETİM KURULU

Üye Hasan Ali ŞEN Şekerbank T.A.Ş.Teftiş Krl.Bşk.Yrd.

Üye(*) Aybala ŞİMŞEK Şekerbank T.A.Ş. Kurumsal İletişim Md.

(*) Lütfiye Acar 13.04.2010 tarihinde görevinden ayrılmış olup, yerine Aybala Şimşek seçilmiştir.

Genel M¼d¼rl¼k

Genel M¼d¼r	: Osman G¼KTAN (01/1997-)
Genel M¼d¼r Yardımcısı	: Ramazan ÖZNACAR (01/1997-)
Genel M¼d¼r Yardımcısı	: Nazmi SARIKAYA (01/2004-)
Mali Ve İdari İşler Grup Başkanı	: Mehtap ÖNAY (01/1997-)
Hazine Grup Başkanı	: A.Necati SİMER (03/2000-)
İç Denetim M¼d¼r¼	: Hasan AYDIN (11/1999-)
Mali ve İdari İşler M¼d¼r¼	: Funda KULU (06/1997-)
Sabit Getirili Menk.Kıym. M¼d¼r¼	: Mustafa BAYRAM (06/1998-)
Yatırım Fonları M¼d¼r¼	: Ahmet NURDOĞAN (09/1997-)
Operasyon M¼d¼r¼	: Banu YARGILI (11/1997-)
Araştırma M¼d¼r¼	: Kadir TEZELLER (01/2005-)
Hisse Senetleri İşlemler M¼d¼r¼	: Yalçın KARAPINAR (06/2007-01/2011)
Acenta Koordinasyon M¼d¼r¼	: Ali ÖCAL (09/1997-)
Portföy Yönetim M¼d¼r¼	: M.B¼lent ÜLKE (05/2008-)
Pazarlama M¼d¼r¼	: Özlern SEZEN (02/2009-)
Bilgi İşlem M¼d¼r¼	: Cemal Elter (07/2000-)
Yurt Dışı Kurumsal Satış M¼d¼r¼	: Batuhan Alpman (05/2009-)
Kurumsal Finans M¼d¼r¼	: Volkan M¼h¼rc¼ođlu (05/2009-)

SERMAYE YAPISI ve İŞTİRAKLER

Sermaye Yapısı

Ortak	Hisse Payı	Hisse Tutarı
Şekerbank T.A.Ş	99,03998	24.759.996,-
Dr.Hasan Basri Gökten	0,80000	200.000,-
Çetin Aydın	0,16000	40.000,-
Diğer	0,00016	4,16,-
Toplam	100	25.000.000,-

Şirket 30.03.2010 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul kararı ile, Sermayesini 15.000.000,-TL' den 25.000.000,-TL' ye çıkarmıştır.(bkz.Kar Dağıtım ve Sermaye Arttırımı)

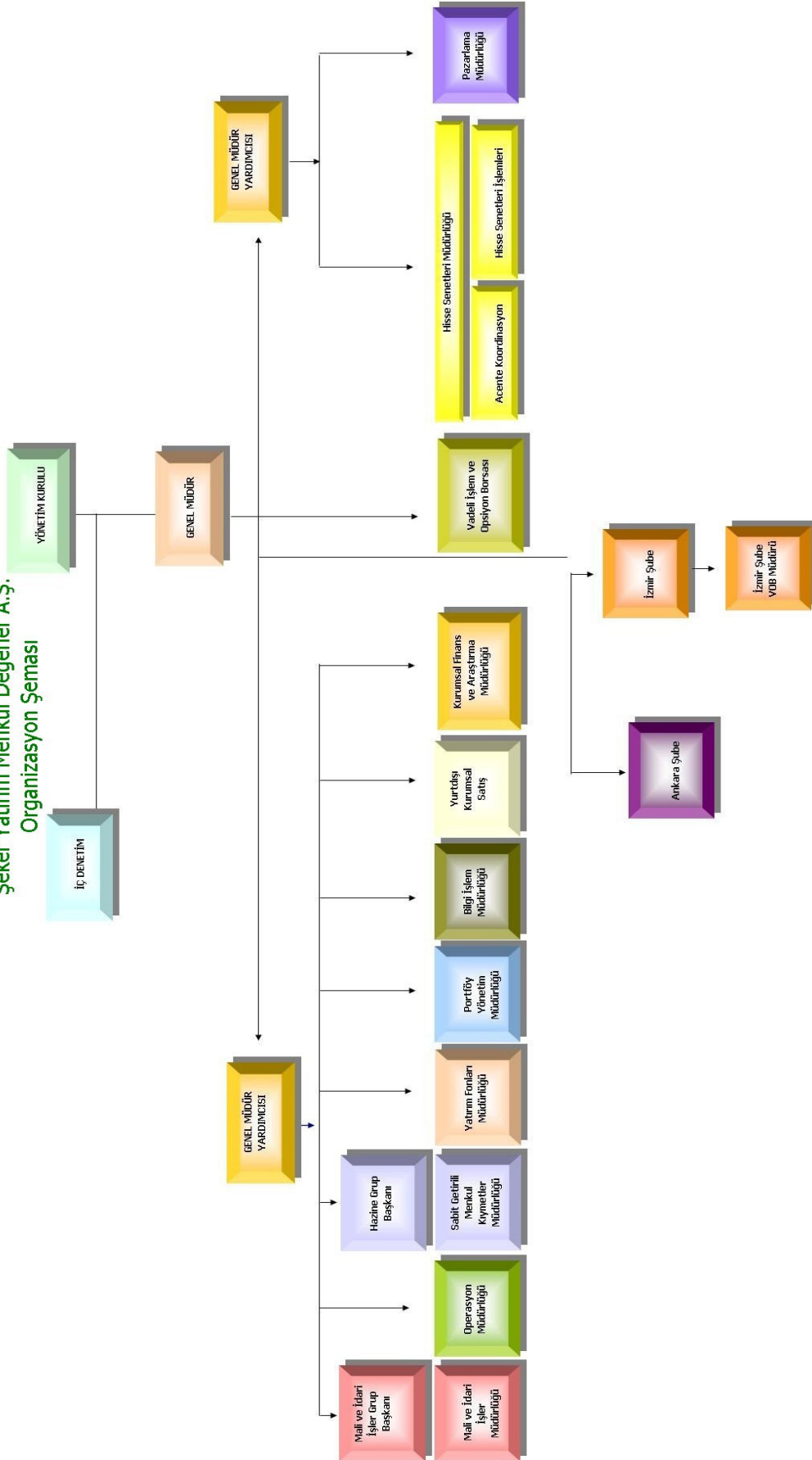
Hissedarlardan Kamil Özdemir;

13.12.2010 tarihli yönetim kurulu kararı ve hisse devir beyannamesi ile 80.000,- adet hissesini Dr.Hasan Basri Gökten ve 40.000,- adet hissesini Çetin Aydın'a devrederek şirketteki hissedarlık sıfatı son bulmuştur.

İştirakler

İştirak	Sermayesi	İştirak Payı	İştirak Tutarı
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	45.000.000	% 3,85	1.731.690,-

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Organizasyon Şeması



ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01/01/2010 - 31/12/2010

1997 yılında faaliyetine başlayan Şeker Yatırım, Sermaye Piyasası Kurulu'nun İMKB ve VOB için verdiği tüm yetki belgelerine sahiptir. Genel Müdürlük Merkezi İstanbul'da bulunan Şeker Yatırım'ın, biri Ankara ve diğeri İzmir'de olmak üzere iki şubesi bulunmaktadır.

Buna ilaveten Şekerbank T.A.Ş. ile tesis edilmiş bulunan acentelik sözleşmesi ile Şekerbank'ın bütün şubeleri Şeker Yatırım'ın acentesi statüsüne sahip olup; bu şubelerin 67'sinde mevcut olan borsa seans salonları ile yatırımcılara hizmet sunulmaktadır.

25 milyon TL ödenmiş sermayesi bulunan Şeker Yatırım, 2009 yılında kuruluş işlemleri tamamlanan Şeker Yatırım B tipi Altın Fon da dahil olmak üzere üçü Şekerbank'ın iki kendisinin toplam beş adet yatırım fonunu yönetmektedir.

Şirketimiz VOB'un ilk üyelerinden olup, 2010 yılında VOB işlem hacminde bir önceki yıla göre %40,63 artış gerçekleştirilerek Pazar payını % 0,57 'den % 0,63' yükseltmiştir.

2010 yılında yıl sonu değerlerine göre B Tipi Likit Fonu toplam portföy büyüklüğünde bir önceki yıla göre %1.93 artış sağlanırken; Hisse Senedi işlem hacmimiz 2009 yılına göre %24,40 artış göstermiş olup, İMKB Pazar payımız % 1,36 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şeker Yatırım'ın Sabit Getirili Menkul Kıymetler Pazarı'nda toplam işlem hacmi geçen yılın aynı dönemine göre %10.30 düşüş gösterirken Pazar Payımız %2.7 olarak gerçekleşmiştir.

Yabancı yatırımcıların piyasadaki ağırlığını göz önünde bulundurularak, 2009 yılında oluşturulan Yurt Dışı Kurumsal Satış Bölümünde yaratılan işlem hacmi bir önceki yıla göre % 182,40 artış göstermiştir.

Şeker Yatırım'ın Araştırma Bölümü tarafından Para ve Sermaye piyasalarına ilişkin Türkçe ve İngilizce olarak üretilen Aylık Bülten, bir ekonomi dergisinin eki olarak yayınlanmaya devam etmiştir.

2010'a Bakış

Ekonomik aktörler yıla, 2008 sonu ve 2009'da küresel resesyona karşı hükümetler ve merkez bankaları tarafından alınan tedbirlerin etkilerini izleyerek başlarken, küresel ekonomide 2. dip yaşanıp yaşanmayacağına dair kaygılar ön plandaydı. Önceki iki yılda küresel finansal kriz ve resesyon karşısında G-20 ülkeleri arasında sağlanan eşgüdümün 2010'da büyüme patikalarında ayrışma ile birlikte korunamadığını gördük. Ülkelerin ekonomi kurmayları geçen yıl da en üst düzeyde bir araya gelirken, ülkelerin ekonomik çıkar farklılıkları daha somut kararlar alınmasını engelledi. Gelişmiş bazı ülkelerin resesyon sırasında izlediği genişleyici politikalar mali tarafta bu ülkeleri borç ödeyememe riski ile karşı karşıya getirdi. Söz konusu ülkelerin kamu borcuna yönelik kaygılarla kamu borcunun sigorta primi olarak görülen CDS primleri rekor seviyelere çıkarken, bu durum AB, Avrupa Merkez Bankası ve IMF'in yer aldığı ortak bir kredi mekanizmasının oluşturulmasını gündeme getirdi. Yunanistan ve İrlanda 2010'da oldukça yüksek faizle borçlanmak zorunda kalırken, 2010'un sonlarına doğru Portekiz ve İspanya'nın da kamu borcuna yönelik kaygılar artmıştı.

2010'da küresel ekonominin ve piyasaların kaderini belirleyen başka bir önemli gelişme ABD Merkez Bankası Fed'in aldığı 2. Miktersal gevşeme kararıydı. Kasım ayında açıkladığı kararında piyasalardan Haziran 2011'e kadar 600 milyar \$'lık tahvil alımı yapacağını açıklayan Fed'in kararı özellikle gelişmekte olan piyasa varlıklarında yükseliş getirdi. Euro bölgesinde finansal istikrar kaygılarının derinleşmesi ile birlikte Avrupa Merkez Bankası da Fed ve Japonya Merkez Bankası'ndan sonra, parasal genişlemeye daha yoğun olarak katılma kararı aldı.

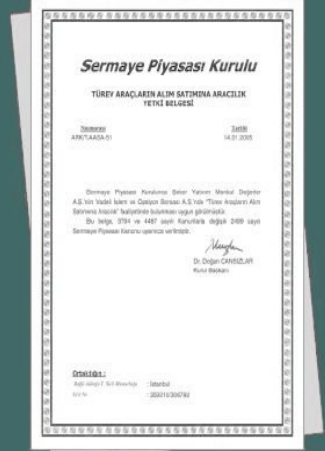
Türkiye ise 2010 yılına IMF ile yeni bir stand-by anlaşması yapıp yapılmayacağı tartışmasıyla girerken, hükümet ilkbaharda yola tek başına devam etme kararı aldığını açıkladı. 2010'da oldukça olumlu bütçe performansına karşın piyasa oyuncuları arasında mali kural beklentileri artarken, hükümet Orta Vadeli Program'ı (OVP) mali kurala alternatif olarak sundu. OVP gerçekçi hedefleriyle piyasa oyuncuları tarafından olumlu karşılandı.

Zayıf dış talebe rağmen, sağlam bankacılık sisteminin kredi büyümesiyle desteklediği ertelenmiş iç talep 2010'da %8 civarında bir büyümeyi beraberinde getirdi. Geçen yıl merkezi yönetim bütçe dengeleri vergi gelirlerindeki yüksek artışın etkisiyle OVP'de öngörülenden de olumlu gerçekleşirken, tüketici fiyatları enflasyonu %6,4 ile %6,5'lik hedefin altında kaldı. Türkiye'de yüksek büyümenin maliyeti cari açık hızla genişlerken, TCMB ve ekonomi yönetimi finansal istikrarı sürdürmek için tedbir olarak para politikasında değişikliğe gitti. Sıcak para için belirsizlik yaratarak TL'deki değerlenmeyi engellemek isteyen TCMB politika faizinde yeni bir indirim süreci başlatırken, Aralık'ta zorunlu karşılık oranlarını kriz öncesi seviyelerin de üzerine çekti. Artan enerji fiyatları, güçlü iç tüketim, ithalata dayalı imalat sanayi üretim yapısı ve yıl içinde yeniden zirve yapan reel efektif döviz kuru cari açığın bu denli genişlemesinin başlıca nedenleri oldu.

Yurtiçi piyasalar gelişmiş ülke merkez bankalarının sağladığı bol likidite ortamında, Türkiye'nin sağlam bankacılık sistemi, güçlü mali dengeleri ve kuvvetli büyüme hikayesi eşliğinde oldukça olumlu bir yıl geçirdi. İMKB-100 endeksi yılı %25 primle 66 bin puanda bitirirken, 2009'u %8,89 seviyesinde kapatan gösterge tahvil faizi düşüşünü sürdürerek 2010'u %7,11 seviyesinden tamamladı. TCMB'nin yeni para politikası 2010'un sonlarında TL üzerindeki baskıyı artırmasına rağmen, Lira geçen yıl 1 Euro ve 1 Dolar'dan oluşan döviz sepeti karşısında %1,1 değer kazandı.

Türkiye geçen yıl rekor cari açığı finanse etmekte sıkıntı yaşamazken, 2011 yılında küresel likidite konusunda gelişmiş ülke merkez bankalarının alacağı kararlar finansman açısından etkili olacak. Türkiye'nin kredi notu Moody's ve S&P tarafından 2010'da birer kademe yükseltilirken, kredi notunun yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilip yükseltilemeyeceği 2010'da olduğu gibi 2011'de de gündemde olacak.

Faaliyet Belgelerimiz





FAALİYETLERİMİZ

Sabit Getirili Menkul Kıymet Piyasası Faaliyetleri

İMKB'nin açıkladığı verilere göre 2010 yılı itibarıyla Bankalar, yaklaşık 1.227 trilyon TL'lik iç borçlanma senedi (DİBS) kesin alım-satım ve 5.127 trilyon TL üzerinde repo-ters repo işlem hacmi gerçekleştirirken, Aracı Kurumlar ise 140.67 milyar TL DİBS kesin alım-

satım işlem hacmi ve 1.064 trilyon TL repo-ters repo işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Merkez Bankası'nın DİBS repo-ters repo işlem hacmi ise 220.9 milyar TL düzeyinde olmuştur.

Aracı Kurum ve Bankaların SGMK İşlem Hacmi (2010)

Milyon TL	Kesin Alım Satım Hacim	Pay	Repo-TersRepo Hacim	Pay
Bankalar	1,227,82	89.70%	5,127,017	79.90%
Merkez Bankası	-		220,982	3,40%
Aracı Kurumlar	140,671	10.30%	1064,786	16.60%
Toplam	1,367,754		6,413,785	

Banka ve Aracı Kurumların toplam SGMK işlem hacmi 2010 itibarıyla yaklaşık 7.78 trilyon TL seviyesinde gerçekleşirken, geçen yıla göre % 2 artış göstermiştir. Aracı Kurumların SGMK işlem hacmi ise 2010 itibarıyla yaklaşık 1.20 trilyon TL seviyesinde

gerçekleşirken, geçen yıla göre %2,1 artış göstermiştir. Aynı dönemler içerisinde Şeker Yatırım'ın toplam SGMK işlem hacmi ise %10.3 düşerek 32.55 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Aracı Kurum ve Bankaların Toplam SGMK İşlem Hacimleri

Milyon TL	2009	2010	Değişim
Kesin Alım Satım	1,238,314	1,367,754	10,50%
Tepo Ters Repo	6,387,935	6,412,785	0.40%
Toplam	7,626,249	7,780,539	2.00%

Aracı Kurumların Toplam SGMK İşlem Hacimleri

Milyon TL	2009	2010	Değişim
Kesin Alım Satım	136,123	140,671	3,30%
Tepo Ters Repo	1,045,010	1,064,786	1,90%
Toplam	1,181,133	1,205,458	2.10%

Şeker Yatırım Toplam SGMK İşlem Hacimleri

Milyon TL	2009	2010	Değişim
Kesin Alım Satım	6,288	4,143	-34,10%
Tepo Ters Repo	30,011	28,407	-5.30%
Toplam	36,299	32,551	-10,30%

Sabit Getirili Menkul Kıymet Piyasası Faaliyetleri – Devamı

2010 yılı itibariyle Şeker Yatırım, toplam 32,55 milyar TL işlem hacmi ile ,

..... Aracı Kurum arasında %2.7 pazar payı ile 7. sırada yer almıştır.

Sıra	Aracı Kurum	SGMK İşlem Hacmi (Milyon TL- 2010)	Pazar Payı (%)
1	Yapı Kredi Yatırım A.Ş	458,951	38,10%
2	Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş	149,79	12.40%
3	HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş	75,865	6.30%
4	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş	68,347	5.70%
5	Vakıf Yatırım A.Ş	68,254	5.70%
6	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş	57,244	4.70%
7	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş	32,551	2.70%
8	Fortis yatırım Menkul Değerler A.Ş	31,975	2.70%
9	Oyak Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş	28,723	2.40%
10	Ata Menkul Değerler A.Ş	23,793	2.00%
	Toplam	1,205,458	

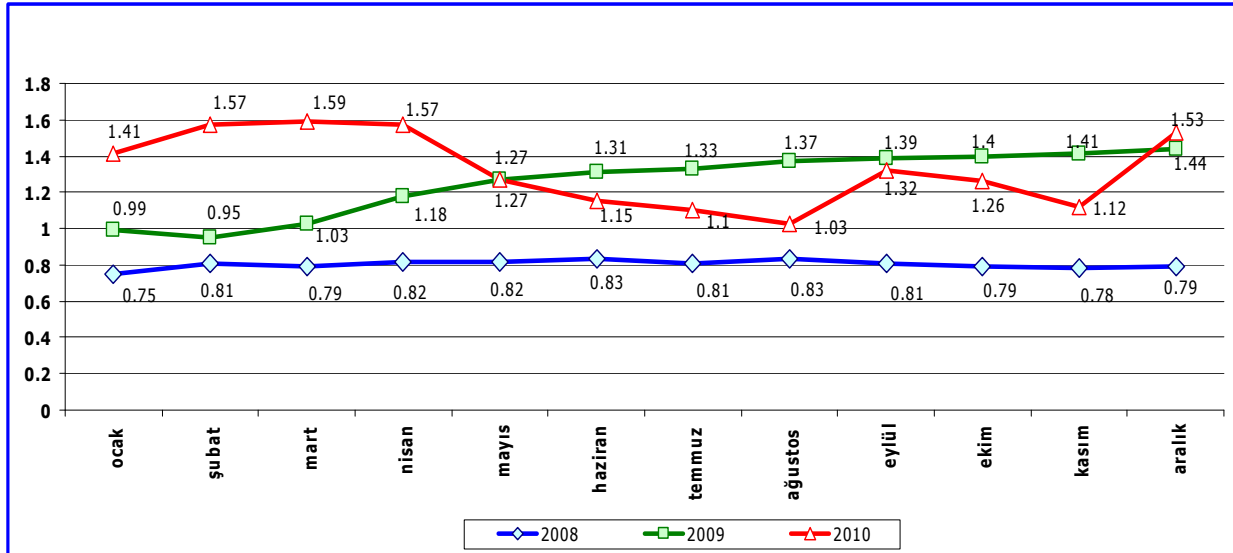
Hisse Senetleri Piyasası Faaliyetleri

2010 yılında İMKB'nin toplam işlem hacmi yaklaşık 1,271.30 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %23,53 artış göstermiştir.

İşlem Hacmi Milyon TL	İMKB			Şeker Yatırım		
	2009	2010	Değişim	2009	2010	Değişim
Ocak	24.881,26	120.956,00	386,13%	494,30	1.700,01	243,92%
Şubat	19.758,15	115.873,85	486,46%	354,84	1.821,06	413,21%
Mart	25.276,43	114.349,02	352,39%	587,20	1.818,21	209,64%
Nisan	38.907,19	115.529,42	196,94%	1122,45	1.817,95	61,96%
Mayıs	48.442,30	107.770,84	122,47%	1439,40	1.364,15	-5,23%
Haziran	47.099,26	82.281,71	74,70%	1.369,09	945,90	-30,91%
Temmuz	44.538,97	81.565,37	83,13%	1.248,65	901,23	-27,82%
Ağustos	51.831,68	70.673,22	36,35%	1.602,29	728,08	-54,56%
Eylül	39.921,78	96.577,49	141,92%	1.227,72	1.276,55	3,98%
Ekim	50.753,08	116.719,89	129,98%	1.535,87	1.471,43	-4,20%
Kasım	41.539,93	102.850,18	147,59%	1.251,96	1.149,11	-8,22%
Aralık	49.584,26	146.181,80	194,81%	1.622,81	2.243,85	38,27%
Toplam	482.534,29	1.271.328,79	23,53%	13.856,56	17.237,53	24,40%

Şeker Yatırım'ın işlem hacmi ise 2010 yılında yaklaşık 17,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, geçen yıla göre % 24,40 seviyesinde yükseliş kaydetmiştir.

Aylık Kümülatif Pazar Payı



2009 yılını %1,44 kümülatif pazar payı ile tamamlayan Şeker Yatırım'ın 2010 yıl sonu itibariyle kümülatif pazar payı %1,36 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hisse Senetleri Piyasası Faaliyetleri – Devamı

Şeker Yatırım'ın hisse senetleri pazar payını sektörde faaliyet gösteren aracı kurumlar ile karşılaştırsak; 2010 yılında Şeker Yatırım Menkul

Değerler A.Ş. %1,36 Pazar payı ile 87 aracı kurum arasında 28. sırada yer almıştır.

	UYE ADI	GENEL TOPLAM	PAZAR PAYI
1	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	87,315,259,860	6,87%
2	GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	76,184,061,811	5,99%
3	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	74,738,437,830	5,88%
4	FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	57,749,529,956	4,54%
5	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	48,511,260,304	3,82%
6	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	45,671,583,308	3,59%
7	MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	43,235,965,011	3,40%
8	GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	43,211,641,115	3,40%
9	TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	41,887,192,052	3,29%
10	TACİRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.	40,127,346,471	3,16%
-			
28	ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	17,237,548,620	1,36%
	TOPLAM	1,271,328,797,714,99	

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası Faaliyetleri

Vadeli işlem ve Opsiyon Borsası'nın işlem hacmi 2010 yılında 2009 yılına göre %29 artarak 863,3 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemler içerisinde Endeks sözleşmeleri %35 artarak 839,2 milyar TL seviyesine yükselirken, döviz işlem hacmi ise %50 'lik

azalışla 22,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Emtia sözleşmelerinde bir önceki döneme göre %46'lık artış görülmektedir. Faiz sözleşmelerinde ise % 933'lük artış görüldü.

VOB İşlem Hacmi (TL)	2009	2010	%
Endeks Sözleşmeleri	621,881,476,060	839,210,703,740	34,95%
Döviz İşlem Hacmi	45,266,902,121	22,310,562,780	-50,71%
Emtia İşlem Hacmi	1,197,337,981	1,743,427,490	46,79%
Faiz sözleşmeleri	9,610,198	99,279,022	993%
Toplam	668,345,716,162	863,363,973,032	29,18%
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	2009	2010	%
Endeks Sözleşmeleri	3,653,762,823	5,246,308,062	44,26%
Döviz İşlem Hacmi	186,926,247	144,238,183	-22,84%
Emtia İşlem Hacmi	16,955,613	10,779,767	-36,42%
Faiz sözleşmeleri	0	0	0%
Toplam	3,840,689,069	5,401,326,013	40,63%

Şeker Yatırım'ın VOB işlem hacmi ise 2010 yılında 2009 yılına göre %40,6'lık artışla 5.4 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Şeker Yatırım VOB işlem hacminin, 5,246 milyon TL'lik kısmını endeks

sözleşmelerinde, 144,2 milyon TL'lik kısmını döviz sözleşmelerinde ve 10,7 milyon TL'lik kısmı ise emtia sözleşmelerinde gerçekleştirmiştir.

Şeker Yatırım Pazar Payı	2009	2010
Endeks Sözleşmeleri	0.59%	0.63%
Döviz İşlem Hacmi	0.41%	0.65%
Emtia İşlem Hacmi	1.42%	0.62%
Toplam	0.57%	0.63%

Şeker Yatırımın VOB işlem hacmi pazar payı 2010 yılında bir önceki yıla göre % 10,53' lük artış ile , %0,63 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sıra	Aracı Kurum	VOB İşlem Hacmi (2009)	Pazar Payı
1	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	99,289,612,152.37	11.50%
2	SANKO MENKUL DEĞERLER A.Ş.	59,391,970,667.33	6.88%
3	TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	57,401,366,344.65	6.65%
4	TURKISH YATIRIM A.Ş.	46,961,215,910.81	5.44%
5	MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	44,135,320,767.66	5.11%
6	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	38,305,805,296.20	4.44%
7	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	35,831,294,404.72	4.15%
8	EFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	35,224,081,588.86	4.08%
9	TERA MENKUL DEĞERLER A.Ş.	32,977,007,196.56	3.82%
10	YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	32,404,885,262.24	3.75%
....			
34	ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	5,401,326,012.66	0.63%
	Toplam	863,363,973,031.98	

14 banka ve 67 aracı kurum (Toplam 81 kurum) arasında VOB işlem hacmi bakımından ise Şeker Yatırım %0,63 pazar payı ile 34. sırada yer almıştır.

Yatırım Fonları

FON ADI	31.12.2009 FON BÜYÜKLÜĞÜ -TL	PİYASA TOPLAM - TL	PİYASA ORANI
ŞEKERBANK T.A.Ş. A TİPİ DEĞİŞKEN FON	1.103.376	203.268.396	0,54%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ DEĞİŞKEN FON	2.743.441	1.990.566.412	0,14%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ ALTIN FON *	2.400.513	238.138.844	1,01%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ TAHVİL VE BONO FONU	2.703.913	2.593.448.569	0,10%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ LİKİT FON	95.520.864	22.903.851.887	0,42%
TOPLAM	104.472.107	27.929.274.109	0,37%

FON ADI	31.12.2010 FON BÜYÜKLÜĞÜ -TL	PİYASA TOPLAM - TL	PİYASA ORANI
ŞEKERBANK T.A.Ş. A TİPİ DEĞİŞKEN FON	763.595	275.259.477	0,28%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ DEĞİŞKEN FON	1.010.031	2.157.965.732	0,05%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ ALTIN FON *	1.236.556	378.701.227	0,33%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ TAHVİL VE BONO FONU	1.359.284	2.332.979.745	0,06%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ LİKİT FON	97.369.079	23.058.601.693	0,42%
TOPLAM	101.738.546	28.203.507.876	0,36%

* Altın Fon 07.04.2009 tarihinde halka arz olmuştur.

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 'nin yönetimini yapmış olduğu yatırım fonları portföy büyüklüğü 2009 yıl sonundaki 104.47 milyon TL düzeyine

göre %2.6 azalarak, 2010 yılı sonunda yaklaşık 101.74 milyon TL seviyesine gelmiştir.

1 OCAK-31 ARALIK 2009 FON GETİRİ TABLOSU		
FON ADI	FON GETİRİSİ	PİYASA GETİRİSİ
ŞEKERBANK T.A.Ş. A TİPİ DEĞİŞKEN FON	40,01%	51,27%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ DEĞİŞKEN FON	11,74%	15,10%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ ALTIN FON *	11,17%	17,60%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ TAHVİL VE BONO FONU	8,55%	14,42%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ LİKİT FON	6,18%	5,85%

1 OCAK-31 ARALIK 2010 FON GETİRİ TABLOSU		
FON ADI	FON GETİRİSİ	PİYASA GETİRİSİ
ŞEKERBANK T.A.Ş. A TİPİ DEĞİŞKEN FON	9,99%	16,50%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ DEĞİŞKEN FON	4,71%	6,87%
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. B TİPİ ALTIN FON *	24,91%	27,73%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ TAHVİL VE BONO FONU	6,03%	7,27%
ŞEKERBANK T.A.Ş. B TİPİ LİKİT FON	3,05%	2,94%

* Altın Fon 07.04.2009 tarihinde halka arz olmuştur.

Portföy Yönetimi

Portföy yöneticiliği sermaye piyasası araçlarından oluşan portföylerin müşterilerle yapılacak portföy yönetim sözleşmeleri çerçevesinde vekil sıfatı ile yönetilmesi faaliyetidir.

Şirketimiz 1997 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nun verdiği Portföy Yöneticiliği yetkisine sahiptir. Kişilerin risk algılamasına yönelik bir benchmark oluşturularak kişilerin ihtiyaçlarına uygun bir portföy yönetimi yapılmaktadır. Bireysel ve kurumsal müşterilerimize ek olarak, Şekerbank ve Şeker Yatırım'ın kurucusu olduğu beş adet yatırım fonu Portföy Yönetim Müdürlüğü tarafından yönetilmektedir.

Portföy Yönetim Müdürlüğü'müz tarafından yönetilen Şekerbank A Tip Değişken Fon, Şekerbank B Tipi Likit Fon, Şekerbank B Tipi Tahvil Bono Fonu, Şeker Yatırım B Tipi Değişken Fon ve Şeker Yatırım B Tipi Altın Fon'un toplam portföy büyüklükleri 2010 yılında 101,73 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bireysel portföylerin yönetiminde hisse senedi, devlet tahvili, hazine bonosu, vadeli işlem kontratları, döviz ve eurobond işlemleri dahil tüm

Sermaye ve para piyasası araçlarına yatırım yapılabilmektedir. Bu anlamda Şeker Yatırım'ın aracılık faaliyeti konusu dışında kalan dövizli işlemlerle ilgili olarak Şekerbank ile etkin bir işbirliği sağlanmıştır.

2010 yılında portföy yönetimi kapsamında yatırım fonları dışında kalan bireysel ve kurumsal portföylerin toplam büyüklüğü 178,44 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Portföy Yönetim Müdürlüğümüz, yatırım fonlarında mevzuat ve iç tüzük, müşteri portföylerinde ise, mevzuat ve müşteri ile belirlenen benchmark doğrultusunda yatırım kararlarını almaktadır.

Kısa vadeli hareketler yerine orta-uzun vadeli bilimsel verilere dayalı stratejiler referans alınmakta ve yatırım kararlarını uygularken, en hızlı ve etkin bir şekilde çalışılmaktadır.

	31.12.2009	31.12.2010	Değişim %
Yönetimi yapılan portföy büyüklüğü	325,727,628	178.441.663	-45,22 %

*Yatırım Fonları hariç

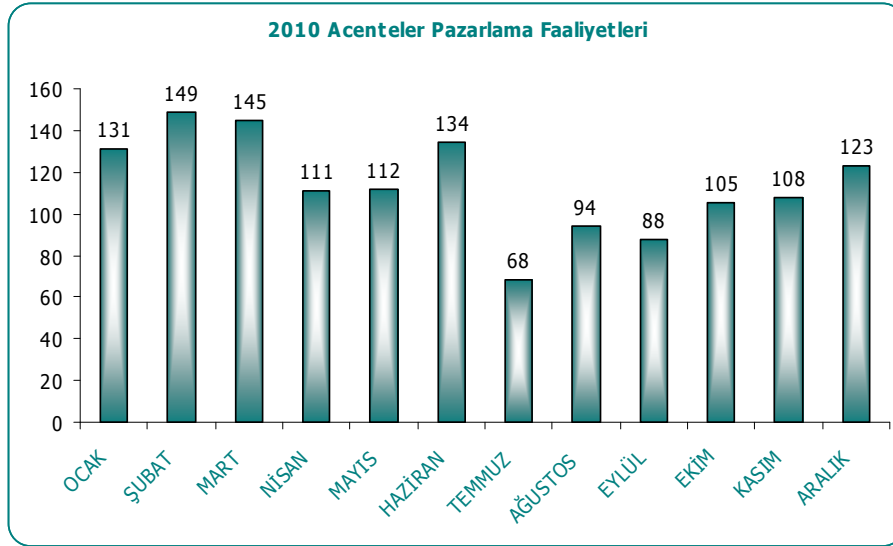
Pazarlama Faaliyetleri

2010 yılında Pazarlama Müdürlüğü mevcut ürün ve hizmetlerimizin çeşitlendirilmesi, geliştirmesi ve tanıtılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Yıl boyunca acente ve müşteri ziyaretleri, acentelerin ürünlerimizle ilgili yaptığı pazarlama girişimlerinin takip edilmesi, Banka ilgili birimleri ile koordineli çalışmalar, acente ve müşterilerden gelen taleplerin değerlendirilmesi ve takibi, piyasadaki gelişmeler ile rakip hareketlerinin izlenmesi vb faaliyetlere devam edilmiştir.

Her sabah düzenli olarak ilgili müdürlükler tarafından hazırlanan günlük, teknik bültenler ve Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası Bülteni tüm Şekerbank personeli ile talepte bulunmuş 3.700 müşteri ve veri servis sağlayıcılarına iletilmiştir. Ayrıca hafta

başlarında banka personeli ile haftalık fon yorumlarının paylaşılmasında fayda olduğu düşünülmüş; ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak, bir bülten altında bu yorumların düzenli olarak banka personeline iletilmesi sağlanmıştır.

Araştırma ve Kurumsal Finans Müdürlüğü tarafından farklı periyotlarda çıkarılan aylık strateji raporları, şirket analizleri ve diğer ekonomi raporları da Şekerbank personeli ve müşterilerimizle paylaşılmaktadır.



Pazarlama Müdürlüğü olarak farklı bölgelerde 100 acente, yıl içinde ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretler dahilinde mevcut ve potansiyel 130 müşterisi de ziyaret edilmiş, ürünlerimiz tanıtılmış ve Bankanın vizyon ve misyonu acente personeli ile birlikte müşteriye aktarılmıştır.

Bulunduğu çevre dahilinde ciddi potansiyeli olduğu düşünülen acenteler ziyaretler edilerek yurt genelinde faaliyetlerimizin yayılması sağlanmıştır. Bu ziyaretlerde

rakip ve müşteriler, ilgili personel, fiziksel yeterlilik bazında fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalar sonucunda 2010 yılı içinde Uludağ, Tarsus, Gebze ve Karabük seans odaları faaliyete geçmiştir. Toplam seans odası sayısı 67 ' ye ulaşmıştır.

Hizmet ağıımızın genişlemesi ile ilgili çalışmalar sürdürülerek 2011 yılında açılması planlanan seans odaları için ise ön değerlendirmeler yapılmaktadır.

Pazarlama Faaliyetleri - Devamı

Eğitimde yeni yapılanma ile daha uzun süreli eğitimler gerçekleştirilmiş, etkinliğini kontrol amacıyla eğitimlerde simülasyon ve sınav uygulamasına geçilmiştir. Şekerbank Eğitim Müdürlüğü ile koordineli olarak, tüm işkolları kapsamında birçok farklı bölgeden 500' den fazla personele mevcut ürün ve işleyişimiz, yeni ürünler ve piyasa beklentileri hakkında eğitimler verilmiştir. Piyasada yeni bir ürün olan Varant hakkında ayrı bir eğitim hazırlanmıştır. İstanbul ve Ankara olmak üzere 2 farklı noktada tüm borsa seans yetkililerine bu yeni ürün ve piyasa işleyişi hakkında detaylı eğitim verilmiştir.

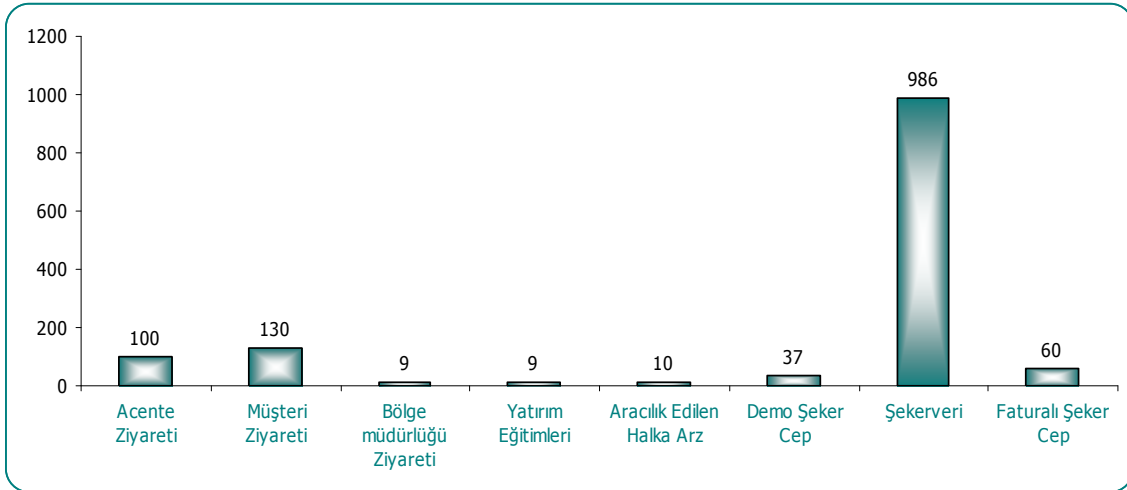
Yatırım fon prim sistemi 2010 yılında da devam etmiştir. Bu sistem dahilinde toplam 1.684.717 TL acente komisyonu, 282.995 TL personel primi gönderilmiştir.

Çeşitli yerel, ulusal ve uluslararası medya organları ile çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalarla şirket ve ürün tanıtımlarımızın, piyasa yorumlarımızın daha fazla yerde yer alması sağlanmıştır.

Yabancı borsalarda işlem yapma potansiyeli olan şirketler ile ilgili araştırma yapılmış, farklı iletişim kanallarıyla Sweet ürünümüz hakkında bu şirketlere bilgi aktarılması sağlanmıştır. Ayrıca Sweet ile ilgili altyapı geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

İMKB tarafından düzenlenen Halka Arz Seferberliği İstanbul Zirvesi ve İMKB 25.Yıl Konferansı' na katılımında bulunarak stand açılmış, bu bağlamda kurum imaj ve tanıtımına yönelik etkin çalışmalar yapılmıştır.

PAZARLAMA MÜDÜRLÜĞÜ 2010 FAALİYET RAPORU ÖZET TABLO



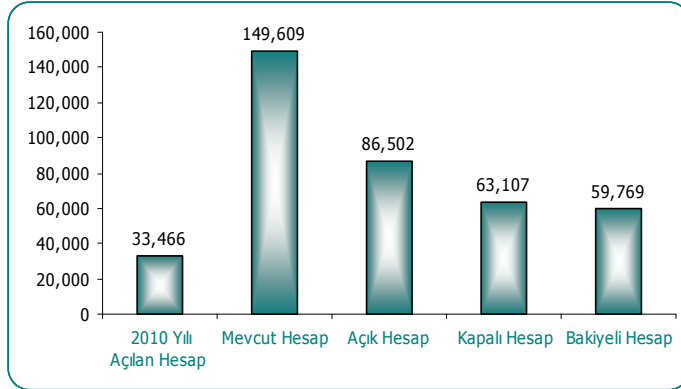
Operasyon Faaliyetleri

Hesap İşlemleri; Kurumumuz nezdinde 2010 yılında açılan 33,466 adet hesabın MKK nezdinde kimlik eşleştirme işlemleri yapılarak sicilleri oluşturulmuştur

37,279 adet hesabın adres güncellemeleri sistemimizde yapıldı, MKK da aynı güncellemeler yansıtılmıştır.

Şubeler tarafından açılan hesapların sözleşme kontrolleri sağlanarak sisteme tanımlamaları yapıldı. Müşteri imzaları sisteme aktarıldı. Vob sözleşmelerinin tanımlamaları yapılarak Takasbank nezdinde aktif hale getirilmiştir.

Sweet müşterilerine ait sözleşmeler gerekli kontroller sağlandıktan sonra, işlem yapabilmeleri için gerekli



tanımlamalar yapılarak sweet modülüne erişimleri sağlanmıştır.

Risk Bildirim formlarının sisteme tanımlanması ve kontrolün sistem tarafından yapılması yönünde çalışmalara başlanmıştır.

Vekilli hesaplar kontrolden geçirilerek sistem tanımlamaları yeniden düzenlenmiştir.

MKK tarafından ortak hesaplarda yapılan düzeltmeler doğrultusunda sözleşmelerde ilgili maddeler değiştirilerek ortak olarak açılan hesapların yenilenmesi yönünde çalışma başlatılmıştır.

Müşteriler ve şubeler tarafından iletilen müşteri güncellemeleri sağlanmıştır.

Saklama İşlemleri ; Fon, hisse senedi, sgmk, vob teminatlarının kurumumuz saklama bakiyelerinin uyum içinde olması için gerekli işlemler sağlanarak günlük olarak müşteri bazında saklama bakiyelerinin mutabakatı sağlanmıştır.

MKK tarafından bildirilen haciz işlemleri müşteri hesaplarına yansıtılarak müşterilere ve şubelere bildirilmiştir.

Kapalı senetlerin fiziki teslimleri müşteri talimatları doğrultusunda sağlanmıştır.

Sermaye artırım /azaltım/birleşim/temettü işlemleri ; 75 Adet sermaye artırım , 9 adet sermaye azaltım, 117 adet temettü işlemi sistemimize tanımlanarak müşteri işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Alım satım işlemlerinin takası; Alım satım işlemlerinin günlük takası fon, hisse, yabancı yatırımcılar, sweet ve sgmk için aktarılacak sağlandı. Borç ve alacak bakiyelerinin hesaplara geçmesi sağlandı. Günlük mutabakatları sağlanmıştır.

Raporlar; Günlük kredi riskleri, faiz, özkaynak oranlarını gösteren kredi durum raporları hazırlanmıştır.

Günlük Vadeli işlemler açık pozisyonları, teminat durumu ve margincall raporları hazırlanarak raporlandırılmıştır. Günlük olarak temerrüte düşen ve bildirim sınırının üzerinde kalan müşteriler raporlandı. Bildirim işlemleri takip edilerek sonuçlandırılmıştır. Günlük kapanan hesaplar ve dış kuruma virmanlar ilgili birimlere raporlanarak iletilmiştir.

Aylık müşteri verimliliklerini gösteren verim raporu hazırlanarak ilgili birimlere iletilmiştir.

Üç ayda bir TCMB için yabancı menkul kıymet varlıklarının gösteren raporlar hazırlanarak TCMB na iletilmiştir.

Maliye tarafından istenen müşteri virman raporları üçer aylık dönemlerde hazırlanarak iletilmiştir.

Her ay ekstre gönderimi için feragat beyanı vermeyen müşteriler için ekstreleri oluşturulmuş, kontroller sonrası SPK tebliğlerine uygun şekilde ekstre gönderimi sağlanmıştır.

Operasyon Faaliyetleri - Devamı

Komisyonların hesaplara yansıtılması ; Aylık saklama, hesap işletim, ekstre ücretleri hesaplanarak gerekli tablolar oluşturulmuş, kontroller sonrası hesaplara yansıtılması sağlanmıştır.

Müşteri işlemleri ; Müşteri talimatları ile havale, EFT, dış kuruma ve kurum içi hesaplar ararası menkul kıymet virmanları kurumumuz ve MKK nezdinde gerçekleştirilerek sonuçlandırılmıştır.

MKK ihraççı kurum işlemleri ; MKK da yetkilerine sahip olduğumuz Şekerbank T.A.Ş , Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ve Doğusan Boru Sanayi A.Ş' nin sermaye artırım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Farklı ihraççı kurumlara teklifler hazırlanarak iletilmiştir.

Yurtdışı Kurumsal Satış

2009 yılın ortalarında temelleri atılmış olan 'Yurtdışı Kurumsal Satış' departmanımız; 2010 yılı süresince, yabancı yatırımcıların en çok rağbet ettiği piyasalardan olan İMKB'de, yurtdışı kurumsal yatırımcılara en iyi hizmeti sunmuştur. Bu süreç içinde piyasada yaşanan her türlü harekette, Araştırma Departmanımızca hazırlanan gerek Şirket Raporları gerekse Stratejik Raporlar ışığında mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile temasa geçilmiştir. Telefon, e-mail v.b. gibi araçlarla iletişim kurulması dışında çeşitli ülkelere roadshowlar düzenlenerek yatırımcılarımıza sürekli bilgi akışı sağlanmıştır. Yurtdışı Kurumsal Satış Departmanımız, Araştırma Departmanı ile koordineli çalışarak yabancı kurumsal yatırımcıları bilgilendirirken, kurulan teknolojik altyapı sayesinde verilen emirlerin hızlı bir şekilde İMKB'ye iletilmesini sağlamaktadır.

2009 yılı kuruluş sürecinde 'Yurtdışı Kurumsal Satış' departmanımız Avrupa kıtası müşteri tabanı oluşturma hedefini gerçekleştirmiş, 2010 yılı içerisinde ABD'ne düzenlenen roadshowlar sayesinde bu ülkedeki potansiyel kurumsal yatırımcılarla da gerekli bağlantı sağlanarak hedeflenen müşteri tabanı oluşturulmuştur.

2011 yılının ülkemiz için 'Yatırım yapılabilir' seviyeye geçiş yılı olabileceğinin yüksek olasılığını göz önünde bulundurarak, Türkiye Sermaye Piyasaları'nın, 2010 yılında olduğu gibi 2011 yılında da yurtdışı kurumsal yatırımcıların dikkatle takip ettiği ve yatırım yapmaya devam edeceği piyasaların başında geleceğini düşünmekteyiz. Bu bağlamda departmanımız; Türkiye'de 'hisse senedi yatırımı yapan ya da yatırım yapma olasılığı' bulunan, erişilebilir tüm yabancı kurumsal yatırımcılarla temasa geçerek kurumumuzun ekonomik ve genel piyasa görüşünün paylaşılmasını planlamaktadır.

Henüz kuruluşunun üzerinden kısa bir süre geçmiş olmasına karşın, bu kısa süre zarfında şirketimiz adına önemli ilerlemeler kaydeden 'Yurtdışı Kurumsal Satış' Departmanımız, 2011 yılında da hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi amaçlamaktadır. Mevcut müşterilerine en iyi hizmeti sunmanın yanı sıra Avrupa ve Amerika kıtası dışında, yatırımlarını ülkemize çekebileceğimiz farklı bölgelerde de temaslarda bulunarak müşteri portföyünü genişletmeyi amaçlamaktadır.

Yaratılan İşlem Hacmi ve Komisyon Geliri

2010		2009	
İşlem Hacmi	Komisyon Geliri	İşlem Hacmi	Komisyon Geliri
478,657,023.72	198,585.65	169,497,823.13	17,635.25

Açılan Hesap Sayısı

2010	2009-4ç
5.00	3.00

Toplam Hesap Sayısı

2010	2009
8.00	3.00



Araştırma ve Kurumsal Finansman Faaliyetleri

Şeker Yatırım Kurumsal Finans ve Araştırma Bölümü konusunda uzman ve deneyimli bir kadro ile faaliyetlerini 2010 yılında sürdürmüştür. Araştırma Bölümü, yurt içi kurumsal ve bireysel yatırımcılara kapsamlı araştırma hizmeti sunarken Yurt Dışı Kurumsal Satış (Institutional Sales) Bölümü'nün 2009 yılında faaliyete geçmesinden sonra yurt dışı kurumsal yatırımcılara yönelik araştırma hizmeti de sunmaya başlamıştır. Bu bağlamda Araştırma Bölümü tarafından üretilen tüm ürünler İngilizce ve Türkçe olarak da üretilmektedir. 2010 yılında da ürün çeşitliliğini ve sayısını artıran Araştırma Bölümü, bir Ankara ziyaret notu olmak üzere makro ekonomi raporlarının yanında takip listesindeki şirket sayısını artırarak İMKB-100 Endeksi'nin %82'sini kapsar hale gelmiştir.

Araştırma Birimi tarafından hazırlanan periyodik ve periyodik olmayan ürünler aşağıda sunulmuştur:

Periyodik Raporlar:

- 🔗 Günlük Bülten
- 🔗 Teknik Bülten
- 🔗 Aylık Bülten
- 🔗 Piyasa Göstergeleri Tablosu
- 🔗 Tavsiye Listesi
- 🔗 Aylık ve Haftalık Ajanda
- 🔗 Yabancı İşlemleri Raporu
- 🔗 Net Kar/Zarar Taboları
- 🔗 Makro Ekonomi Raporu

Araştırma Bölümü'nün hazırlamış olduğu Aylık Bülten internet ve e-mail ile yatırımcılara ulaştırılırken, aylık olarak yayınlanan Ekovitrin dergisinin ücretsiz eki olarak yayınlanmaya devam etmiştir. Bunun yanında, Ekonomist, Dünya Gazetesi, Reuters, Euroline ve Bloomberg HT başta olmak üzere birçok basın yayın organı ve veri dağıtım şirketine günlük, haftalık piyasa analizleri ve şirket raporları verilmeye devam edilmektedir.

Bölümümüzün diğer bir hizmeti olan Kurumsal Finans Faaliyetlerine ise halka arzların yanı sıra

Değişen rekabet koşullarında hizmet kalitesinin artırılması ve ürün çeşitlendirilmesi her geçen gün daha çok önem kazanmaktadır. Araştırma Bölümü olarak 2011 yılı için hedefimizi; ürün çeşitliliğimizi ve takip ettiğimiz hisse senedi sayısını artırarak beklentileri mümkün olduğunca karşılamak olarak ifade edebiliriz.

Araştırma raporlarımız geniş müşteri tabanına telefon, e-mail, şirket web sitesi aracılığıyla ulaştırılmaktadır. Ayrıca, sabah toplantıları Genel Müdürlük birimimizdeki diğer ilgili departmanlarının da katılımıyla gerçekleştirilmeye devam edilirken, aylık olarak Portföy Yönetimi Birimi ve Kurumsal Satış Bölümü ile piyasayı değerlendirme toplantıları yapılmaktadır.

Periyodik Olmayan Raporlar:

- Şirket Raporu
- Sektör Raporu
- Şirket Ziyaret Notları
- Mali Tablo Analiz Raporu
- Analist Sunum Notları
- Halka Arz Bilgilendirme Notu
- Ankara Ziyaret Notları
- Strateji Raporu

özelleştirme, şirket birleşmeleri ve şirket satın almalarına yönelik danışmanlık ve aracılık hizmeti sunmaya devam edilmektedir.

2010 yılı İMKB, SPK ve TOBB'nin öncülüğünde halka arz seferberlik yılı olarak ilan etmişti. İMKB ve SPK halka arzı kolaylaştıracak bir çok faaliyette bulundu. Halka arz seferberliği kapsamında 2010 yılı çok başarılı geçmiştir ve şirketimiz bu halka arzlardan önemli bir pay almıştır. 2011 yılında da önemli miktarda halka arz artışı beklenirken amacımız bu halka arzlardan olabildiğince pay almak olacaktır.

Bilgi İşlem -Teknik Alt Yapı Çalışmaları

Takasbank Bağlantısı: Takasbank uygulamaları, VOB terminalleri ve MKK uygulamalarının çalıştığı takasbank erişimi için kullanılan 1 Mb hattımızın 512 Kb framerelay devre ile yedeklenmiştir.

İMKB Bağlantısı: İMKB ile aramızdaki TURPAK hattından kaynaklanan sorunları gidermek için yeni bir Turpak hattı tesis edildi.

BT Sürekliliği: Tophane İş sürekliliği merkezinde testler yapılmıştır.

Hisse Senetleri: Hisse senetlerinin gruplandırılması ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.

SGMK: TBP-API uygulaması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Sunucular: Yeni yazılım için 29 adet sunucu alınarak Kartal Operasyon Merkezinde yerleştirildi. Banka sistemleri ile aynı yapıda, ölçeği daha küçük bir yapı planlanmıştır. Sadece emir girişinin yapıldığı yeni bir tomcat sunucusu (Emir Tomcat) kurulmuştur. Finbase sistemi için kullanılan sunucunun performansını artırmak için yeni sunucu alınmıştır,

bu sunucu üzerinde veritabanı versiyonunun 15.0'e yükseltilmesi ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Kullanıcı Bilgisayarları: Kullanıcı bilgisayarlarında yenileme ve güncellemeler yapılmıştır.

Antivirüs: Şekerbank'ın da kullanmaya başladığı McAfee antivirüs yazılımı Genel Müdürlük ile Ankara ve İzmir şubemizde kullanılmaya başlanmıştır.

Veri Ekranları: Ex-trade modülü üzerinden müşterilerimize VOB emir girişi hizmeti verilmeye başlanmıştır.

Çağrı Merkezi: Telefon bankacılığı ile müşterilerimize yatırım hizmetleri verebilmek için çalışmalar büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Ses Kayıt Cihazları: Genel Müdürlükte kullanılan ses kayıt cihazlarının kapasitesi artırılmıştır. Acenteler için kullanılan Merkezi ses kayıt sunucusu Kartal'a taşınmış, Kayıt için SYS'nin Telelog programı kullanılmaya başlanmıştır.

İnternet Sitesi

Kurumsal kimliğimizi yansıtmakta oldukça önem verdiğimiz araçların başında yer alan internet sitemizdeki yenileme ve geliştirme çalışmaları 2010 yılında da devam etmiştir. 2010 yılında internet işlem hacmimiz, bir önceki yıla göre %89 artış göstermiştir. Şeker Yatırım toplam işlem hacminde, internet kanalıyla yapılan işlemlerin payı ise %21 den %38'e yükselmiştir. Yapılan en önemli yeniliklerden birisi, Türkçe sayfaların birebir tercümelerini yansıtan, dinamik İngilizce sayfaların düzenlenmesidir. Web sitemizdeki her sayfa, her menü ve raporun İngilizce tercümelerini kapsayan zengin bir bölüm oluşturulmuş olup; buradaki bilgiler de Türkçe bölümündeki bilgiler gibi aynen güncellenmektedir. Bu yolla, piyasa görüş,

yorum ve yayınlarımızın tamamı İngilizce olarak sunulabilecek hale getirilmiştir. Araştırma ekibimiz tarafından hazırlanan ve sürekli güncellenen periyodik bültenlerimiz, strateji raporlarımız ve tavsiye listelerimize ilave olarak, ülke ekonomimize yeni katılan Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası gibi yeni bir piyasaya da ayrı bir bölümde yer verilmiştir.

Sitemizin bir diğer özelliği ise, sadece müşterilere değil, bir anlamda potansiyel müşteriler olarak nitelendirebileceğimiz sitemiz üyelerine de hizmet sunulmasına imkan tanıyan düzenlemelerin yapılmasıdır. Yenilenen internet sitemizde, sitemiz üyeleri ve müşterilerimizin kendi kendilerine her türlü finansal analizi yapmalarına olanak tanıyan web tabanlı teknik analiz grafik programımız da hizmete alınmıştır.

İnternet Şubesi

Şeker Yatırım İnternet Şubesi'nden Müşterilerimiz;

- ☞ Aracısız, anında hisse senedi ve VOB piyasalarında alım satım ve emir takibi,
 - ☞ Ücretsiz EFT,
 - ☞ Kişisel ekstre ve portföy bilgilerine anında ulaşma,
 - ☞ Tüm araştırma rapor ve bültenleri, gün içi piyasa yorumları ve hisse senetleri piyasası ile ilgili diğer tüm önemli verilere ulaşma,
 - ☞ Hisse senedi alım satım işlemlerinde sms ile işlem teyidi,
 - ☞ Yatırım Fonu alım satımı, hazine bonusu, devlet tahvili ve repo işlemleri yapma,
 - ☞ Halka Arza talep giriş işlemleri
 - ☞ SWEET ile Yurtdışı Borsalarda işlem yapma,
 - ☞ Anlık borsa verilerine erişim ve Teknik Analiz yapma,
- imkanına sahiptirler.

Mali Büyüklüğümüz

	31.12.2010	31.12.2009	Değişim oranı
Odenmiş Sermaye	25.000.000	15.000.000	66,67%
Özsermaye	31.429.392	28.439.302	10,57%
Aktif Büyüklük	68.970.588	62.829.373	9,77%
Vergi Öncesi Dönem Karı	5.109.494	6.797.619	-24,83%
Vergi	-1.088.371	-1.522.681	-28,52%
Net Dönem Karı	4.021.123	5.274.938	-23,77%

Şirketimiz, esas faaliyet konusu olan aracılık işlemlerinden elde edilen net komisyon tutarı (hizmet gelirleri) bir önceki yıla göre % 2,86 düşüş göstermiştir.

kaynaklanmaktadır. Gelir tablosunun önemli kalemlerini teşkil eden genel yönetim ve pazarlama satış dağıtım giderleri ise bütçe hedefleri doğrultusunda gerçekleşmiştir.

Aşağıda belirtilen tabloda da görüldüğü üzere faiz gelirlerinde ki bir önceki yıla göre % 50,61 lik artış kredili işlem hacminin artışından

Gelir Tablosu Kalemleri(*)	31.12.2010	31.12.2009	Değişim oranı
Hizmet Gelirleri-net-	16.783.442	17.278.396	-2,86%
Faiz Gelirleri	2.717.937	1.804.660	50,61%
Pazarlama satış dağıtım giderleri	-1.692.178	-1.514.440	11,74%
Genel Yönetim Giderleri	-15.198.173	-13.968.723	8,80%
-Personel Giderleri-	-8.051.325	-7.602.162	5,91%

2010 yılı Mali Tabloları , TSPAKB tarafından Aracı Kurum verilerinin toplandığı finansal tablo formatı baz alınarak hazırlanan Aracı Kurum Finansal Tablo rehberine göre düzenlenmiştir.

Şeker Yatırım, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadeleyi, yasal düzenlemelere uyumun ötesinde, konunun toplumsal hayatta yarattığı tahribatı da dikkate alarak sosyal bir sorumluluk olarak görmektedir ve bu mücadeleye önem vermektedir.

Uluslararası kamuoyunun suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi konusunda gittikçe artan hassasiyeti nedeni ile pek çok ülke konuya ilişkin yasal düzenlemeler yapmakta ve mevcut uygulamalarını güçlendirmektedir. Ülkemizde de konuya ilişkin yasal düzenlemeler yapılmış ve aynı hassasiyet Türk kamuoyu tarafından da paylaşılmıştır.

Şeker Yatırım, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadeleyi, yasal

düzenlemelere uyumun ötesinde, konunun toplumsal hayatta yarattığı tahribatı da dikkate alarak sosyal bir sorumluluk olarak görmektedir. Şirketimiz, söz konusu mücadeleyi aynı zamanda uluslararası sistem ile uyumun ve entegrasyonun önemli bir unsuru olarak görmektedir.

Şeker Yatırım'ın, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla yönelik politikası, Türkiye'nin taraf olduğu uluslararası sözleşme ve girişimlere, suç

gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesine dair ilgili kanun hükümlerine ve en önemlisi markasının taşıdığı itibar ve güvenin korunmasına yönelik kesin inancı ve kararlılığına dayanmaktadır.

Bu kapsamda Şeker Yatırım;

☞ Finansal faaliyetlerini sürdürmesi esnasında, Şeker Yatırım markasının taşıdığı itibar ve güven unsurlarının korunmasını,

☞ İç düzenleme, uygulama, izleme, raporlama ve kontrol yöntemlerinin yasa ve düzenlemelere uyumunun sağlanmasını,

☞ Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı amacıyla Şeker Yatırım'ın kullanılmasının iç uygulama, izleme ve raporlama sistemleri ile engellenmesini,

amaçlamaktadır.

Müşterinin Tanınması

Suç geliri aklayıcılarından korunmanın en etkin yolu olarak, "Müşterinin Tanınması" ilkesi kapsamında yasal mevzuatla uyumlu politika, prensip ve uygulamalar benimsenmelidir. Amaç, müşteri işlemlerinde ve bilgilerinde açıklığın sağlanması, karşılıklı güven unsuruna

☞ Çalışanlarımızın yasal yükümlülükler ve konuya ilişkin ilkeler hakkında bilgi sahibi olmasını,

☞ "Müşterini Tanı" ilke ve prosedürlerine uyarak, müşteri kalitesini korumasını,

☞ Uluslararası sözleşmeler ve muhabir ilişkilerinde gerekli uyum ve işbirliğinin sağlanmasını

dayalı bir ilişkinin kurulması ve sürdürülmesidir.

Şeker Yatırım'ın suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesine yönelik politikasının tam metnine sekeryatirim.com sitesinden ulaşılabilir.

Etik İlkeler

Şeker Yatırım, Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği ("TSPAKB") ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkilerinde dürüstlük ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda hareket eder.

Sermaye Piyasası faaliyetlerinin, toplumsal ve ekonomik yararın artırılması, aracılık mesleğinin saygınlığının korunması ve geliştirilmesi, diğer aracı kuruluşlar ve müşterilerle olan ilişkilerde adil ve dürüst davranılması ve haksız rekabete

yer verilmemesi amacıyla, yasal ve idari düzenlemeler ile aşağıda yer alan ilkeler doğrultusunda sürdürülmesi gerekmektedir. Çalışanlar, devlet, devlete bağlı kurum ve kuruluşlar, düzenleyici otoriteler ve aracı kuruluşların faaliyetlerini yöneten meslek kuruluşları tarafından çıkarılmış kanun,

tüzük, yönetmelik ve düzenlemeleri bilmeli ve söz konusu yasal düzenlemelere bağlı kalmalıdır.

➤ Dürüst ve adil davranma

➤ Mesleki özen ve titizlik

➤ Saydamlık

➤ Kaynakları etkin kullanma

➤ Rekabet ve toplumsal yararı gözetme

➤ Kara paranın aklanması ile mücadele

➤ Müşterilerle ilişkiler

➤ Diğer aracı kuruluşlarla ilişkiler

➤ Haksız rekabetin önlenmesi

➤ Çalışanlarla ilişkiler

➤ İlan ve reklamlar

Şeker Yatırım, Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği ("TSPAKB") ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkilerinde dürüstlük ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda hareket eder.

Mevzuat gereği denetim ve kontrol amacıyla TSPAKB ve bilgi istemeye yetkili kurum ve kuruluşlarca istenebilecek bilgi, belge ve

kayıtların doğru, eksiksiz ve zamanında iletilmesi konularında gereken özeni gösterir ve söz konusu elemanların çalışmalarını kolaylaştırır.

Şeker Yatırım Etik İlkeleri'nin tam metnine sekeryatirim.com.tr sitesinden ulaşılabilir

Finansman Kaynakları Politikası

Bulunduğu sektör itibarıyla; Şirketin, güçlü bir finansal bünyeye sahip olması, faaliyetlerin güven içersinde sürdürülmesi ve portföy yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi açısından büyük önem arz etmektedir.

Şirket; faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli asgari öz sermayenin oldukça üstünde bir öz Sermeye büyüklüğüne sahiptir. Bu çerçeveden bakıldığında yeni bir sermaye ihtiyacı bulunmamaktadır. Şirketin temel finansman politikası ise; gerekli kaynağı oto

finansman yoluyla bünyeden sağlamak ve gerektiğinde ortaklardan sağlamak olarak belirtilmektedir. Bu politika doğrultusunda üretilen net karın büyük oranda şirket bünyesinde bırakıldığı görülmektedir. Dış finansmana başvurulması ise genellikle istisnai durum olup, kısa vadelerde borçlanılmaktadır.

Risk Yönetim Politikaları; Sektör ve ülke özellikleri itibarıyla fırsat ve risklerin çok sıklıkla değiştiği piyasa şartları içersinde faaliyetlerini sürdüren şirket; muhafazakâr düzeyde bir risk algılaması olduğu belirtilmekle birlikte, ölçülebilir riskler çerçevesinde fırsatları değerlendirmekte

tereddüt göstermeyen bir yönetim politikası uygulamaktadır. Portföy yatırım tercih ve stratejileri de temelde yukarıda belirtilen politika çerçevesinde ama günün koşullarına göre hızlı kararlar alınarak sık sık güncellenmektedir.

Kredi Riski; Karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirmemesinden oluşan kredi riski, kredi limitlerinin tanımlanması, onaylanması ve takip edilmesi için oluşturulan sistemler ile kontrol edilmektedir. Karşı tarafın kontrata bağlı yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda, Şirket'in kontrata bağlı menkul kıymet alım ve satımlarından dolayı kayba uğrama riski bulunmaktadır. Şirket bu tür riskleri asgariye indirmek ve kontrol altında tutmak için müşterilerin alım işlemlerini gerçekleştirmek için belirli tutarda nakit veya nakit benzeri menkul kıymetleri hesabında tutmaktadır. Satış işlemlerini gerçekleştirmek için ise satışa konu menkul kıymetlerin şirket nezdindeki müşteri hesabında bulunmasını istemektedir. Şirket ayrıca müşterilerine kredi kullandırarak da menkul kıymet

alım ve satım işlemine aracılık etmektedir. Şirket bu tür işlemlerde riski kontrol etmek amacıyla günlük olarak teminat olarak alınan menkul kıymetlerin SPK Mevzuatının öngördüğü oranlar ve kriterler dahilinde değerlemesinin tespitini yapmakta ve yine aynı mevzuat tarafından belirlenen şekilde özkaynak oranını müşteri bazında takip etmektedir. Karşı tarafın yükümlülüğünü yerine getirememesi durumunda Şirket emanette tuttuğu menkul kıymetleri satmaktadır.

Yukarıdaki açıklamalardan da anlaşılacağı gibi her türlü kredi riski Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş tarafından üstlenilmiş bulunmakta olup bu risklerin asgariye indirilmesi için çeşitli önlemler alınmıştır.

Likidite Riski; Şirket genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakite çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak, kendisine fon yaratmaktadır. Bu

kapsamda Şirket'in bir likidite riski bulunmamaktadır.

Kur Riski ; Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskini oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, bilançosunda yüksek oranda yabancı para cinsinden

varlık ve yükümlülük bulunmamaktadır. Bu kapsamda kurumun taşıdığı bir kur riski söz konusu değildir.

Temettü ve Yatırım Politikaları

Kar Dağıtımı ve Sermaye arttırımı

Şirketin 2009 yılı Olağan Genel Kurulu 30.03.2010 tarihinde yapılmıştır. İlgili Genel Kurul'da; onaylanan kar dağıtımı aşağıda sunulmuştur.

₺ 5,274,937,82 TL net dönem karı

₺ 254,948,02,- TL	T.T.K % 5 1.tertip yasal yedek.
₺ 750,000,00,- TL	ortaklara 1. temettü.
₺ 600,000,00,- TL	yönetim kuruluna temettü.
₺ 60,000,00,- TL	2. tertip yasal yedek.
₺ 3,293,264,31,-TL	bedelsiz sermaye arttırımı (*)
₺ 316,725,49,-TL	olağanüstü yedek

Şirket; ilgili genel kurulda sermayesini 15,000,000,- TL den , 25,000,000,-TL' ye arttırılması kararı alınmıştır.

Arttırılan 10,000,000,-TL sermayenin tamamı iç kaynaklardan olmak üzere aşağıda belirtilen şekilde karşılanmıştır.

₺ 6,552,784,12,- TL	geçmiş yıl karlarından
₺ 3,293,264,31,- TL	2009 net dönem karından(*)
₺ 153,951,57,-TL	Sermaye hesabı enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından.

PERSONEL BİLGİLERİ

İnsan kaynakları ve eğitim

Şirketin bütün hizmetlerinin en iyi şekilde yürütülmesi için personelin seçiminde, teşkilata dağılımında, eğitiminde ve istihdam şekli ve şartlarının tayininde uygulanacak ilkeleri ifade eder.

Personel politikasının geliştirilmesinden Genel Müdür ve ilgili Genel Müdür Yardımcıları ile Mali ve İdari İşler Grup Başkanı, uygulanmasından da bütün yöneticiler sorumludur.

Personel Politikası Hedefleri

Personel politikasının dayandığı başlıca temel ilkeler şunlardır.

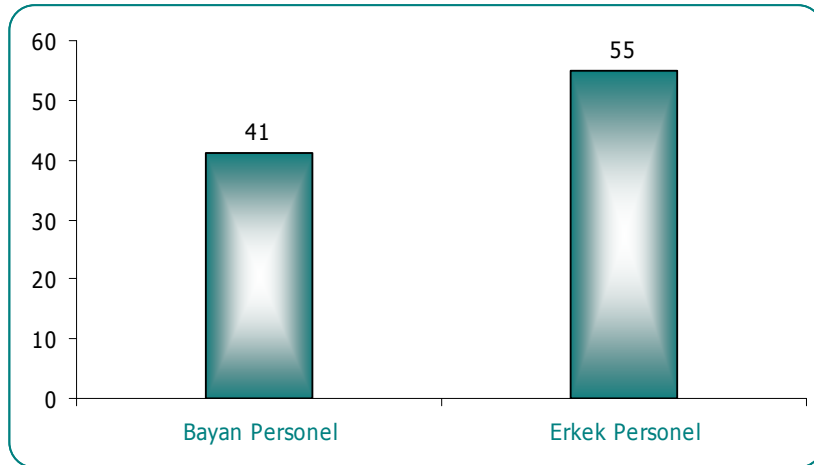
- Bütün personeli, sahip olduğu SPK lisans belgesi ve deneyim doğrultusunda, çalışma şartlarını tespit ile yetiştirme ve geliştirme yönünden adil ve eşit imkanlar sağlamak,
- Bütün personelin kişiliğine saygıyı temin ile maddi ve manevi bakımından haklarını korumak,
- Personeli teşvik etmek, bilgi ve görgülerini arttırmalarını sağlamak, başarılı olanları imkanları ölçüsünde mükafatlandırmak,
- Bütün yöneticilerin, personel üzerinde çalışmaya sevk ve heveslerini geliştirici bir iş ortamı ve beşeri

ilişkilerinin iyi bir şekilde kurulmasına gayret sarf etmelerini temin etmek,

- Personeli kendileri ile ilgili konularda zamanında haberdar etmek, personelin görüş ve fikirlerini idareye kolaylıkla bildirmelerini sağlamak amacıyla da her türlü haberleşme usul ve kaynaklarını geliştirmek,

- Yapılan işin niteliğine uygun olarak personeline rahat ve emniyetli çalışma ortamını sağlamak.

2009 yılı başında 92 olan çalışan sayısı Aralık sonu itibariyle 96'ye yükselmiştir.



Lisanslama , Mesleki gelişim ve Uzmanlık Eğitimleri

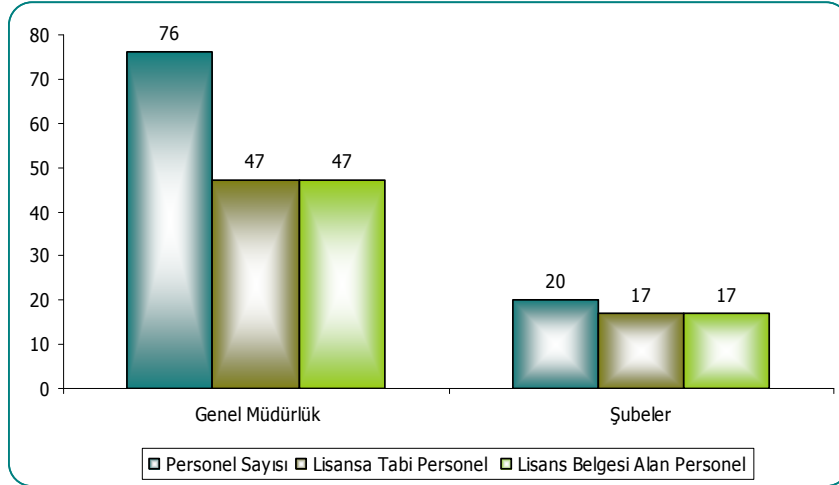
Şeker Yatırım, çalışanlarını gerek kurum içi, gerek kurum dışı eğitime tabii tutulması genel politikasıdır. Şirket, gerekli gördüğü hallerde personelin bilgi, beceri ve görgülerini arttırmak amacıyla yurtiçi ya da yurtdışı kısa ve uzun

sürekli eğitim ve seminerlere de katılmasını uygun görebilir. Personelin SPK tarafından düzenlenen Lisanslama sınavlarında başarılarını artırmak üzere, gerekli Mesleki gelişim eğitimleri ve yenileme eğitimlerine katılımlarını sağlamaktadır.

2010 yılı içerisinde 16 çalışan Mesleki gelişim ve Lisans yenileme eğitimlerine gönderilmiştir.

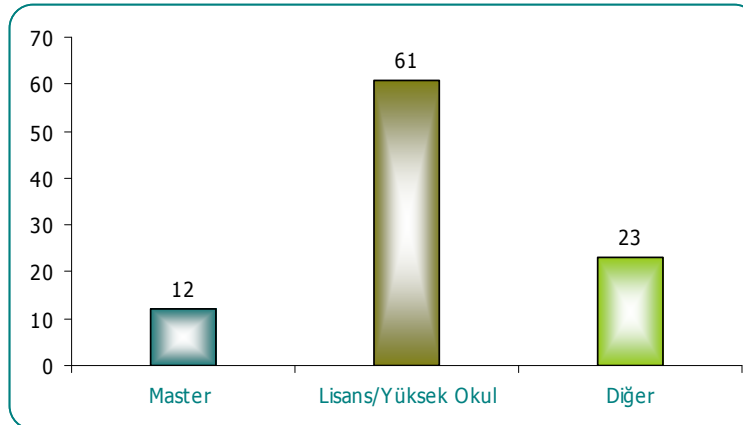
Lisansa tabi 64 personelin hepsi ilgili lisans belgesine sahiptir.

Bunun dışında Lisansa tabi olmayan 3 personelde Lisans Belgesine sahiptir.



En son düzenlenen Kasım 2010 SPK sınav sonucuna göre hazırlanmıştır

Personelin genel eğitim durumuna bakıldığında %67'si Üniversite, %13'ü Yüksek Lisans mezunudur.



Şirketimiz; Kurulun 04/07/2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine önem vermektedir.

Kurumsal Yönetimin dört temel ögesi olan adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine uyum konusunda şirketimizin durumu aşağıdaki gibidir.

Adalet ilkesi, hissedarların haklarının korunması ve yönetimin bu hissedarlara adilane davranmasıdır. Şirketimizde Yönetim Kurulu, Pay Sahipleri ile sürekli iletişim halinde olup, ilgili konulardaki bilgilendirmeler zamanında yapılmaktadır. Faaliyet raporumuz her geçen yıl geliştirilerek bilgilendirmenin maksimum düzeyde yapılması sağlanmaktadır. Önemli kararlar daima Genel Kurul'da alınarak, Genel Kurul 'un etkinliği her zaman ön planda tutulmaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık; Kurumsal mali performansa dair yeterli, net ve karşılaştırılabilir bilginin ortaya konmasıdır. Mali tablo ve dipnotlarımız SPK düzenlemelerine uygun olarak Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlamakta ve kamuya açıklanmaktadır. UFRS mali tabloları ve dipnotlarına uygun olarak hazırlanan finansal bilgiler ve oranlar ayrıca kamuoyunun değerlendirilmesine sunulmaktadır. Bu bağlamda kurumun www.sekeryatirim.com.tr adresindeki web sitesi bu amaçla etkin olarak kullanılmaktadır.

Menfaat Sahipleri-Hesap Verebilirlik; Yönetimin faaliyetini ve kurumsal varlıkları verimli ve rekabetçi bir şekilde değerlendirmesini sağlaması ve sermayedarlara karşı sorumlu olmasını sağlamaktadır. Menfaat sahipleri; pay sahipleri ile birlikte personelimizi, alacaklıları, müşterilerimizi ve hatta Şirkete yatırım yapmayı planlayan potansiyel tasarruf sahiplerini içerir.

Şirketimiz menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın maksimum fayda sağlayacağı bilinciyle hareket eder. Faaliyetlerini Yönetim Kurulunca hazırlanan ve çalışanlarına imzalatılan "Etik Kurallar" çerçevesinde yürütür. Şirket çalışanlarının görev tanımı ve sorumlulukları belirlenmiş, çalışma ortamları, koşulları ve özlük hakları için de "Personel Yönetmeliği" düzenlenmiştir. İlgili yönetmeliklere uyum titizlikle takip edilmektedir.

Sorumluluk; Tüm yasa ve yönetmeliklere uyulmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, Genel Kurulda pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda, mevzuat, esas sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve şirketi temsil eder.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliğine prensip olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişiler aday gösterilir ve seçilir. Buna ilişkin esaslar şirket ana sözleşmesinde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine, ücretlerinin belli bir oranını aşmayacak şekilde yapılan Huzur Hakkı ödemeleri, Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

Yönetim Kurulumuz her yılın başında, finansal hedefler, projeler ve ilgili mali yıl içinde ilgilenilmesi gereken diğer konulara ilişkin iş planından oluşan bir yıllık faaliyet raporu hazırlar. Aylık bütçe hedefleriyle gerçekleşen rakamlar arasındaki aylık farklar ve ilgili mali performans değerlendirmeleri hazırlanır ve her ay zamanında Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlanır.

DENETÇİ RAPORU
2010 YILI
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ
GENEL KURULU'NA

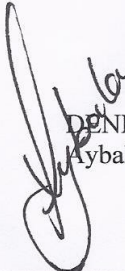
Ortaklığın Ünvanı : ŞEKER YATIRIM MEN.DEĞ.A.Ş.
Merkezi : İstanbul
Sermayesi : 25.000.000.-TL
Faaliyet Konusu : Borsa Aracılık Faaliyetleri.
Denetçileri Adı, Görev Süresi :
Ortak olup olmadığı : 1- Hasan Ali ŞEN
2- Aybala ŞİMŞEK
Görev süreleri 3 yıldır.
Ortak değildir.

2010 yılı hesap dönemi denetim çalışmalarımızın sonuçları aşağıda görüşlerinize sunulmuştur.

1. Denetim çalışmaları esas itibariyle Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin V.U.K ve S.P.K mevzuatlarına göre tutulan kayıtları üzerinden yapılmış olup Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Yönetim Kurulu toplantılarına katılmamış, şirketin nakit ve menkul kıymetler kasalarında fiili sayımlar yapılmış ve muhasebe kayıtları ile uygunluğu görülmüştür.
2. Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu mevzuatları gereğince tutulması zorunlu defterlerin usulüne uygun şekilde tutulduğu, kayıtların tevsik edici belgelere dayandığı, Yönetim Kurulu kararlarının karar defterine geçirildiği, Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin finansal tablolarının şirketin mali durumunu doğru şekilde yansıttığı görülmüştür.
3. Kanaatimize göre Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasası Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2010 tarihi itibariyle düzenlenmiş finansal tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 2010 yılı hesap ve işlemlerinin Şirket Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre denetimi neticesinde; Genel Kurul'a sunulan faaliyet raporu ile finansal tabloların tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun 2010 çalışmalarından dolayı aklanmasını onaylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,
25.02/2011


DENETÇİ
Aybala ŞİMŞEK


DENETÇİ
Hasan Ali ŞEN



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**
Yapı Kredi Plaza C Blok Kat 17
Büyükdere Caddesi
Levent 34330 İstanbul

Telephone +90 (212) 317 74 00
Fax +90 (212) 317 73 00
Internet www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na,

Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan finansal durum tablosu ve aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, özkaynak değişim tablosunu ve nakit akışları tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmalarını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtır yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek isteriz;

11.3 numaralı finansal tablo dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket aleyhine 1999 yılında açılmış olan ve aynı konu ile ilgili toplam 5,388,815 TL tutarındaki davalardan, finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla henüz sonuçlanmamış dava tutarı 791,644 TL, Şirket aleyhine sonuçlanan ve temyiz yoluna giden dava tutarı 92,331 TL ve Şirket lehine sonuçlanan ve karşı tarafın temyize gönderdiği dava tutarı ise 4,504,840 TL tutarındadır. Şirket yönetimi, lehte sonuçlanmış davaların emsal teşkil edeceğini göz önünde bulundurarak söz konusu davaların sonucunun Şirket'e olası bir yükümlülük doğuracağını öngörmemektedir. Bu nedenle Şirket söz konusu davalar için ilişikteki finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Davalarla ilgili hukuki süreç finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup hukuki sürecin ne şekilde sonuçlanacağı belirsizdir.

Diğer Husus

Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 18 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş beyan etmiştir.

İstanbul, 25 Şubat 2011

Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Erdal Tıkmak, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi

31 Aralık 2010 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetimden Geçmiş Bilanço

(Para Birimi: Türk Lirası (TL))

VARLIKLAR	Dipnot referansları	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
DÖNEN VARLIKLAR		65,127,785	59,957,107
Nakit ve nakit benzerleri	3	4,872,617	7,644,958
Finansal yatırımlar	4	22,115,681	25,440,376
Ticari alacaklar	6	38,027,310	26,760,967
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	21	317,250	319,821
- Diğer ticari alacaklar		37,710,060	26,441,146
Diğer alacaklar	7	37,322	40,854
Diğer dönen varlıklar	8	74,855	69,952
DURAN VARLIKLAR		3,842,803	2,872,165
Finansal yatırımlar	4	2,008,758	1,385,348
Diğer alacaklar	7	117,171	85,263
Maddi duran varlıklar	9	646,289	745,130
Maddi olmayan duran varlıklar	10	853,938	338,206
Ertelenmiş vergi varlığı	19	215,397	316,551
Diğer duran varlıklar		1,250	1,667
TOPLAM VARLIKLAR		68,970,588	62,829,272
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		36,620,118	33,728,794
Finansal borçlar	5	5,000,000	8,942
Ticari borçlar	6	29,802,472	30,160,823
- İlişkili taraflara ticari borçlar	21	-	-
- Diğer ticari borçlar		29,802,472	30,160,823
Diğer borçlar	7	1,298,416	1,988,021
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19	82,689	139,966
Borç karşılıkları	11	-	800,000
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	8	436,541	631,042
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		921,078	661,175
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	12	921,078	661,175
ÖZKAYNAKLAR		31,429,392	28,439,303
Ödenmiş sermaye	13	25,000,000	15,000,000
Sermaye düzeltme farkları	13	1,195,125	1,349,077
Finansal varlıklar değer artış fonu	13	(340,008)	(658,974)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	13	1,048,950	734,002
Geçmiş yıllar karları	13	504,202	6,740,259
Dönem karı		4,021,123	5,274,939
TOPLAM KAYNAKLAR		68,970,588	62,829,272

Şeker Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi**31 Aralık 2010 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Bağımsız Denetimden Geçmiş Kapsamlı Gelir Tablosu***(Para Birimi: Türk Lirası (TL))*

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2010	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2009
	<i>Notlar</i>		
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış gelirleri	14	6,086,997,514	4,970,105,704
Satışların maliyeti	15	(6,065,612,632)	(4,949,627,566)
BRÜT KAR		21,384,882	20,478,138
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	16	(1,692,178)	(1,514,440)
Genel yönetim giderleri	16	(15,198,173)	(13,968,721)
Diğer faaliyet gelirleri	17	147,694	706,508
Diğer faaliyet giderleri	17	(438,528)	(1,246,813)
FAALİYET KARI		4,203,697	4,454,672
Finansal gelirler	18	2,705,747	4,202,650
Finansal giderler	18	(1,799,950)	(1,859,702)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		5,109,494	6,797,620
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	19	(1,066,958)	(1,560,605)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	19	(21,413)	37,924
		(1,088,371)	(1,522,681)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		4,021,123	5,274,939
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı		-	-
DÖNEM KARI		4,021,123	5,274,939
Diğer kapsamlı gelir:			
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim		398,707	921,592
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi		(79,741)	(184,318)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		318,966	737,274
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		4,340,089	6,012,213
Dönem karının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		-	-
Kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		-	-

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANANFİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLARA www.sekeryatirim.com ADRESİNDEN ULAŞABİLİRSİNİZ

ŞEKERBANK ŞUBE - ŞEKER YATIRIM AÇENTELER

ADANA		HOPA		İSTANBUL		KIRKLARELİ	
CEYHAN		EMİNE SEMRA DEMİREL	0466-3515948	LEYLA ERTÜZ	0212-2515880	HÜSNÜ ÇINAR	0288-2129521
HİKMET EROL AKÇA	0322-6137535	AYDIN		AVCILAR		ALPULLU	
KOZAN		HÜLYA ERDEM	0256-2254930	ŞEREF KİŞMİR	0212-5098484	HASAN HÜSEYİN GÜLERİYÜZ	0288-5231051
ÜNAL BURSAL	0322-5165533	BALIKESİR		BAĞCILAR		BABAESKİ	
TOROS		BERRİN OKSUZOĞLU	0266-2458900	ABDURRAHMAN KAYA	0212-4360488		0288-5121152
HÜSEYİN AYYILDIZ	0322-2323664	BANDIRMA		BAKIRKÖY		LÜLEBURGAZ	
YÜREĞİR	0322-3214422	ERGIN GÜDÜCÜ	0266-7146664	H. REMZİ AKBEN	0212-5427646	HAKAN DENİZ	0288-4171112
		EDREMİT		BEŞİKTAŞ		KİLİS	
ADAPAZARI		BİLGE KAĞAN BARBAROS	0266-3735255	BEKTAŞ DÜŞMEZ	0212-2587980	NURSEL SARI	0348-8222208
AKYAZI		GÖNEN		ÇAĞLAYAN		KONYA	
MUSTAFA FAZLIOĞLU	0264-4182465	AKIN CÜROĞLU	0266-7631691	ALİ ERDOĞAN	0212-2335613	BUSAN	
AFYON		BATMAN		ÇEMBERLİTAŞ		ATILA ALPARSLAN	0332-3453356
ÇAY			0488-2150072	NIHAN BAŞARAN	0212-5165450	SEYDİŞEHİR	
MEHMET BILGIN	0272-6324049	BAYBURT		ELMADAĞ		İSMAİL UZUNAY	0332-5825737
DINAR			0458-2119691	FUNDA SEVGİ TUNAL	0212-2962049	AKŞEHİR	
SULTAN SOYDEMİR	0272-3536052	BİLECİK		ESENYURT		YAKUP ASAN	0332-8137752
EMİRDAĞ		BOZUYUK		ALİ ARSLAN	0212-4501749	BEYŞEHİR	
YUNUS DEMİRATAN	0272-4427201	HATİCE BAŞKAYA	0228-3140140	ETİLER		BİLAL BOLAT	0332-5124950
SANDIKLI		BOLU		FIGEN BOYACIOĞLU	0212-3583365	EREĞLİ	
MEHMET ERSİN OYAL	0272-5151205	BÜLENT SEÇGİN	0374-2136263	GÖZTEPE		GAMZE ZOR	0332-7131532
SULTANDAĞI		BURSA		BELMA CÜROĞLU	0216-3633377	İLGİN	
ETHEM TUNA DURMUŞ	0272-6564557	ANKARA CADDESİ		GÜMÜŞSUYU		MUSTAFA TEKİŞ	0332-8812082
ŞUHUT		AYBIKE DEMİRKAN	0224-3624154	ENDER DİLEKÇİ	0212-2931876	KARATAY SANAYİ	
İLHAN AYKANAT	0272-7183429	BEŞEVLER		GÜNEŞLİ		MUSTAFA YILDIZ	0332-2362021
AGRI		AHMET ÇELİK	0224-4436384	HÜSEYİN ÜST	0212-6577452	KONYA	
YILDIZ ŞEREFOĞLU	0472-2159251	İNEGÖL		HADIMKÖY		YÜCEL ŞENDAĞ	0332-3227466
AKSARAY		TUEN UYSAL	0224-7111737	BÜLENT KARASU	0212-8863397	KUTAHYA	
VEDAT KAHRAMAN	0382-2125284	KARACABEY					0274-2236431
AMASYA		SEDAT İNAL	0224-6761308	BARİŞ ÇANTA	0216-6801620	MALATYA	
BARİŞ TOLGA YETKİN	0358-2185085	MUSTAFAKEMALPAŞA		KAZASKER		MEHMET KÖSEBALABAN	0422-3246611
MERZİFON		Y. ZİYA ÖZENÇ	0224-6141802	MELTEM SÜREL	0216-4632182	MANİSA	
ZEYNEL TOPUZ	0358-5131330	YENİŞEHİR		KURTKÖY		ALPER YÜKSEL	0236-2315511
ANKARA		HÜSEYİN YILMAZ	0224-7730159	SEVGİ KARACA	0216-3788617	AKHISAR	
ANAFARTALAR		BURDUR		KÜÇÜKYALI		BERNA YAMANEL	0236-4129655
NIHAL TAŞOLUK	0312-3106017	BUCAK		ŞÜKRÜ TAÇALAN	0216-4890741	SALİHLİ	
BAHÇELİEVLER		İSMAİL ERKEN	0248-3250220	LEVENT ÇARŞI		SERVET VURAL	0236-7147875
NERİMAN BÜYÜKKILIÇ	0312-2159635	TEFENNİ		F. BERNA TURGUT	0212-2793789	TURGUTLU	
BAL GAT			0248-4912903	MALTEPE		ALIYE MEMİŞOĞLU	0236-3120006
NURAY GÜLEN	0312-2855807	ÇANKIRI		EBRU ERYILMAZ	0216-4412381	MARDİN	
BAŞKENT		OYA YAKIN	0376-2131368	MASLAK		NAZMIYE BORAN	0482-2124134
BURCU SEZİCİ	0312-4422035	ÇANAKKALE		SELMA ÇAĞILTAY	0212-2666681	MERSİN	
BEYPAZARI		NEZİH ŞAFAK	0286-2176040	MERTER		ANAMUR	
LEVENT ÜSTÜN	0312-7636013	BİGA		ESER CANTAŞ	0212-6378060	FÜSÜN GÖK	0324-8148851
ÇANKAYA		M.EROL KOCABİYİK	0286-3174504	NIŞANTAŞI		HAL	
GÖKNUR SERDAR	0312-4406039	ÇORUM		KAMİL KÖKMAN	0212-2314452	LÜTFİ BALCI	0324-2355315
ÇUBUK		SUNGURLU	0364-3110084	SARIGAZİ		SİLİFKE	
İBRAHİM BADEM	0312-8379263	DENİZLİ		HALİL ERDEM	0216-6226875	SUAT AKDOĞAN	0324-7140096
DEMETEVLER		ÇİVRİL		SEFAKÖY		MUĞLA	
ILKNUR KAÇAR	0312-3320574		0258-7131056	ATALAY GÖKÇE	0212-5802427	CAN KOLAT	0252-2126998
DİKMEN		DIYARBAKIR		SUADİYE		MİLAS	
EMRAH ÖZDEMİR	0312-4782585	AKİF BİNGÖL	0412-2287081	NURPINAR YAZICIOĞULLARI	0216-3687760	İBRAHİM ÇAKIROĞLU	0252-5137725
ETLİK		EDİRNE		SULTANBEYLİ		MARMARİS	
ÖZLEM ÇETİN	0312-3223834	UZUNKÖPRÜ		AZİZ HAKAN AYDOĞMUŞ	0216-4989940	SERAP DEMİREL	0252-4137740
ETİMESGUT		RİDVAN KESKİN	0284-5132909	SİLİVRİ		ORTACA	
DERYA DİLİBAL	0312-2455694	KEŞAN		GÜLER KARAKAŞ	0212-7290193	ORHAN GÜLMEZ	0252-2828650
G.O.PAŞA		CIHAZ AVCI	0284-7147929	İSTİNYE		ORDU	
LEYLA YALÇIN	0312-4468196	ELAZIĞ		C. SUBUTAY ÖNCEL	0212-2291710	UNYE	
GÖLBAŞI		ERMAN DİKEÇ	0424-2181006	İMES		GÜVEN GİRAL	0452-3234223
ZİYA ARITURK	0312-4845701	ERZİNCAN		DOĞAN BATUR	0216-4996300	FATSA	
İVEDİK OSB.		MUSTAFA OKUR	0446-2238432	TOPÇULAR		ALİ KARA	0452-4236256
SÜLEYMAN KUTLU	0312-3943771	ERZURUM		ZAFER YILDIRIM	0212-6743378	SAMSUN	
KAZIM KARABEKİR		H. ERDEM TÜKENMEZ	0442-2357481	TUZLA		BAFRA	
ŞENEL GÜNEN	0312-3843054	ESKİŞEHİR		İSMET ERTÜRK	0216-3948483		0362-5433754
KEÇİÖREN		ERTAN BAYBORU	0222-2219646	UMRANIYE		ÇARŞAMBA	
RESUL KOÇ	0312-3811224	TAŞBAŞI		LATİF MENET	0216-4433164	SEMA YÜKSEL	0362-8336828
KIZILAY		DİLBİR PEKDEMİR	0222-2206143	YEŞİLKÖY		ELLİAL TILAR	
KAZIM KAYHAN	0312-4359936	GAZİANTEP		AYLIN OKUR	0212-6638915	ILVAN KABATAŞ	0362-2010086
MALTEPE			0342-2310024	İKİTELLİ		SİVAS	
GİZEM TOSUN	0312-2320092	NİZİP		NECATİ ÖNLÜ	0212-467160/1	ZİHNİ KAHSU	0345-2248410
MAMAK		H. SERPİL ÖZTÜRK	0342-5171432	ZEYTİNBURNU		YENİÇUBUK	
SERAP İMREN	0312-3656301	GİRESUN		GÖKHAN EMEK	0212-6795460	MUSTAFA DALGIÇ	0346-6548885
MERKEZ		SADİYE ERTÜRK	0454-2124040	ZİVERBEY		ŞANLIURFA	
YILMAZ BILGEN	0312-2319148	İGDIR		ZAFER SARIKAYA	0216-4186138	VAHAP TAŞ	0414-3132840
REŞİT GALİP		HALİL TOPÇU	0476-2276813	KAHRAMANMARAŞ		TEKİRDAĞ	
		ISPARTA		SELÇUK KÖSEBALABAN	0344-2230032	ÇORLU	
SİNCAN		Ş. KARAAĞAÇ		AFŞİN	0344-5114372	RECEP BORA DİNÇ	0282-6526684
HÜSEYİN POLAT	0312-2707568	OSMAN AKÇAY	0246-4113968	ELBİSTAN		ÇERKEZKÖY	
ŞAŞMAZ		YALVAÇ		İSMAİL T. KAVAFOĞLU	0344-4131091	HÜSAMETTİN ERYILMAZ	0282-7269401
ALİ MENEKŞE	0312-2782253	BAKİ KASIRGA	0246-4415093	KARAMAN		TOKAT	
UMİTKÖY		İZMİR		İBRAHİM GÜLCAN	0338-2131551	ABDULLAH SARI	0356-2141563
ÖZLEM ALPER	0312-2361040	HAKAN KAŞARCIOĞLU	0232-4414816	KARS		ERBAA	
YENİŞEHİR		ALİAĞA			0474-2120335	BÜLENT AÇIKGÖZ	0356-7157424
Y. GÖKHAN PULAK	0312-4333560	M. KURŞAD ŞİŞİK	0232-6171919	KASTAMONU		TURHAL	
YILDIZEVLER		AYRANCILAR		LÜTFİ HELYACI	0366-2141419	MEHMET BODUR	0356-2751356
M. GÖKHAN KOYUNPINAR	0312-4404130	ERDAL GÜNEŞ	0232-8548184	TAŞKÖPRÜ		TRABZON	
POLATLI		BORNOVA			0366-4171127	AKÇAABAT	
YİĞİT EMEK	0312-6220825	KEREM AKYAZI	0232-3746692	TOSYA		NIHAN CAMADAN	0462-2284445
ANTALYA		GAZİ BULVARI			0366-3135590	UŞAK	
AKDENİZ SANAYİ SİTESİ		ALEV ARSLANDAĞ	0232-4838741	KAYSERİ		HAKAN ÖZKAN	0276-2151520
BORAN ESER KAVAZ	0242-2215040	HATAY		ERCİYES		BANAZ	
MANAVGAT		AHMET ÇEVİK	0232-2504363	ORHAN ANGIN	0352-3207480		0276-3153400
NADİR YILDIRIM	0242-7421925	İZMİR GIDA ÇARŞISI		DEVELİ		VAN	
HAL		ALİ SAİD OĞUZLU	0232-4576263	ERTUĞRUL ALKAN	0352-6218277	METİN BAYRAKÇI	0432-2161625
SADİ TAŞ	0242-3397348	KARABAĞLAR		İNCESU		ERCİŞ	
SERİK		HALUK DEMETOĞLU	0232-2641664	KAZIM FIRAT	0352-6912626		0432-3511148
ALİ ARABACI	0242-7229503	KARŞIYAKA		YENİ SANAYİ		YOZGAT	
LARA		LEVENT ARIER	0232-3682105	M. LEVENT ÖZBAKAL	0352-3363383	BOĞAZLIYAN	
DİCLE ŞAHAN	0242-3163874	ÖDEMİŞ		SERBEST BÖLGE	0352-3115155	YADIGAR KESKİN	0354-6451122
KUMLUCA		HAKAN BILGIN	0232-5450012	KIRIKKALE		ZONGULDAK	
KEPEZ		PINARBAŞI		MURAT TOPÇU	0318-2244115	MAHIR İNAM	0372-2531469
HÜSEYİN ÇAYLAK	0242-3457282	TİRE		KIRŞEHİR		KARADENİZ EREĞLİ	
ARTVIN				HALİT DENER	0386-2139014	ALİ TANDOĞAN	0372-3162940
EROL ÜNAL	0466-2127025		0232-5112132				

ŞEKER YATIRIM ŞUBE VE SEANS SALONLARI

ŞUBELER

ANKARA ŞUBE

Müdür : Uğur Özkan ÜLGER 0312-4189075
Yetkili : E. Burak BAŞARICI 0312-4240065

İZMİR ŞUBE

Müdür : İlhan ÇETİNKAYA 0232-4257027
Yetkili : 0232-4410007

ANKARA SEANS SALONLARI

BİRLİK

Müdür : Ayfer ÇETİN 0312-4959336
Yetkili : E. Burak BAŞARICI 0312-4961256

CEBECİ

Müdür : Güldenur MUTLUAY 0312-3620168
Yetkili : M. Merve KAMBUROĞLU 0312-3629355

KÜÇÜKESAT

Müdür : Gürsel UYSAL 0312-4256166
Yetkili : Özlem ERGON - Mine AKIŞIN 0312-4195451

OSTİM

Müdür : Fatih DÖĞME 0312-3852525
Yetkili : Hüseyin KANTÜRK 0312-3545952

SİTELER

Müdür : Ali CÜCÜR 0312-3532160
Yetkili : Kaan OKTAY 0312-3518277

ULUS

Müdür : Lale POYRAZ 0312-3091488
Yetkili : Bahar BAŞ 0312-3096738

İSTANBUL SEANS SALONLARI

AKSARAY

Müdür : Kubilay RENKLİYÜZ 0212-5307343
Yetkili : Esra KÜÇÜKDİLEK 0212-6332539

ALTUNİZADE

Müdür : Fahrettin ÖZCAN 0216-6513241
Yetkili : Beyhan ŞANER 0216-4740917

BAYRAMPAŞA

Müdür : Güven SEVİNÇ 0212-6128949
Yetkili : Ayhan S. ARVAY 0212-4800010

BEYLİKDÜZÜ

Müdür : 0212-8721319
Yetkili : Mehmet S. KIŞLIOĞLU 0212-8734799

BEYOĞLU

Müdür : Mehtap KARANİS 0212-2926477
Yetkili : Ruhat HATİPOĞLU 0212-3616211

FENERYOLU

Müdür : 0216-4148611
Yetkili : Şerife Nalan KALKAN 0216-4140348

GAZİOSMANPAŞA

Müdür : Gül TEZEL 0212-5636357
Yetkili : Ercan DİKMEN - Murat YILMAZ 0212-5639577

KARTAL

Müdür : Ali ALDEMİR 0216-3066200
Yetkili : Funda ALTUNTAŞ 0216-4882630

KOZYATAĞI

Müdür : Erol ASMA 0216-3029770
Yetkili : N. Bağrı BAKIR 0216-3685892

4.LEVENT

Müdür : Ahmet GENCER 0212-2683596
Yetkili : Gökhan MARAL 0212-2833962

MECİDİYEKÖY

Müdür : Osman OKTAY 0212-2887470
Yetkili : 0212-2885553

SULTANHAMAM

Müdür : Yaşınkut ERENOĞLU 0212-5121623
Yetkili : Gülay TOPARSLAN 0212-5201869

ŞİRİNEVLER

Müdür : 0212-5513991
Yetkili : Derya ÖZER 0212-6539608

PENDİK ÇARŞI

Müdür : Petek ATALAY 0216-3908700
Yetkili : Mehmet BAYSA 0216-3908577

KADIKÖY

Müdür : Orhan ÇOLAKOĞLU 0216-3462224
Yetkili : Metin ERKAN 0216-3477370

MEGACENTER

Müdür : Mehmet Remzi ŞİNGAR 0212-4372098
Yetkili : Barış ASLAN 0212-4372327

ÜSKÜDAR

Müdür : İlsu KARAHAN 0216-3915644
Yetkili : Birgül USUL 0216-3915644

ANTALYA SEANS SALONLARI

MERKEZ

Müdür : Tahir Gürkan HAMZAKADI 0242-2485950
Yetkili : F. Mine ŞENTÜRK - Seran DOĞAN 0242-2447394

AKDENİZ

Müdür : Yıldırım ÖZKAN 0242-2483708
Yetkili : Mutlu KÜSMEZ - Nilüfer EGE 0242-2442823

ALANYA

Müdür : Sinan ÇELİK 0242-5136190
Yetkili : Sevil ÇALIŞKAN 0242-5117368

DİĞER SEANS SALONLARI

ADANA

Müdür : İ. Erol ANDIÇ 0322-3529554
Yetkili : M. Faruk KAPLAN 0322-3525118

ADAPAZARI / SAKARYA

Müdür : Süleyman Sırm KAYA 0264-2745371
Yetkili : Melek GENÇ 0264-2817988

ADİYAMAN

Müdür : Ahmet ER 0416-2138922
Yetkili : Mahmut YILDIZ 0416-2138911

AFYON

Müdür : Mahmut ÖZDOĞAN 0272-2152426
Yetkili : Mine TAKTAK 0272-2139072

ANTAKYA / HATAY

Müdür : Sacit ŞERBETÇİ 0326-2251970
Yetkili : Mustafa YAKAR 0326-2251980

BURDUR

Müdür : Mehmet KUTLU 0248-2331956
Yetkili : Feyzan KEÇECİ 0248-2339636

BURSA

Müdür : Fevzi Alp BANAZ 0224-2241592
Yetkili : Şener AKAY - Önder DOĞAN 0224-2202160

BODRUM / MUĞLA

Müdür : Ahmet GÜMÜŞ 0252-3135461
Yetkili : Özlem G. ERDEMİR 0252-3135468

ÇORUM

Müdür : Fikri EYMİRLİ 0364-2125706
Yetkili : Bircan İÇBUDAK - Ozan ADSAN 0364-2248807

DEFNEZİ

Müdür : Korkmaz ÜNAL 0258-2648727
Yetkili : Mehmet UYUMAZ 0258-2416810

DÜZCE

Müdür : Hasan KIRLI 0380-5240709
Yetkili : Şükran KIRIKOĞLU 0380-5143590

EDİRNE

Müdür : Hülya ALTUĞ 0284-2122290
Yetkili : Nafiz YILMAZ 0284-2132867

FETHİYE / MUĞLA

Müdür : Ziya SAVAŞ 0252-6120602
Yetkili : Süleyman KOCA 0252-4612177

GAZİPAŞA / ADANA

Müdür : Ebru Songül YALÇIN 0322-4585858
Yetkili : Dilek ARIKAN 0322-4584737

GEBZE / KOCAELİ

Müdür : Selahattin EGE 0262-6415874
Yetkili : Nihal YILMAZ 0262-6469282

İSPARTA

Müdür : Murat ŞAHİN 0246-2322178
Yetkili : Erkan GÜRLER 0246-2329446

İSKENDERUN / HATAY

Müdür : Mehmet CİNGÖZ 0326-6131580
Yetkili : 0326-6131581

KARABÜK

Müdür : Tunay BALABAN 0370-4127579
Yetkili : Nurhan KOCAMAN 0372-4124913

İZMİT / KOCAELİ

Müdür : Ferhat DENİZ 0262-3221080
Yetkili : Erol ÖNDER 0262-3217471

KAYSERİ

Müdür : Mustafa DEMİRCİOĞLU 0352-2225836
Yetkili : Gamze TOPRAK KIZILYEL 0352-2211042

KUŞADASI / AYDIN

Müdür : İbrahim SİLİ 0256-6128671
Yetkili : Tamer SARAÇOĞLU 0256-6128674

MERSİN

Müdür : Ogün TUTAL 0324-2381971
Yetkili : Habibe AKSOY 0324-2389736

NAZİLLİ / AYDIN

Müdür : Metin GÜLDEN 0256-3122112
Yetkili : Murat KAHVECİ 0256-3156263

NEVŞEHİR

Müdür : Bayram SEKMAN 0384-2123950
Yetkili : Murat İVEN 0384-2137928

NİĞDE

Müdür : Seyit Naci SEMERCI 0388-2323525
Yetkili : Mehmet YEL 0388-2334889

NİKSAR / TOKAT

Müdür : Kadir ÇELEBİ 0356-5271190
Yetkili : Sevinç DEMİRTÜRK 0356-5279152

ORDU

Müdür : 0452-2250198
Yetkili : Hicran GÖKMEN 0452-2252906

OSMANİYE

Müdür : Suat ARSLAN 0328-8130647
Yetkili : Emine POLAT 0328-8146085

PORSUK / ESKİŞEHİR

Müdür : Ömer Faruk ÇALLI 0222-2211733
Yetkili : Tamay GÜLLÜ 0222-2305530

RİZE

Müdür : Demet KANBEROĞLU 0464-2130025
Yetkili : İlhan KUMBASAR 0464-2130582

SAMSUN

Müdür : Engin ATAR 0362-4317040
Yetkili : Sonay LİKOĞLU 0362-4353160

SOMA / MANİSA

Müdür : Haşim GÜMÜŞ 0236-6131357
Yetkili : İlknur ÖZLER 0236-6125713

SÖKE / AYDIN

Müdür : Bekir AYDOĞDU 0256-5181613
Yetkili : Özlem AVCI 0256-5181613

SUSURLUK / BALIKESİR

Müdür : Hacı İbrahim BİÇAK 0266-8651890
Yetkili : Ünsal KULA 0266-8651782

ŞEHİTKAMİL / GAZİANTEP

Müdür : Mustafa Kemal ÇELEBİ 0342-2152671
Yetkili : Mehmet Bakış TATLICI 0342-2152675

ŞİRİNYER / İZMİR

Müdür : Tuğrul TURGUT 0232-4384733
Yetkili : Sevtap ÖRAKÇI 0232-4526509

TARSUS / MERSİN

Müdür : Okan ÜNAL 0324-6141751
Yetkili : Vahdettin KÖPRÜ 0324-6139531

TEKİRDAĞ

Müdür : Tefik Fikret DİLAVER 0282-2630865
Yetkili : 0282-2613562

TRABZON

Müdür : Murat EROĞLU 0462-3266571
Yetkili : Hasibe PEKER 0462-3265549

ULUDAĞ / BURSA

Müdür : Muzaffer BESİMOĞLU 0224-2733073
Yetkili : Erdoğan TURAN 0224-2737030

YALOVA

Müdür : Gönül BİTMEZ 0226-8126601
Yetkili : Bülent KARAKUŞ 0226-8115112

